



УДК 656.621/.626

Корьев Вадим Юрьевич, к.т.н., генеральный директор ООО «ТК ЯРБУНКЕР»
Корьева Дарья Андреевна, аспирант кафедры управления на транспорте ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта»
603951, Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5

ОДИН ИЗ ПОДХОДОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ СУДОВ ПРИ СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ

Ключевые слова: эксплуатация судов, повышение эффективности, непрерывное стратегическое планирование, ситуационное планирование, деятельность судоходной компании, обновление состава флота.

Аннотация. Данная статья посвящена обоснованию необходимости обновления методики повышения эффективности использования судов судоходной компании при стратегическом планировании. В статье обозначается новый взгляд на обновление состава флота судоходной компании. Обозначены недостатки существующих подходов.

Основным направлением работы судоходной компании является повышение эффективности работы флота, поскольку, чем эффективнее используется существующий флот, тем интенсивнее темп развития компании. Из этого следует, что решение о внесении изменений в состав флота имеет стратегически важное значение. По состоянию на текущий момент довольно сложно принимать решения об изменении состава флота компании, за счет которого можно было бы увеличить эффективность работы флота.

Предложенные ранее методики Самсонова Р.И. [2], Кузьмичева И.К. [1], Платова Ю.И. [3] не подходят под текущую рыночную ситуацию, поскольку рассматривают, в основном, замену флота, основываясь на выбытии по мере истечения срока плановой эксплуатации, но в рамках текущей деятельности компаний техническое старение флота является понятием относительным и главным образом зависит от объемов финансовых вложений. Поскольку флот стареет только в том случае, когда судоходной компании перестает быть финансово выгодно вкладывать средства в ремонт и модернизацию имеющихся судов.

Однако в рамках рассмотрения деятельности судоходной компании вариант полного выбытия флота будет менее актуален, поскольку условия рынка требуют максимальной гибкости в вопросе задействования флота при освоении имеющихся грузопотоков, исходя из чего можно сделать вывод о том, что компании нецелесообразно выводить какой-либо флот из работы. А, соответственно, необходимо рассматривать изменение состава флота не только в рамках замены имеющегося, но и с учетом возможности вложения финансов в имеющийся флот в рамках реконструкции, реновации или модернизации судов, либо в приобретение дополнительных единиц судов, с условием их задействования в работе. Важно понимать, что любое судно компании, как существующее, так и приобретаемое, должно быть оправдано эффективностью его

использования на ряде возможных вариантов грузопотоков. Соответственно, необходимо рассматривать перспективные направления развития судоходной компании с помощью охвата дополнительных вариантов направлений перевозки, а не охватывая лишь имеющиеся варианты грузопотоков в разрезе замены выбывающих судов.

Предложенные ранее методики замены флота также рассматривались в разрезе принятия решений с определенной периодичностью и основывались на моральном и техническом износе флота. Однако в условиях рыночной экономики данные подходы нецелесообразны ввиду того, что состав флота меняется не только исходя из выбытия, но и ввиду изменения объема перевозок, либо в рамках модернизации под условия перспективной работы. Соответственно изменились требования рынка к планированию. Планирование должно быть основано на ситуационности, за счет этого и будет достигнута максимальная гибкость планирования. Ситуационность в планировании можно понимать как учет постоянно изменяющихся требований и условий рынка. Для обеспечения ситуационности необходимо проводить большое количество повторяющихся расчетов в непрерывном режиме, из чего возникает необходимость в рационализации и оптимизации расчетов. В рамках реализации оптимизации проводимых расчетов появилась необходимость в создании моделей.

Основываясь на вышеизложенных причинах и аргументах, мы приступили к разработке оптимизационной модели, которая ляжет в основу методики, с помощью которой возможно максимально гибкое стратегическое планирование развития судоходной компании в непрерывном режиме. Гибкость модели обеспечивается охватом максимального количества ограничений, что дает возможность быстро оценить целесообразность использования имеющегося или планируемого к приобретению флота в рамках постоянно меняющихся условий рынка. Из этого следует, что анализ рынка перевозок является входной информацией для модели стратегического планирования.

Для принятия решения по использованию имеющегося и планируемого к приобретению флота необходимо провести детализированный анализ рынка перевозок и определить текущую ситуацию в рассматриваемой компании. В рамках этого необходимо производить работу, по сбору информации о грузопотоках и флоте, которым эти грузопотоки осваиваются в данный момент, с оценкой вероятности возможного участия в освоении данных грузопотоков. Эффективность использования флота можно оценить через тайм-чартерный эквивалент при выполнении заданных рейсов в рамках текущих ставок фрахта.

К настоящему моменту сделано следующее: собрана информация об основных грузопотоках нефтепродуктов южного региона страны, собрана информация об основных судах, которые могут работать в этом районе плавания, составлена исходная матрица оценки эффективности использования судов при перевозке грузов на заданных грузопотоках, проведен сравнительный анализ по этим судам, ведется работа по определению вероятностных коэффициентов, позволяющих выявить долевое соотношение возможности работы на том или ином грузопотоке для каждого рассматриваемого судна.

Список литературы:

- [1] Кузьмичев И.К. Непрерывное планирование транспортного процесса - новый ресурс оптимизационных задач управления работой флота / И.К. Кузьмичев, В.М. Иванов // Наука и техника транспорта. - 2007.
- [2] Платов Ю.И. Основы управления водным транспортом Ч.4: Совершенствование управления на речном транспорте. 1992 – 64 е.
- [3] Самсонов Р.И. Методические основы стратегии обновления флота (строительство, модернизация) / Р.И. Самсонов, А.Г. Малышкин, Ю.И Платов // Наука и техника на речном транспорте. 2001 - Вып. 9. - С. 36.

ONE OF APPROACHES OF INCREASE IN EFFICIENCY OF OPERATION OF VESSELS AT STRATEGIC PLANNING.

Vadim J. Korev, Daria A. Koreva

Key words: operation of vessels, increase in efficiency, continuous strategic planning, situational planning, activity of shipping company, updating of structure of the fleet.

This article is devoted to justification of need of updating of a technique of increase in efficiency of use of vessels of shipping company at strategic planning. In article the new view on updating of structure of the fleet which is in work of shipping company and bringing a certain economic effect is designated.