



УДК 658.5

Домнина Ольга Леонидовна, доцент, к.т.н., доцент кафедры логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

Костров Владимир Николаевич, проф., д.э.н., заведующий кафедрой логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

Коршунов Дмитрий Александрович, доцент, к.т.н., доцент кафедры логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

Ничипорук Андрей Олегович, доцент, д.т.н., доцент кафедры логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта» (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»)

603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5.

РЕСУРСОЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ И РАЗВИТИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ДЛЯ ОТРАСЛИ

Ключевые слова: логистика, производственная логистика, подготовка кадров, ресурсный логистический центр, бережливое производство, программа Erasmus.

Аннотация. Данная статья посвящена исследованию вопросов влияния подготовки кадров в рамках программы Erasmus+ на развитие научных отраслевых исследований в университете.

В современных условиях спада темпов развития экономики нашей страны и ограниченности финансовых ресурсов у предприятий особенно остро стоит задача поиска путей повышения эффективности работы отечественных предприятий. При этом одними из основных задач, в том числе для предприятий судостроительной отрасли, стоят задачи устранения производственных потерь на предприятиях и оптимизации производственных бизнес-процессов. Решения этих задач лежат в области ресурсоэффективной логистики.

Одной из наиболее действенных концепций ресурсоэффективной логистики, используемой для сокращения производственных потерь и существенно повышающих конкурентоспособность предприятий, является система бережливого производства, которая ориентирована на оптимизацию производственных процессов на всех стадиях: от разработки проекта до производства судна и взаимодействия с судовладельцами и поставщиками. Основными принципами и инструментами данной концепции являются принцип «точно в срок», система 5S, система кайдзен и т.д. Все они позволяют существенно увеличить производительность труда, повысить качество выпускаемой продукции, снизить издержки.

Согласно анализу зарубежного опыта [1-4], в результате использования концепции бережливого производства можно добиться следующих эффектов (рис.1).

Количественные оценки улучшений по основным показателям



Рис. 1 – Иллюстрация результатов внедрения концепции бережливого производства на зарубежных предприятиях[1-4]

Данная концепция широко используется за рубежом (ее внедрили около 90% японских предприятий, 50% предприятий Евросоюза, около 65% предприятий США) [5]. В нашей стране концепция бережливого производства используется лишь в 3-5% компаний [6]. Среди российских предприятий, первыми начавшими внедрять бережливое производство, были, в основном, крупные промышленные компании –«КамАЗ», «Группа ГАЗ», ВСМПО-АВИСМА, «Русал», «ЕвразХолдинг»,«Еврохим» и др.[1, 4, 5,6].

Среди факторов, сдерживающих внедрение ресурсоэффективной логистики в практику отечественных предприятий, по результатам исследований Ассоциации менеджеров, оказались: непонимание и сопротивление персонала изменениям в управлении (42%), недостаток квалифицированных кадров (35%), низкий уровень управленческих изменений (27%) [6] - то есть отсутствие соответствующих компетенций среди управленческого персонала разного уровня.

Вместе с тем, сложившаяся экономическая ситуация в стране способствует тому, что интегрированная в производственный процесс логистика, новые технологии превращаются в стратегический ресурс компаний, требующий глубоких знаний, владение современными технологиями. Поэтому существующие программы подготовки кадров для транспортной отрасли через бакалавриат, магистратуру и ДПО требуют своего развития.

Вместе с тем, в Волжском государственном университете водного транспорта (далее ВГУВТ) в рамках европейской программы Erasmus+ по направлению KeyAction 2 CapacityBuilding ведется разработка магистерской программы по ресурсоэффективной производственной логистике. Основными целями участия в этой программе являются:

- разработка магистерской программы, основанной на болонских принципах по ресурсоэффективной производственной логистике (18 модулей; 120 зачетных единиц)
- повышение квалификации менеджеров и технологов в области ресурсоэффективной производственной логистики;

- расширение сотрудничества в области образования в сфере логистики производства между университетами и компаниями, освоение новых компетенций.

Кафедра логистики и маркетинга ВГУВТ в составе консорциума участников из 9 вузов, представляющих Германию, Францию, Венгрию, Казахстан, Кыргызстан и Россию в рамках специальностей «Менеджмент» и «Технология транспортных процессов» разработали такую магистерскую программу. Она рассчитана на 2 года 3 месяца и включает как по базовые модули (такие, как Управление запасами и материальными потоками; Управление изменениями, анализ стоимости и контроль логистических процессов предприятия; Энергоэффективность в промышленности; Управление бизнес-процессами в логистической деятельности предприятия; Цифровые технологии в логистике и др.), так и специальные дисциплины профилей. Предполагается выбор одного из трех профилей:

1. «Внутрипроизводственная логистика и планирование», в котором упор делается на современные технологии проектирования и автоматизации производственных процессов.
2. «Аудит и оптимизация интралогистических систем», основными модулями которой являются эргономика и бережливое производство, методы контролинга и др.
3. «Внешнеэкономическая деятельность», акцентирующий внимание на международные закупки и внешнеторговую логистику.

Данная магистерская программа направлена на углубление у обучающихся знаний в области современного производственного менеджмента и формирование навыков и компетенций для профессионального участия в разработке тактики и стратегии развития компаний, повышение их конкурентоспособности. Обучающиеся будут учиться устанавливать причинно-следственные связи; анализировать новые идеи и знания в контексте уже имеющихся, овладевать новыми методами и технологиями производственной логистики. В отличие от традиционных форм обучения предполагается использовать бизнес-симуляцию для совершенствования бизнес-процессов и другие технологии обучения.

Особенностью участия в данной программе помимо использования методических разработок стран-участниц консорциума является финансирование в рамках программы обновления материально-технической базы кафедры. В частности, на выделяемые европейским союзом и дополнительно выделяемые нашим университетом средства планируется оснащение двух кафедральных аудиторий лабораторным и компьютерным оборудованием, а также программным обеспечением (AnyLogistix и AnyLogic).

Для освоения закупленного программного обеспечения предполагается прохождение преподавателями кафедры повышения квалификации как в Германии, так и в России.

Таким образом, преподаватели, которые станут обучать магистрантов по данной программе, будут владеть инновационными методами обучения, а кафедра оснастится современными логистическими лабораториями. Как следствие - понимание логистики должно быть расширено новыми современными методологическими подходами и практической их реализацией с помощью современного программного обеспечения.

Данная работа по программе ведется в рамках создания на базе кафедры центра соответствующих компетенций «Ресурсный логистический центр». Создание такого центра приведет к повышению научно-исследовательского потенциала сотрудников кафедры логистики и маркетинга, на базе которой и будет осуществляться подготовка магистров по ресурсоэффективной логистике. Механизм влияния работы над данным проектом в рамках ресурсного логистического центра на развитие отраслевых научных исследований показан на рис.2.

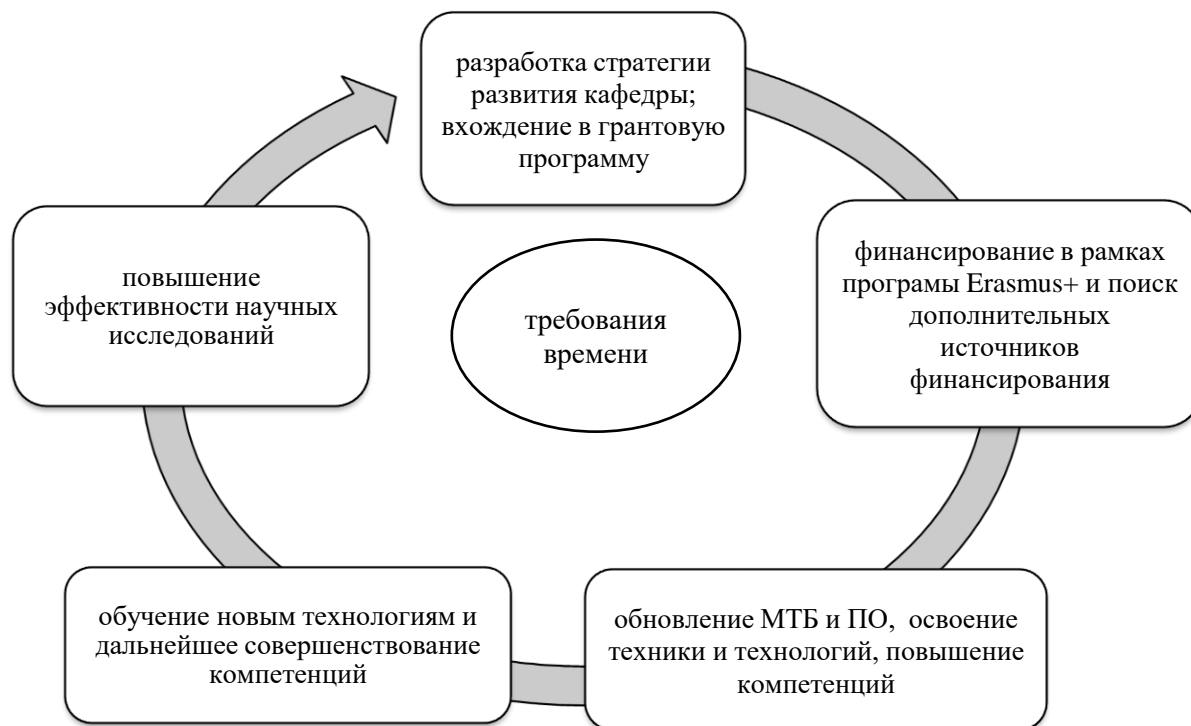


Рис.2. Механизм влияния участия в образовательной программе на повышение эффективности научных исследований.

Для достижения поставленных целей в рамках работы ресурсного центра предполагается горизонтальное взаимодействие с другими подразделениями и кафедрами университета в части совместного решения отдельных задач в рамках взаимовыгодного сотрудничества.

В процессе освоения магистерской программы планируется разработка на базе кафедры и программ дополнительного профессионального образования (далее ДПО). Предполагается проработка 3 новых программ, соответствующих профилям обучения магистрантов с целью организации подготовки управления персонала служб логистики и других функциональных областей менеджмента компаний по эффективному использованию бизнес-практик и применению передовых методов оптимизации логистических решений в цепях поставок. Обучение будет осуществляться в основном в формате мастер-классов, бизнес-кейсов преподавателями кафедры логистики и маркетинга, а также ведущими специалистами-практиками.

Таким образом, результатом работы ресурсного центра является создание на базе кафедры центра компетенций для:

- обеспечения подготовки квалифицированных специалистов в рамках бакалавриата и магистратуры;
- организации ДПО по ресурсоэффективной логистике;
- изучения международного опыта и освоение новых компетенций на базе использования современных программных продуктов;
- заключения договоров на оказание консультационных услуг.

Как следствие, предполагается, что работа ресурсного логистического центра позволит, во-первых, повысить квалификацию менеджеров в области ресурсоэффективной производственной логистики, способных удовлетворить потребности национальных компаний в устойчивом развитии производственной отрасли. Во-вторых, работа по подготовке магистров по ресурсоэффективной логистике приведет к расширению научно-исследовательской работы кафедры.



"This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein"

Список литературы:

- [1] Казьмина И.В. Анализ особенностей внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях// Синергия. 2016. № 2. С. 42-48
- [2] Болдырев В.Н., Кудряшова О.В. Теоретические и практические аспекты мониторинга финансовой устойчивости коммерческого предприятия// Территория науки. 2013. № 4. С. 36-42.
- [3] Сафронова К. Концепция «бережливое производство»: особенности использования на отечественных и зарубежных предприятиях// Проблемы теории и практики управления. 2015. № 12. С. 114-119
- [4] Мирзабекова М.Ю. Управление предпринимательскими рисками// Экономика и предпринимательство. 2015. № 1 (54). С. 991-995
- [5] Анодин К.И., Зенкова Ж.Н. Бережливая логистика - опыт внедрения на Российских предприятиях// Логистические системы в глобальной экономике. 2013. № 3-2. С. 11-16
- [6] Индейкина А.А. Российский опыт внедрения концепции "бережливое производство"// Master's Journal. 2015. № 1. С. 337-341

RESOURCE EFFICIENT LOGISTICS AS A TOOL FOR PERSONNEL TRAINING AND DEVELOPMENT OF SCIENTIFIC RESEARCH FOR THE INDUSTRY

Olga L. Domnina, Vladimir N. Kostrov, Dmitry A. Korshunov, Andrey O. Nichiporuk

Key words: logistics, production logistics, training, resource logistic center, lean manufacturing, Erasmus program.

This article is devoted to the study of the impact of training in the framework of the Erasmus + program on the development of scientific industry research at the university.