



УДК 658.15:004.056

**И.П. Самойлова**, старший преподаватель, ФГБОУ ВО «ВГУВТ»  
603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5

## СОВРЕМЕННЫЙ ФУНКЦИОНАЛ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Ключевые слова:* ИТ-стратегия, кибербезопасность, ответственность финансового директора

*Рост киберпреступности приводит к изменению приоритетов в работе финансового директора и повышению его внимания к вопросам ИТ-стратегии и кибербезопасности.*

За последние несколько лет в России, как и во всем цивилизованном мире вырос уровень киберпреступности. Всё большее развитие информационных технологий постепенно переносит в информационные системы все процессы деятельности организации. Так, на сегодняшний день большинство банковских переводов производится посредством интернет-банкинга; активно развиваются электронные системы документооборота как внутри компаний, так и между различными компаниями. Всё это приводит к важности решения вопросов, связанных с информационной безопасностью.

Проблема становится ещё более актуальной, если учесть тот факт, что скорость развития информационных технологий превышает скорость подготовки (повышения квалификации) работников ИТ-служб компаний. В то же время, как на российском, так и на международном уровне активно формируются крупные сообщества киберпреступников. На встрече руководителей прокурорских служб стран БРИКС в 2017 году, которая была посвящена вопросам противодействия киберпреступности, генеральный прокурор России Юрий Чайка озвучил статистические данные о преступлениях, связанных с использованием информационных технологий. Так, за три с половиной года, с 2013-го по июнь 2017-го число таких преступлений возросло почти в десять раз. По прогнозам экспертов, в 2018 году по сравнению с предыдущим годом киберпреступления вырастут в 4 раза, возможный ущерб составит примерно два триллиона рублей.

На сегодняшний день достаточно сложно получить объективную информацию об уровне киберпреступности в отдельно взятых компаниях. Однако, если провести опрос среди финансовых директоров крупных корпораций, то все они подтвердят наличие попыток в этих компаниях воровства денежных средств путём вмешательства извне в информационные системы этих организаций, подмен реквизитов контрагентов, осуществление несогласованных платежей.

Таким образом, вопросы информационной безопасности не только приводят к росту вероятности рисков в деятельности отдельно взятой компании, но и к реальным денежным потерям, что формально находится в зоне ответственности финансового директора. Несмотря на то, что собственно вопрос информационной безопасности не относится к функционалу финансовых служб, мы рекомендуем ряд мероприятий, наличие которых сегодня должно стать частью обязательного регламента работы финансового

директора. Наиболее эффективным, на наш взгляд, будет соединение подобных мероприятий с бюджетным процессом организации и осуществление последних на регулярной основе.

Задачи финансового директора в области информационной безопасности мы рекомендуем реализовывать через процесс подготовки и контроля бюджета IT-подразделений предприятий. В первую очередь, такой бюджет должен базироваться на IT-стратегии организации. На практике финансовые директора нередко сталкиваются с инвестиционными запросами IT-служб, которые по факту оказываются неэффективными в силу того, что приобретение специального оборудования или технологии на проверку может оказаться устаревшим либо невостребованным. Последнее может быть актуальным в случае замены персонала IT-подразделения.

Важным моментом является тот факт, что, как показывает практика, повышение уровня информационной безопасности не всегда зависит от объема финансирования IT-службы, а зачастую определяется последовательным применением эффективной IT-стратегии. Как и многие другие сферы деятельности, область кибербезопасности является специфической и требует специальных знаний, которыми не всегда обладает финансовый директор, поэтому в качестве инструмента независимой оценки IT-стратегии компании, а также эффективности используемых средств защиты информации может выступить проведение IT-аудита. Услуги в области такого типа аудита на сегодняшний день обретают всё большую формализацию. Различные международные организации (ISACA, IIA, IAASB, PCAOB и др.) разработали стандарты и руководства в области IT-аудита: «IT Audit Framework 2<sup>nd</sup> Edition», «Cobit 5 for Assurance», «Global Technology Audit Guide». Однако наличие этих стандартов не исключают вариативность проведения IT-аудита. В российской практике нередко услуги по аудиту информационных технологий дополнительно включают услуги этичного хакинга.

Если возвращаться непосредственно к функционалу финансовых директоров, то одной из их задач является обеспечение работоспособности финансовой информационной системы. Многие организации в настоящее время переходят на системы класса ERP (Enterprise Resource Planning). Требования в области повышения эффективности бизнеса заставляют организации получать информацию в существенно большем количестве аналитических разрезов, что увеличивает требования к производительности действующих информационных систем в области бухгалтерского учета и финансов. Смена информационных систем – это дорогостоящее и длительное мероприятие, поэтому решение о выборе новой информационной системы или модернизации существующей должно осуществляться заблаговременно в соответствии с долгосрочной стратегией развития компании.

#### **Список литературы:**

- [1] Чайка Ю. Я. Выступление на III встрече руководителей прокурорских служб государств БРИКС / Официальный сайт Генеральной прокуратуры Российской Федерации. - Режим доступа: <https://genproc.gov.ru/smi/news/news-1237284/>
- [2] Ибрагимов Р. С. Виноват ли робот / Материалы конференции «Телеком 2018. Курс на технологическое лидерство». - Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2018/05/28/770989-vinovat-robot>

## **THE MODERN FUNCTIONAL OF FINANCIAL DIRECTOR IN THE FIELD OF INFORMATION SECURITY**

*I.P.Samoilova*

*Keywords: IT strategy, cybersecurity, responsibility of CFO.*

*The growth of cybercrime leads to changes in the priorities in the work of the CFO and increases their attention to the issues of IT strategy and cybersecurity.*

---

*Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов*