



УДК 656.62.064

**Е.В. Пономарев**, логист, ООО «Бюро Логистики»

**В.В. Цверов**, д.э.н., ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

603951, Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5.

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬЮ ТАМОЖЕННОГО ОФОРМЛЕНИЯ ПРИ ДОСТАВКЕ ГРУЗОВ

*Ключевые слова: доставка продукции, таможенное оформление, управление доставкой, срок доставки*

*В статье предложен метод управления продолжительностью таможенных операций для обеспечения доставки грузов в срок в цепях поставок.*

Процесс таможенного оформления является существенным временным участком процесса доставки при внешнеэкономической деятельности. В отдельных случаях время, затраченное на выполнение таможенных операций, может превышать время транзита от поставщика до таможни оформления и даже сроки производства товара. Кроме того, недоучет рисков в данном звене цепи поставки, может привести к невозможности дальнейшего экспорта или импорта определенной группы товаров, или закупках и продажах товаров и услуг при сдвигении параметров себестоимости в сторону увеличения.<sup>[1]</sup>

Общая концепция таможенных процессов постоянно меняется также, как и меняются требования к игрокам –участникам внешней экономической деятельности (ВЭД) на этом рынке, в связи с чем, работа с таможенными органами носит ярко выраженный турбулентный характер. Данная турбулентность коммуникаций в иерархическом понимании имеет свои последствия на каждом из трех ее уровней:

1-й уровень – местный, в рамках таможенного поста - между таможенным инспектором и декларантом-представителем;

2-й уровень – региональный или окружной – между региональным таможенным органом и предприятием;

3-й уровень – федеральный – между органами управления Федеральной таможенной службы и российским бизнесом.

Весь процесс таможенных операций можно, в рамках таможенной процедуры (процедура (всего их 17<sup>2</sup>), это комплекс таможенных мер, созданных в целях регулирования внешнеторгового товарооборота), разделить на три основных составляющих процесса. Каждая из составляющих делится на две подгруппы операций, а именно, комплекс мероприятий выполняемых таможенными органами или корреспондирующихся с их деятельностью, и комплекс мер принимаемых предприятиями для оптимизации процессов на своем участке ВЭД.

<sup>1</sup> Таможенный кодекс таможенного союза в ред. от 08.05.15, раздел 3.

<sup>2</sup> "Таможенный кодекс Таможенного союза" (ред. от 08.05.2015) (приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 N 17) ТК ТС, Статья 202. Виды таможенных процедур

1-я составляющая процесса таможенного оформления, предшествующая подаче таможенной декларации в таможенные органы.

2-я составляющая процесса таможенного оформления – с момента подачи таможенной декларации до момента ее выпуска в свободное обращение. В нее входят операции приведенные в табл. 1

3-я составляющая процесса таможенного оформления – пост процесс, реализуемый после выпуска таможенной декларации в свободное обращение.

Таблица 1

Операции 2-й составляющей процесса таможенного оформления  
– с момента подачи таможенной декларации до ее выпуска

№	Наименование операции		t ср в днях <sup>3</sup>
	Операции, выполняемые таможенными органами	Операции, выполняемые предприятием	
1	Принятие и регистрация таможенной декларации		0,08
2		Действия в случае отказа в регистрации	0,02– 0,05
3	Контроль правильности определения ТН ВЭД		0,10 –0,12
4		Корректировка ТН ВЭД	0,04– 0,06
5	Контроль таможенной стоимости и валютный контроль		0,20 –0,25
6		Корректировка таможенной стоимости и отработка запросов	0,20– 0,40
7	Контроль таможенных платежей		0,04–0,05
8		Управление платежами	0,08–0,09
9	Выпуск таможенной декларации в свободное обращение		0,05–0,07
10		Принятие декларации	0,01–0,02

В целях сохранения контроля над временем доставки, минимизации случаев возникновения турбулентных ситуаций, а также сокращением финансовых потерь, и, исходя из анализа рассмотренных выше процессов, предлагается использовать *алгоритм фрагментарного управления процессом таможенного оформления грузов при доставке грузов* (табл.2), учитывающий выше приведенные соображения.

Таблица 2

Алгоритма фрагментарного управления процессом  
таможенного оформления грузов при доставке грузов

№	Операция	Исполнитель
1	1-й этап – процесс до подачи таможенной декларации	
1.1	Оценка финансового состояния сделки– оценка оперативных финансовых возможностей предприятия на решение проблем связанных с отклонениями в процессе таможенного обслуживании от прогнозируемых (плановых) параметров.	Логист
1.2	Выбор таможи оформления (таможенного поста, СВХ или таможенного склада).	Декларант, логист
1.3	Оценка стоимости товара с таможенными коэффициентами с учетом оценка стоимостных рисков.	Декларант
1.4	Надлежащая классификация товара по ТН ВЭД с учетом оценка	Декларант

<sup>3</sup> "Таможенный кодекс Таможенного союза" (ред. от 08.05.2015) (приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 N 17) ТК ТС, Статья 190. Подача и регистрация таможенной декларации

	идентификационных рисков	
1.5	Выбор пути следования с учетом таможенных рисков. Рассмотрение и анализ возможных маршрутов перемещения подвижного состава и пограничных таможенных постов на предмет возможных рисков задержки товаров	Декларант, логист

Продолжение табл. 2

№	Операция	Исполнитель
1.6	Получение предварительной информации о грузе.	Таможенный пост
1.7	Получение разрешительной документации. Оформление деклараций соответствия, сертификатов, разрешений и т.д.	Декларант
1.8	Организация таможенных платежей	Предприятие
1.9	Проверка состояния лицевого счета	Таможенный пост
1.10	Сюрвейирование груза до отправки. Осмотр груза, до момента его упаковки, на предмет соответствия сведениями указанным в отгрузочных документах	Декларант
1.11	Оценка наполнения комплекта документов по таможенному оформлению. Проверка правильности всех документов подлежащих предоставлению в таможенные органы в рамках таможенной декларации	Декларант
1.12	Оценка правильности заполнения таможенной декларации: проверка заполнения таможенной декларации на предмет технических ошибок, которые могут привести к увеличению срока выпуска товаров	Декларант
1.13	Оценка потенциальных рисков при предварительном декларировании и декларировании по факту. Принятие решения по предварительному декларированию или декларированию по факту исходя из потребностей компании	Декларант
1.14	Предварительно декларирование	Декларант
1.15	Принятие декларации	Таможенный пост
1.16	Осмотр груза до подачи	Декларант
1.17	Составление акта осмотра	Таможенный инспектор
1.18	Декларирование по факту	Декларант
2	2-й этап - процесс с момента подачи таможенной декларации до ее выпуска <sup>4</sup>	
2.1	Принятие и регистрация таможенной декларации	Таможенный инспектор
2.2	Действия в случае отказа в регистрации	Декларант
2.3	Контроль правильности определения ТН ВЭД	Таможенный инспектор
2.4	Корректировка ТН ВЭД	Декларант
2.5	Контроль таможенной стоимости и валютный контроль	Таможенный инспектор
2.6	Корректировка таможенной стоимости и отработка запросов	Декларант
2.7	Контроль таможенных платежей	Таможенный инспектор
2.8	Управление платежами	Декларант
2.9	Выпуск таможенной декларации в свободное обращение	Таможенный

<sup>4</sup> "Таможенный кодекс Таможенного союза" (ред. от 08.05.2015) (приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 N 17) ТК ТС, Статья 190. Подача и регистрация таможенной декларации

		инспектор
2.10	Принятие декларации	Декларант
3	3-й этап – процесс после выпуска таможенной декларации	
3.1	Передача документов перевозчику	Таможенный инспектор

Продолжение табл. 2

	Операции	Исполнитель
3.2	Проверка полученных документов	Декларант
3.3	Направление подвижного состава на место выгрузки	Предприятие
3.4	Дополнительная проверка после выпуска	Таможенные органы
3.5	Предоставление сведений по запросам дополнительной проверки	Декларант
3.6	Камеральная проверка	Таможенные органы
3.7	Отработка камеральной проверки	Декларант
3.8	Выездная таможенная проверка	Таможенные органы
3.9	Отчетность по проделанной работе	Декларант
3.10	Формирование представления о репутации предприятия	Таможенные органы
4	4-й этап – анализ таможенных процессов для планирования последующих сделок	
4.1	Анализ срока выпуска таможенной декларации. Фрагментирование проблем связанных с увеличением срока выпуска и принятие решения по их устранению	Декларант, логист
4.2	Оценка затраченного времени на принятие решений в процессе таможенного оформления: оперативности обработки запросов таможни в процесс проверки декларации таможенными органами	Декларант, логист
4.3	Анализ времени на корректировку комплекта отгрузочных документов: на предоставление дополнительных документов и принятие мер по дальнейшему сокращению сроков.	Декларант, логист
4.4	Анализ ситуаций по минимизации таможенных досмотров. Оценка возможностей минимизации рисков таможенных досмотров (т.е. соответствие фактического груза его документальному сопровождению)	Декларант, логист
4.5	Анализ ситуаций по назначению экспертиз, лабораторных испытаний, отбора проб.	Декларант, логист
4.6	Анализ технических возможностей подвижного состава в процессе досмотра. Оценка возможностей фуры расчехляться, подъезжать на весы, снимать борта, возможности выгрузки товара и его загрузки послед осмотра в полном объеме и т.д.	Декларант, логист
4.7	Оценка квалификации перевозчика (по связанным с ним таможенным операциям). Оценка квалификации водителя и в процессе досмотра или опроса его таможенными органами, а также самого перевозчика в случае прямого запроса к нему из таможни	Декларант, логист
4.8	Оценка квалификации персонала СВХ в процессе таможенного оформления. От квалификации персонала СВХ в процессе досмотра зависит очень многое, особенно при досмотрах сложных грузов, по этому его оценка и императивное	Декларант, логист

*Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов*

*Секция VI Управление транспортно-логистическими системами и безопасностью на транспорте*

	воздействие крайне важны.	
4.9	Оценка квалификации персонала предприятия в процессе таможенного обслуживания. Оценка возможностей собственного персонала, его возможности и потенциал на участке ВЭД	Декларант, логист

Продолжение таблицы 2

	Операции	Исполнитель
4 .10	Отработка дополнительных проверок после выпуска. Реализация мер по документальному обеспечению проверок таможенных органов после выпуска декларации.	Декларант, логист
4 .11	Отработка камеральных и выездных таможенных проверок. Выявление их причин.	Декларант, логист
4 .12	Планирование процессов по следующей сделке. Принятие решения о следующей сделке или отказ от нее	Декларант, логист

Приведенный выше алгоритм был апробирован в рамках участка ВЭД группы компаний ООО «ИНВЕНТ», ООО «ДурмаРусия», ООО «Бюро Логистики» как один из способов управления доставкой по системе точно в срок. Результаты показали, что фрагментированный анализ каждого звена цепи доставки и выработка рекомендаций и конкретных решений по каждому элементу сокращает временные и финансовые издержки всей системы в целом. В процессе апробации, исследования показали, что очень многое зависит от человеческого фактора всех участников цепи поставки (поставщик, перевозчик, покупатель, таможенный орган и т.д.), от квалификации и способности интегрироваться в общий процесс.

В заключении следует отметить, что предлагаемый метод управления таможенным оформлением в цепях поставок на основе *«Алгоритма фрагментарного управления процессом таможенного оформления грузов при доставке грузов»*:

во-первых, применим в практике предприятий, осуществляющих ВЭД, для обеспечения доставки в срок;

во-вторых, его применение:

– сокращает риски сбоя в сроках доставки в цепях поставок;

– сокращает продолжительность операций, связанных с таможенным оформлением, и в целом сроков доставки в цепях поставок;

– сокращает издержки, связанные с таможенным оформлением грузов.

#### **Список литературы:**

[1] Цверов В.В. Анализ подходов к управлению доставкой по принципу «точно в срок» при экспортно-импортных операциях / В.В. Цверов, Е.В. Понамарев // Труды 15-го международного научно-промышленного форума «Великие реки – 2013». Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов, специалистов и студентов «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Том 1. – Н.Новгород: Изд-во ФБОУ ВПО «ВГАВТ», 2013. – с 259-262.

[2] Таможенный кодекс таможенного союза в ред. от 08.05.15

## **MANAGING THE DURATION OF CUSTOMS CLEARANCE IN PROCESS OF PRODUCT DELIVERY**

E.V. Ponomarev V.V. Tsverov,

*Key words: product delivery, customs clearance, delivery management, delivery time.*

---

*Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов*

*Секция VI Управление транспортно-логистическими системами и безопасностью на транспорте*

*The article suggests a method for managing the duration of customs operations to ensure the delivery of goods in time in supply chains.*