



УДК 658.5

**Костров Владимир Николаевич**, проф., д.э.н., заведующий кафедрой логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

**Домнина Ольга Леонидовна**, доцент, к.т.н., доцент кафедры логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

**Коршунов Дмитрий Александрович**, доцент, к.т.н., доцент кафедры логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

**Ничипорук Андрей Олегович**, доцент, д.т.н., доцент кафедры логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

**Глотова Ирина Владимировна**, ассистент кафедры иностранных языков и конвенционной подготовки ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта» (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»)

603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5.

### НОВАЯ МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «РЕСУРСОЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА»

*Ключевые слова:* логистика, производственная логистика, подготовка кадров, бережливое производство, программа Erasmus.

*Аннотация.* Данная статья посвящена анализу новой магистерской программы, подготовленной в рамках программы Erasmus+ на соответствие требованиям экономики и имеющимся отечественным нормативным документам.

По результатам исследований Ассоциации менеджеров, большую долю факторов, препятствующих эффективной работе отечественных предприятий занимают недостаток квалифицированных кадров и сопротивление персонала внедрению новых принципов работы [1]. В тоже время сложившаяся экономическая ситуация в стране приводит к необходимости перестройки бизнеса, освоению новых технологий, регулярному повышению квалификации управленческого персонала разных уровней [5,6]. Поэтому существующие программы подготовки кадров через бакалавриат, магистратуру и ДПО требуют своего развития [7].

Вместе с тем, в Волжском государственном университете водного транспорта (далее ВГУВТ) в рамках европейской программы Erasmus+ по направлению KeyAction 2 Capacity Building ведется разработка новой магистерской программы по ресурсоэффективной производственной логистике. Данная работа выполняется на кафедре логистики и маркетинга в рамках работы ресурсного центра.

Основными целями участия в этой программе являются:

- разработка магистерской программы, основанной на болонских принципах по ресурсоэффективной производственной логистике (18 модулей; 120 зачетных единиц)

- повышение квалификации менеджеров и технологов в области ресурсоэффективной производственной логистики;
- расширение сотрудничества в области образования в сфере логистики производства между университетами и компаниями, освоение новых компетенций.

В процессе разработки магистерской программы мы столкнулись с необходимостью компиляции международного и отечественного опыта с отечественными профессиональными стандартами.

В настоящее время система профессиональных стандартов, регламентирующих деятельность, функции и обязанности, а также перечень возможных занимаемых должностей специалистов по логистике включает следующие стандарты:

- специалист по логистике на транспорте;
- логист автомобилестроения;
- специалист в сфере закупок;
- специалист по логистике в сфере обращения с отходами.

Краткая характеристика должностей, занимаемых данными специалистами, виды деятельности и задач, а также предъявляемые требования по стажу и образованию представлены в табл. 1 [3]. Из действующих профессиональных стандартов был произведен и сведен в указанную таблицу набор критериев, имеющих отношение непосредственно к области эффективного использования ресурсов и ресурсоэффективной логистики и производству.

Таблица 1

**Требования и трудовые функции специалистов в области логистики согласно действующим профстандартам (применительно к сфере ресурсоэффективной логистики)**

Должность	Виды деятельности	Требования к образованию и стажу
<b>Специалист по логистике на транспорте</b>		
Менеджер по логистике, координатор по логистике на транспорте, начальник отдела логистики	Планирование и организация деятельности при перевозке грузов в цепи поставок.	Высшее образование (бакалавриат, направления подготовки «Менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Организация перевозок и управление на транспорте»), стаж работы в качестве специалиста по логистике и транспорту – 5 лет
Начальник отдела транспорта и логистики, руководитель отдела, заместитель директора по логистике на транспорте	Контроль результатов логистической деятельности и организация процесса улучшения качества оказания логистических услуг при перевозках грузов.	Высшее образование (магистратура, направления/профили подготовки «Менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Организация перевозок и управление на транспорте»), стаж работы в качестве менеджера по логистике и транспорту – 5 лет
<b>Логист автомобилестроения</b>		
Инженер, ведущий специалист, мастер, заведующий складом	Планирование и контроль поставок, расчет запасов и обеспечение сохранности	Высшее образование (бакалавриат, направление/профиль подготовки «Логистика»)
Главный специалист, начальник отдела	товарно-материальных ценностей, оптимизация соответствующих логистических процессов, разработка нормативной и методической	Высшее образование (бакалавриат, направление/профиль подготовки «Логистика и управление цепями поставок»), стаж работы не менее трех лет

	документации	
Должность	Виды деятельности	Требования к образованию и стажу
Начальник управления, руководитель центра логистики, директор по логистике	Оптимизация и повышение эффективности логистических процессов, разработка стратегии развития	Высшее образование (магистратура, направление/профиль подготовки «Логистика и управление цепями поставок»), стаж работы не менее трех лет
<b>Специалист в сфере закупок</b>		
Старший специалист по закупкам, контрактный управляющий	Контроль, проверка качества и повышение эффективности осуществления закупок	Высшее образование (бакалавриат), стаж работы не менее трех лет в сфере закупок
Ведущий специалист, зам. руководителя подразделения, руководитель подразделения, контрактный управляющий, советник, руководитель	Экспертиза (проверка качества и эффективности) закупок, контроль в сфере закупок	Высшее образование (магистратура), стаж работы не менее четырех лет в сфере закупок (для руководителя – не менее пяти, в т.ч. на руководящих должностях не менее двух лет)
<b>Специалист по логистике в сфере обращения с отходами</b>		
Логист, логист-аналитик	Организация и обеспечение логистических процессов, контроль и повышение эффективности логистических операций и качества логистической деятельности в сфере обращения с отходами	Высшее образование (бакалавриат, направления подготовки «Менеджмент», «Логистика и управление цепями поставок», «Организация перевозок и управление на транспорте»)
Ведущий логист-аналитик, начальник отдела логистики, директор по логистике	качества логистической деятельности в сфере обращения с отходами	Высшее образование (бакалавриат, направления подготовки «Логистика и управление цепями поставок», «Организация перевозок и управление на транспорте», «Управление качеством»), стаж работы не менее трех лет в области логистики

Анализ профессиональных стандартов в области логистики показывает, что вопросы эффективного использования ресурсов и связанные с этим трудовые функции соотносятся с должностями среднего и высшего руководящего звена. При этом, как правило, дополнительно предъявляются требования к образованию, а именно - наличие высшего образования (бакалавриат, а применительно к высшим постам – начальников отделов, заместителей руководителей и руководителей организаций – магистратура). Также имеются требования к наличию определенного стажа (три-пять лет, не менее) в данной сфере.

Относительно направлений подготовки высшего образования следует отметить, что во многих стандартах указываются коды и наименования специальностей устаревшей номенклатуры, в современных условиях в системе бакалавриата и магистратуры не имеющих полноценных аналогов и реализующихся в рамках профилей при подготовке по

другим направлениям схожей направленности. Например, специальность «Логистика и управление цепями поставок» сейчас может существовать в виде профиля направления подготовки «Менеджмент», либо как один из модулей в рамках данного направления.

Также необходимо отметить, что к настоящему времени в области эффективного использования ресурсов и использования бережливых технологий в промышленности и различных отраслях экономики принято большое количество нормативных документов: ГОСТы, методические рекомендации.

Перечень основных нормативных документов по ресурсоэффективным и бережливым технологиям приведен в табл. 2. Работникам и специалистам предприятий промышленности, производства и транспорта придется ориентироваться на данный комплекс основополагающих актов и стандартов при решении задач по эффективному использованию ресурсов, устранению непроизводительных потерь, внедрению инструментов ресурсосбережения и бережливых технологий.

Таблица 2

**Государственные стандарты и методические рекомендации в области ресурсоэффективной логистики и бережливого производства, принятые и действующие в Российской Федерации**

Вид документа	Наименование
ГОСТ Р 56020-2014	Бережливое производство. Основные положения и словарь
ГОСТ Р 56404-2015	Бережливое производство. Требования к системам менеджмента
ГОСТ Р 56405-2015	Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки
ГОСТ Р 56407-2015	Бережливое производство. Основные методы и инструменты
ГОСТ Р 56906-2016	Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S)
ГОСТ Р 56907-2016	Бережливое производство. Визуализация
ГОСТ Р 56908-2016	Бережливое производство. Стандартизация работы
ГОСТ Р 57522-2017	Интегрированная система менеджмента качества и бережливого производства
ГОСТ Р 57523-2017	Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала
ГОСТ Р 57524-2017	Бережливое производство. Поток создания ценности
Приказ Минпромторга России №1907 от 20.06.2017	Рекомендации по применению принципов бережливого производства в различных отраслях промышленности
ГОСТ Р 52106-2003	Ресурсосбережение. Общие положения
ГОСТ Р 53692-2009	Ресурсосбережение. Обращение с отходами. Этапы технологического цикла отходов
ГОСТ Р 53791-2010	Ресурсосбережение. Стадии жизненного цикла изделий производственно-технического назначения. Общие положения
ГОСТ Р 55103-2012	Ресурсосбережение. Эффективное управление ресурсами. Основные положения
ГОСТ 30167-2014	Ресурсосбережение. Порядок установления показателей ресурсосбережения в документации на продукцию

Следует обратить внимание, что имеющиеся ГОСТы по ресурсосбережению в большей степени направлены на стандартизацию и регламентацию мер по сокращению отходов, минимизации использования и повторное использование природных и других ресурсов в целях снижения экологического ущерба, повышения безопасности

производственных процессов. Вопросы эффективности использования ресурсов в них затрагиваются опосредованно.

В большей степени к области ресурсоэффективной логистики относится другая группа стандартов и рекомендаций, а именно нормативные документы по бережливому производству и внедрению его принципов и инструментов в различных отраслях экономики [2,4].

На основе полученной в ходе анализа информации, кафедра логистики и маркетинга ВГУВТ в составе консорциума участников из 9 вузов, представляющих Германию, Францию, Венгрию, Казахстан, Кыргызстан и Россию в рамках специальностей «Менеджмент» и «Технология транспортных процессов» разработали такую магистерскую программу продолжительностью обучения 2 года 3 месяца. Предложенная программа включает дисциплины базового модуля (например, такие, как Управление запасами и материальными потоками; Управление изменениями, анализ стоимости и контроль логистических процессов предприятия; Энергоэффективность в промышленности; Управление бизнес-процессами в логистической деятельности предприятия; Цифровые технологии в логистике и др.), и специальные дисциплины профилей. Студенты, пришедшие для обучения по этой программе, смогут выбрать один из трех профилей:

1. «Внутрипроизводственная логистика и планирование», в котором упор делается на современные технологии проектирования и автоматизации производственных процессов.
2. «Аудит и оптимизация интралогистических систем», основными модулями которой являются эргономика и бережливое производство, методы контролинга и др.
3. «Внешнеэкономическая деятельность», акцентирующий внимание на международных закупках и внешнеторговой логистике.

Представленная магистерская программа направлена на углубление у обучающихся знаний в области современного производственного менеджмента и формирование навыков и компетенций для профессионального участия в разработке тактики и стратегии развития компаний, повышение их конкурентоспособности. Обучающиеся будут учиться устанавливать причинно-следственные связи; анализировать новые идеи и знания в контексте уже имеющихся, овладевать новыми методами и технологиями производственной логистики. В отличие от традиционных форм обучения предполагается использовать бизнес-симуляцию для совершенствования бизнес-процессов и другие технологии обучения. На выделенные Европейским союзом средства в рамках подготовки студентов предполагается оснащение двух кафедральных аудиторий лабораторным и компьютерным оборудованием, а также программным обеспечением (AnyLogistix и AnyLogic), использование при обучении которого также направлено на повышение компетенций обучающихся. Предполагается возможность обмена студентов в рамках данной программы с любой страной-участницей.

Для освоения закупленного программного обеспечения предполагается проведение преподавателями кафедры повышения квалификации как в Германии, так и в России. Группа преподавателей, которая будет вести дисциплины программы проходит также повышение языковой квалификации, что расширяет их возможности для ознакомления не только с отечественными, но и международными наработками в области подготовки кадров. Как следствие - понимание логистики должно быть расширено новыми современными методологическими подходами и практической их реализацией с помощью современного программного обеспечения.

Таким образом, считаем, что данная магистерская программа является востребованной и актуальной, отражает требования экономики к подготовке специалистов в области логистики, базируется на отечественных и международных наработках.



### **Список литературы:**

- [1] Казьмина И.В. Анализ особенностей внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях// Синергия. 2016.№2. С. 42-48
- [2] Болдырев В.Н., Кудряшова О.В.Теоретические и практические аспекты мониторинга финансовой устойчивости коммерческого предприятия//Территория науки. 2013. № 4. С. 36-42.
- [3] Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих. Постановление Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. No37 (ред. от 27.03.2018). Режим доступа: <https://base.garant.ru/180422/>.
- [4] Сафронова К. Концепция «бережливое производство»: особенности использования на отечественных и зарубежных предприятиях//Проблемы теории и практики управления. 2015. № 12. С. 114-119
- [5] Мирзабекова М.Ю.Управление предпринимательскими рисками//Экономика и предпринимательство. 2015. № 1 (54). С. 991-995
- [6] Повышение эффективности транспортной системы на основе развития принципов бережливого производства в перевозочном процессе / В.А.21 Лapidус, М.Б. Рыжков, М.Н. Мальцева, Д.И. Цвиркунов //21 Бюллетень Объединенного ученого совета ОАО «РЖД41».
- [7] Антонова, И.И. Система опережающей подготовки кадров по управлению качеством и бережливому производству в обеспечение устойчивого развития / И.И. Антонова // Национальные концепции качества: повышение качества жизни: сборник материалов VII международной научно30-практической конференции. – СПб.: ООО «РИЦ «Культ-Информ-Пресс», 2016. – С. 39–44.

### **NEW MASTER PROGRAM "RESOURCE EFFICIENT LOGISTICS"**

Olga L. Domnina, Vladimir N. Kostrov, Dmitry A. Korshunov, Andrey O. Nichiporuk

*Keywords: logistics, production logistics, personnel training, lean manufacturing, Erasmus program.*

*Annotation. This article is devoted to the analysis of the new master program, prepared in the framework of the Erasmus + program for compliance with the requirements of the economy and the existing national regulatory documents.*

.