



УДК 656

**В.В. Цверов**, д.э.н., профессор ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

**Е.В. Шибаева**, АО ЦНИИ «Буревестник»

603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5

## АНАЛИЗ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ВЫБОРУ АРЕНДОДАТЕЛЯ АВТОМОБИЛЬНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

*Ключевые слова:* транспортное средство, автомобильный транспорт, аренда, условия аренды, метод выбора.

*В статье обосновывается методический подход к принятию решения по выбору арендодателя автомобильных транспортных средств и формы взаимодействия с ним.*

На сегодняшний день аренда транспортных средств (ТС) распространенная операция при организации доставки грузов. Большое число компаний предоставляют подобные услуги. При этом нет каких-либо ограничений по видам транспорта – арендовать можно и легковой автомобиль, и теплоход, и спецтехнику [1].

О необходимости принятия решений по выбору варианта аренды ТС отмечается в работах Миротина Л.Б. [1], Никифорова В.В. [2], Савенковой Т. И. [3], Беспалова Р.С. [4] и др. [5, 6, 7, 8], в которых в основном только указывается на необходимость выбора арендодателя, формы аренды и отмечаются лишь отдельные факторы, которые необходимо учитывать. Это обуславливает необходимость всестороннего рассмотрения задачи выбора арендодателя ТС.

Аренда автомобильных ТС является распространенной задачей работников логистических служб. Она обуславливает принятия решений по определению объекта аренды, формы и срока аренды, выбору арендодателя, финансовым условиям сделки. Характеристика возможных форм аренды и лизинга (как одной из форм финансового взаимодействия при аренде) приведена в таблице 1.

Таблица 1

Характеристики видов аренды и лизинга

Виды аренды и лизинга	Срок аренды и лизинга	Возврат арендодателю или лизингодателю
Текущая аренда	До 12 месяцев	Да, обязательно
Долгосрочно финансируемая аренда	Более 12 месяцев	Да, возможен выкуп по остаточной стоимости
Операционный лизинг	Меньше срока начисления амортизационных отчислений	Да, но возможен выкуп по остаточной стоимости
Финансовый лизинг	Равен сроку начисления амортизационных отчислений	Да, но возможен выкуп по остаточной стоимости

Аренда ТС имеет место в разных условиях деятельности, что обуславливает и цель аренды. Возможные варианты условий деятельности при принятии решения по аренде ТС авторами предлагается свести к пяти основным:

1. Аренда ТС на разовую перевозку;
2. Аренда ТС при ее нерегулярной периодической потребности в аренде по видам требуемых ТС (транспортными компаниями и организациями, имеющими свой парк ТС, при их недостаточном количестве в пиковые периоды, поломках или отсутствии с требуемыми техническими параметрами);
3. Аренда ТС при регулярной периодической потребности (при отсутствии ТС с требуемыми техническими параметрами и грузооборотах, не обеспечивающих их постоянную загруженность);
4. Аренда ТС для сезонных перевозок (на срок до 12 месяцев);
5. Аренда ТС при наличии постоянных грузопотоков (на срок более 12 месяцев).

В разных условиях деятельности должны применяться соответствующие виды аренды. Рекомендации по ним приведены в таблице 2.

Таблица 2

Рекомендации по выбору возможных форм аренды и лизинга ТС по вариантам условий деятельности

Условия деятельности	Возможные виды аренды и лизинга
Разовая перевозка	Текущая аренда
Нерегулярная периодическая потребность	Текущая аренда
Регулярная периодическая потребность	Текущая аренда
Сезонные перевозки	Текущая аренда
При наличии постоянных грузопотоков	Долгосрочно финансируемая аренда Операционный лизинг Финансовый лизинг

Как видно из табл. 2 в четырех из пяти выделенных условиях деятельности предпочтительно текущая аренда, и только при одном (при наличии постоянных грузопотоков) другие формы аренды и лизинга.

Исследования позволили сформировать список основных укрупненных факторов, влияющих на обоснованный выбор арендодателя ТС. К ним относятся:

- 1) соответствие предоставляемых в аренду ТС требуемым характеристикам перевозок;
- 2) уровень технического состояния ТС;
- 3) продолжительность подготовительных операций к эксплуатации арендатором;
- 4) соответствие формы аренды условиям арендатора;
- 5) размер и условия арендных платежей;
- 6) удобство взаимодействия арендатора с арендодателем.

Существующие *методические подходы к выбору арендодателя ТС* можно разделить на следующие:

1. Изучение рекламных материалов (фирменных каталогов, объявления в СМИ);
2. Переписка и личные контакты с возможными арендодателями;
3. Объявление конкурса (тендера) [3, 5];
4. Котировка [3, 5, 8];
5. Специальные программы по поиску арендодателей [10, 11];
6. Расчеты суммарных издержек по аренде [5, 8, 12];
7. Интегральной оценки партнеров [5, 13].

Условия деятельности накладывают на задачу принятия решения по аренде необходимость учета соответствующего этим условиям набора факторов и методических подходов. Например, *принятия решения по арендодателю на основе рекламных*

материалов обычно используется на разовые перевозки и физическими лицами. Последовательность действий при этом следующая:

- 1) Определение целей аренды транспорта
- 2) Определение типа транспортного средства
- 3) Мониторинг цен в интернете и выбор нескольких приемлемых вариантов.
- 4) Сравнение вариантов друг с другом

Расчеты суммарных издержек по аренде за весь период потребности в ТС широко используются при долгосрочно финансируемой аренде и лизинге.

Выбор арендодателя через специальные программы по поиску арендодателя является относительно новым методом решения рассматриваемой задачи. Современные технологии развиваются достаточно быстро и создана программа для упрощения поиска арендодателя. Можно скачать такую программу (стоимость программы на 3 месяца 15000 руб. – сайт поиска арендодателей: <https://www.avtoprokat365.ru/rental-conditions.html>). Внести все значимые технические характеристики ТС, месторасположение этого средства и другие интересующие аспекты. После этого с пользователем связывается оператор и предлагает возможные варианты под указанные требования.

Преимуществами данного метода являются короткий срок и выбор из базы данных с большим количеством потенциальных арендодателей. Недостатком является зависимость от уровня квалификации оператора ПО и возможности его действий в интересах определенных арендодателей.

В таблице 3 приведены экспертные оценки возможности применения существующих методов принятия решения по арендодателю (или лизингодателю) применительно к условиям деятельности арендатора.

Таблица 3

Оценка существующих методов выбора арендодателя ТС по соответствию условиям аренды

Условия выбора арендодателя ТС	Оценка возможности использовать по методам						
	Изучение рекламных материалов	Перепи-ска, личные контакты	Конкурсные торги	Коти-ровка	Специальное ПО	Интегральной оценки партнеров	Расчеты суммарных издержек по аренде
На разовую перевозку	3	2	1	3	2	1	1
В качестве постоянного партнера при нерегулярной периодической потребности в аренде	1	1	1	2	2	1	1
В качестве постоянного партнера при регулярной периодической потребности	1	1	2	2	2	1	1
Для сезонных перевозок	1	1	2	2	2	1	2
При наличии постоянных грузопотоков	1	1	1	1	1	3	3

Обозначения: 3 – соответствует условиям; 2 – может использоваться, но не учитывает всех важных факторов; 1– не учитывает важные факторы и/или имеет не приемлемую относительную к условиям деятельности трудоемкость

Из табл. 3. видно, что методы соответствующие условиям деятельности на разовую перевозку и при наличии постоянных грузопотоков существуют, а выбора постоянного арендодателя при потребности периодической потребности и для сезонных перевозок (для

текущего вида аренды) нет, и это обусловило разработку авторами обобщенного алгоритма принятия решений по аренде транспортных средств (рис. 1).

Апробация приведенного метода показала:

- возможность принятия обоснованного решения по выбору арендодателя транспортных средств в различных условиях деятельности арендатора;
- относительно низкую трудоемкость принятия решения;
- некоторые сложности с получением необходимой информации об арендаторах;
- необходимость затрат времени на поддержание базы данных по арендаторам транспортных средств в актуальном состоянии.

В целом, апробация метода показала целесообразность и возможность его применения при организации перевозок грузов.

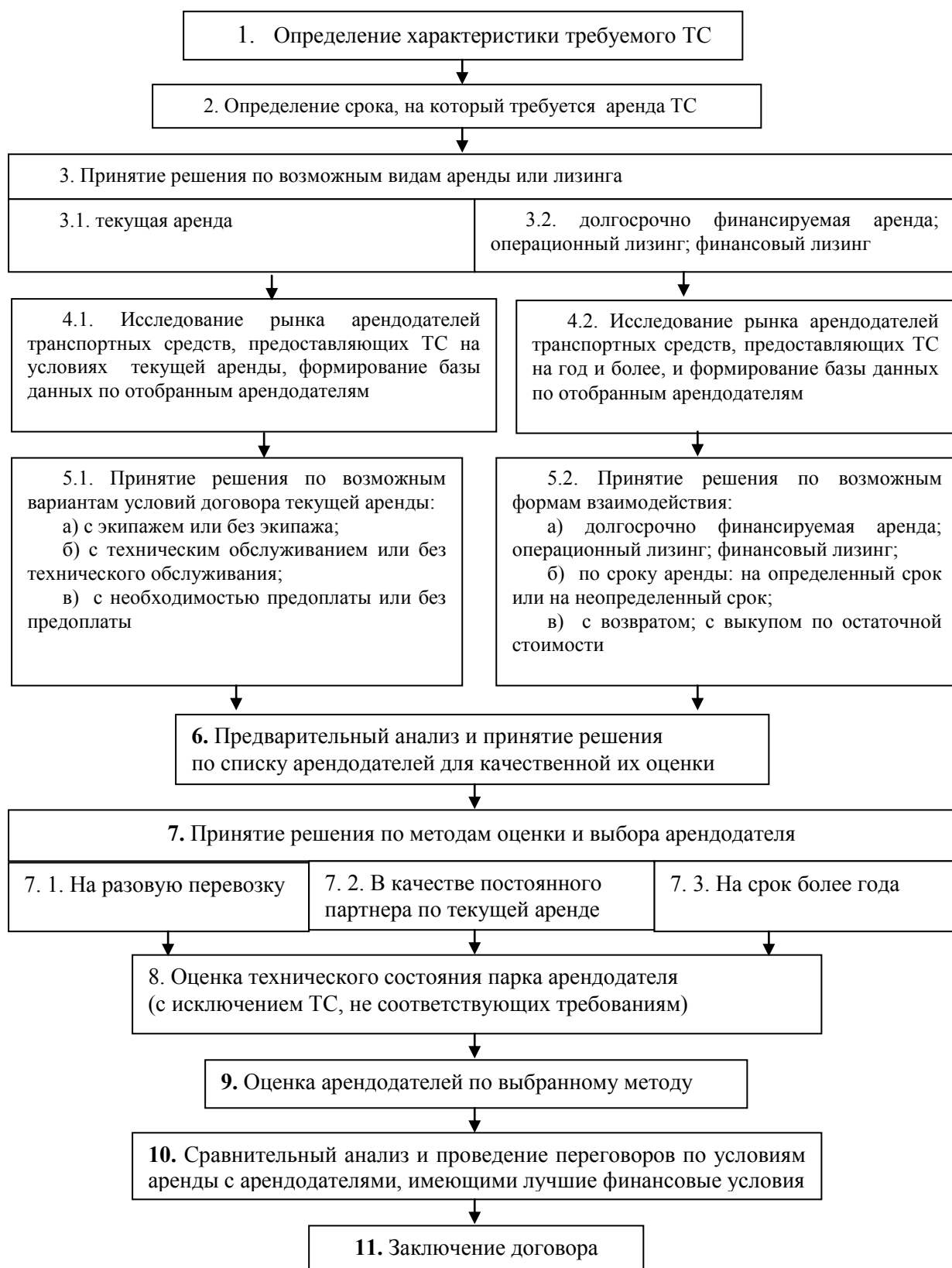


Рис. 1. Алгоритм обоснования условий аренды и выбора арендодателя автомобильных ТС

#### Список литературы:

- [1] Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1-4. По состоянию на 20 января 2016 года.: Издательство «Омега-Л», 2016. – 570 с.  
 [2] Миротин, Л.Б. Эффективность логистического управления : Учебник для вузов / Под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. - М.: Издательство "Экзамен", 2009. - 448 с

- [3] Никифоров, В.В. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок. - Москва: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2008
- [4] Савенкова, Т. И. Логистика : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Т. И. Савенкова. – 5-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. – 255 с.
- [5] Беспалов, Р.С. Транспортная логистика : новейшие технологии построения эффективной системы доставки / Р. С. Беспалов. - Москва; Санкт-Петербург: Вершина, 2008. - 382 с.
- [6] Костров, В.Н. Организационно-экономические обоснования транспортно-логистических систем доставки грузов : монография / В.Н. Костров, В.В. Цверов, А.В. Черемин. – Н.Новгород: Издательство ГОУ ВПО «ВГАВТ», 2008. – 185 с.
- [7] Цверов, В.В. Методологические основы обеспечения материальными ресурсами организаций на речном транспорте / В.В. Цверов // Вестник транспорта Поволжья. - 2011. - № 5 (29). – с. 5-13.
- [8] Цверов, В.В. Управление доставкой материальных ресурсов «от двери до двери» и «точно в срок» / Цверов В.В. // Теоретически-методический журнал «Вестник Университета». – 2008. – № 16/26. – С. 168–172.
- [9] Чижанок, В.Д. Выбор автотранспортных средств для перевозки грузов: пособие для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Технология и организация грузовых перевозок»./ В.Д. Чижанок. – Гомель: БелГУТ, 2002. – 53 с.
- [10] Общероссийский Официальный Сайт (ООС): [Электронный ресурс]/ Режим доступа: [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)
- [11] Сайт поиска арендодателей: [Электронный ресурс]/ Режим доступа: <https://www.avtoprokat365.ru/rental-conditions.html/>.
- [12] Бродецкий, Г.Л. Системная аналитика принятия решений в исследованиях логистики / Г. Л. Бродецкий. – М.: Изд. ГУ ВШЭ, 2004. – 170 с.
- [13] Марушенкова, С.В. Обоснование методики выбора лизинговой компании в качестве партнёра сети баз снабжения / С.И. Марушенкова // Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2013 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 2013 г. [http://вф-река-море.рф/2013/v2013\\_sek06.htm](http://вф-река-море.рф/2013/v2013_sek06.htm).

## ANALYSIS OF SCIENTIFIC-METHODICAL APPROACHES TO THE CHOICE OF THE LANDLORD AUTOMOTIVE VEHICLES

V.V. Tsvetov, E.V. Shibaeva

*Keywords: vehicle, road transport, rent, lease terms, method of choice.*

*The article substantiates a methodical approach to making a decision on the choice of a landlord for motor vehicles and forms of interaction with it*