

рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости».

[8] Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 21 февраля 2011 года №53 «Об утверждении порядка ведения фонда данных государственной кадастровой оценки и предоставления сведений из этого фонда».

*Е.В. Самойлов, И.П. Самойлова*  
*ФГБОУ ВО «ВГУВТ»*

## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ КАК ФУНКЦИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА**

В условиях финансового кризиса требуется изменение приоритетов в работе финансового контролера, в частности усиление риск-менеджмента в области валютных рисков и кредитной политики организации в части взаимоотношений с поставщиками. Данная статья посвящена указанным выше проблемам.

Очередной экономический кризис, начавшийся в 2014 г. показал, что российские компании недооценивают внешние и внутренние риски. Тема риск-менеджмента стала популярной в последние 5–10 лет. Она рассматривалась компаниями как часть современной системы управления организацией. Однако управление рисками осуществлялось в основном в публичных компаниях. Большая часть предприятий относилась к риск-менеджменту формально. В последние годы в связи с усилением конкуренции и сокращением маржинальности бизнеса потребность в учете как внутренних, так и внешних рисков значительно возросла.

Ярким примером подобной ситуации является значимость учета финансовых рисков. События в экономике в конце 2014 г. показали, что организации недооценивали воздействие валютных рисков. При оценке валютных рисков компании, как правило, учитывали только такую разновидность валютного риска, как экономический риск. То есть финансисты в организациях определяли, как изменится стоимость активов и пассивов из-за изменений курса валют на 5–10%. Такая оценка оказалась заниженной для современной экономической ситуации (в ноябре–декабре 2014 г. курс вырос приблизительно в 1,5 раза). Но проблема оказалась значительно шире: рост курса европейской и американской валюты оказал влияние не только на компании, связанные с иностранными покупателями и (или) поставщиками, инвесторами. Валютная составляющая в смете расходов на практике оказалась выше, чем изначально предполагали менеджеры компаний. Практически это проявилось в том, что российские поставщики стали увеличивать цены, предприятия-заказчики, в свою очередь, не смогли переложить эти дополнительные затраты на покупателей в связи с ограниченной покупательской способностью. В результате компании получили непредвиденные убытки, а для некоторых организаций это стало причиной банкротства.

В этой ситуации необходимо качественно пересмотреть систему финансового планирования и контроля. Функционал финансового контролера должен дополнительно включать анализ подверженности расходов организации влиянию валютных рисков. В ходе планирования деятельности менеджмент компании должен получить представление о возможных колебаниях цен поставщиков в связи с существенным изменением валютных курсов. Задача финансового контролера не ограничивается сводом статистики о возможных рисках изменения цен поставщиков, она также должна включать мониторинг планов по минимизации рисков изменения цен в виде предложения менеджмента об использовании российских альтернативных поставщиков и иных механизмах снижения (страхования) валютных рисков.

Второй важной задачей современного финансового менеджмента и финансового

контроллинга является учет кредитного риска. Одной из проблем российских компаний стал риск утраты платежеспособности. В условиях падения темпов экономического развития снижение объемов продаж может быть компенсировано «льготными» условиями расчетов с покупателями. При невозможности значительного увеличения цен на свою продукцию компании пытаются решить проблему, захватывая дополнительную долю рынка с помощью привлекательных условий предоставления коммерческого кредита. Иными словами российские компании предлагают своим покупателям длительные отсрочки платежей -руководители службы продаж увеличивают лимиты для ключевых покупателей. Задачей финансового контролера сегодня является определение момента времени, когда риск невыполнения конкретным покупателем своих финансовых обязательств может привести к неплатежеспособности компании. Установление нормативов максимального размера дебиторской задолженности покупателей, превышение которого может стать причиной краха организации сейчас не является достаточным инструментом финансового контролера. Для предупреждения риска возникновения сомнительной дебиторской задолженности должны быть использованы дополнительные гарантии или поручительства со стороны покупателей, разработаны варианты оперативного взыскания долга во внесудебном порядке или его финансирования банками и другими финансовыми организациями. Финансовый контролер сегодня должен быть на страже рискованной политики компании, информировать собственников и руководство о потенциальных рисках и возможных мероприятиях по их снижению, их соответствию не только краткосрочным целям и задачам, но и долгосрочным перспективам компании на том или ином рынке. По сути, финансовый контролер может выступать в качестве независимого центра сбора и обобщения информации по финансовой политике в отношении покупателей, учитывающей позицию как подразделений организации в области продаж, так и возможности финансовой службы в части финансирования компании.

*Е.Ю. Строгая, Н.В. Пишенисов*  
*Нижегородский филиал МИИТ*

## **ИСТОРИЧЕСКИЕ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Нижегородская область – крупный индустриальный регион России. Доля предприятий области в российском производстве грузовых автомобилей составляет около 60%, автобусов – 70%, труб – 20%, бумаги – 15%. Область имеет преимущества перед другими регионами России: уникальное географическое положение, привлекательные условия для ведения бизнеса, развитая транспортная инфраструктура, научный комплекс, глубокие образовательные традиции.

Выгодное географическое положение Нижегородской области, традиционная функция Нижнего Новгорода как торгового центра обеспечили создание сравнительно высокоразвитой транспортной инфраструктуры. Нижегородская область расположена в центре европейской части России.

Нижегородская область находится в центре европейской части России на пересечении транспортных коридоров с севера на юг и с запада на восток. Область является одной из самых больших в европейской части Российской Федерации. Площадь ее территории составляет 76,6 тысяч квадратных километров (0,4% территории России). На северо-западе Нижегородская область граничит с Костромской областью, на северо-востоке – с Кировской, на востоке – с республиками Марий Эл и Чувашией, на юге