



УДК 338.45

Трухинова Ольга Леонидовна, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов ФГБОУ ВО «ВГУВТ»
«Волжский государственный университет водного транспорта» (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»)
603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5.

РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ ВЫБОРА ПРОЕКТА СУДНА НА ПРИМЕРЕ КРУИЗНЫХ СУДОВ

Аннотация. Выбор инвестиционного проекта в гражданском судостроении предлагается производить с помощью методики многокритериального выбора, предложенной автором. Методика адаптирована к практике инвестирования на внутреннем водном транспорте в сфере речного туризма и опробована на примере выбора проекта круизного судна.

Ключевые слова: гражданское судостроение, внутренний водный транспорт, круизный флот, инвестиционный процесс, выбор инвестиционного проекта, многокритериальный выбор.

Традиция пассажирских перевозок на Волге имеет давнюю историю (регулярное пассажирское сообщение по волжскому бассейну началось с середины XIX века). Благодаря речному флоту достигалась связанность огромной территории страны и ее экономическое развитие. Со временем туристическое направление пассажирских перевозок стало преобладать и возросла потребность в круизных речных судах.

В настоящее время в связи с пандемией объем пассажирских перевозок на внутреннем водном транспорте, в том числе на туристических маршрутах, резко упал, пассажирский круизный флот простаивает. Такая ситуация характерна для всех регионов. Вместе с тем представители отрасли утверждают, что это временные трудности и со снятием ограничений флот заработает и туристические пассажирские перевозки будут вновь востребованы [1].

Основными типами пассажирских судов, которые используются последние годы на реках России, являются суда, построенные за рубежом с годы СССР:

1. проекты 588, 301, 302М, 302 МК (страна постройки ГДР);
2. проекты 785, 26-37, 92-016 (страна постройки ЧССР);
3. проекты 737/205, 737А, 305 (страна постройки Венгрия);
4. проекты Q065, Q056 (страна постройки Австрия) [2].

Однако пассажирский туристический флот устаревает и требует срочного обновления [3]. В 2019 году формально находилось в эксплуатации 124 круизных судна, средний возраст которых составлял 45,2 года (49% от количества круизных судов, эксплуатируемых в конце 1980-х годов). За 30 лет было утилизировано 98 судов (38%), а 32 теплохода возрастом 57,7 лет поставлены на отстой (13%). Средний возраст утилизированных судов составил 47 лет (рис. 1) [4].



Рис. 1. Изменение состояния пассажирского круизного флота на начало 2019 года (с 1989 года). Составлено автором на основании [4]

По результатам последних навигаций можно отметить, что речными круизами воспользовались около 400 тыс. человек, в том числе 100 тыс. иностранных туристов [5]. Также примерно 2 млн. пассажиров принимали участие в речных экскурсионных прогулках [6]. При этом, по оценкам Ростуризма, спрос в сфере речного туризма будет расти [7]). По мнению экспертов Объединенной судостроительной корпорации, он вырастет до 1 млн пассажиров к 2030 году [8]. Однако если круизный флот не будет кардинально обновляться, то действующие суда не будут в состоянии удовлетворить спрос на речные круизы и в 2030 году смогут перевезти только около 200 тыс. человек.

Государство принимает активное участие в решении данных проблем и предлагает меры поддержки для инвесторов и судостроителей [9]. В современных условиях произошли значительные сдвиги в порядке финансирования новых проектов судов, введены льготы и субсидии, что повышает их инвестиционную привлекательность для заказчиков.

Однако перед инвестором-заказчиком стоит проблема выбора конкретного проекта, которая усугубляется из-за особенностей инвестирования в судостроении (высокая стоимость проекта, длительный период строительства и окупаемости вложений, неопределенность нормативного регулирования и налоговой политики инвестиционных операций на период строительства судна и другие).

Для решения указанной проблемы была предложена методика обоснования выбора судостроительного проекта [10]. Она основана на методе анализа иерархии Томаса Саати [11] и базируется на расчете показателей эффективности, удовлетворенности и результативности. Данные показатели рекомендованы для широкого использования в различных сферах экономической деятельности международными стандартами качества ИСО [12]. Стандарты разъясняют и предусматривают необходимость применения этих показателей, но не раскрывают, каким образом обеспечить их конкретное использование (соотношение, критериальное содержание, методику расчета). Для решения данной научной и практической проблемы может использоваться новая методика многокритериального выбора инвестиционного проекта.

Предложенная методика позволяет осуществить инвестиционный выбор с учетом многих факторов и критериев, учитывающих интересы не только заказчика, но и других заинтересованных сторон, включая общество и экономику в целом.

Методика многокритериального выбора инвестиционного проекта сочетает три группы показателей (обобщенных критериев выбора удовлетворенность, эффективностью, результативность), которые призваны выразить различные аспекты и особенности конкретной ситуации инвестирования.

Чтобы использовать методику в отраслевой практике внутреннего водного транспорта и судостроении, она была адаптирована для выбора инвестиционного проекта пассажирского круизного судна, в результате:

1. Показатели удовлетворенности отражают особенности конкретного проекта пассажирского судна и важны для потребителей.

2. Показатели эффективности используются для оценки любого проекта и важны для инвесторов.

3. Показатели результативности отражают отраслевую специфику и особенности судна как технического объекта.

Каждый из обобщенных критериев содержит критерии в виде показателей многокритериального выбора, представленные на рис. 2.



Рис.2. Показатели многокритериального выбора инвестиционного проекта круизного судна.
Составлено автором [13].

Важной особенностью новой методики является использование системной методологии, которая позволяет полнее, во всех существенных аспектах, представить инвестиционный процесс в отрасли как сложной социально-экономической системе, подчиненной законам развития систем [14]. В связи с этим появляется возможность использования принципов системного управления инвестиционным процессом в судостроении [15, 16].

В результате практического использования методики обоснования выбора инвестиционного проекта в условиях отсутствия централизованного управления возможно выстроить системные механизмы взаимодействия участников инвестиционного процесса в судостроении, что будет способствовать совершенствованию организации инвестиционного процесса с помощью обеспечения согласования всех его участников.

Список литературы:

1. Чернышевская Ю. Кризис для пассажирского транспорта еще впереди. Режим доступа: <https://www.rzd-partner.ru/logistics/comments/krizis-dlya-passazhirsogo-transporta-eshchye-vpered-i/>

2. Фальмонов Е.В. Архитектура — категория экономическая // Речной транспорт (XXI век). – 2012. – № 2. – С. 18-25.

3. Трухинова О.Л. Проблемы развития пассажирских перевозок внутренним водным транспортом // Великие реки 2016: Материалы международной научно-методической конференции. ФГБОУ ВО «ВГУВТ». – 2016. – Режим доступа: <http://xn-----7kcgqc6assog3b.xn--plai/2016/PDF/112.pdf> (0,3 печ.л.).

Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава,
аспирантов и студентов

4. Стремительная деградация флота остановлена // Морские вести России. – 2019. – № 16. Режим доступа: <http://www.morvesti.ru/analitika/1689/82556/>
5. Развитие круизного туризма в зоне особого внимания. Вопросы реализации туристического потенциала внутренних водных путей России рассмотрены на заседании Госсовета // Ростуризм. Режим доступа: <https://www.russiatourism.ru/news/10946/>
6. Стратегия развития внутреннего водного транспорта Российской Федерации на период до 2030 года: [Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 327-р] [Электронный ресурс] // Официальный сайт Консультант Плюс. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=194592&fld=134&dst=1000000001_0&rnd=0.6535611910766406#021079835712300388
7. Роль туризма в российской экономике // Ростуризм. Режим доступа: <https://www.russiatourism.ru/contents/devatelnost/rol-turizma-v-rossiyskoy-ekonomike/>
8. Загородний Е. Гражданское судостроение в РФ держит курс на обновление флота // Экономика. Режим доступа: <https://rueconomics.ru/236843-evgenii-zagorodnii-grazhdanskoe-sudostroenie-v-rf-derzhit-kurs-na-obnovlenie-flota>
9. Трухинова О.Л. Государственная поддержка внутреннего водного транспорта в условиях кризиса // Великие реки 2016: Материалы международной научно-методической конференции. ФГБОУ ВО «ВГУВТ». – 2016. – Режим доступа: <http://xn-----7kcgqc6assog3b.xn--plai/2016/PDF/113.pdf> (0,3 печ.л.).
10. Трухинова, О.Л. Системные механизмы взаимодействия участников инвестиционного процесса в судостроительной промышленности : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Трухинова Ольга Леонидовна. – М., 2020 – 270 с.
11. Саати, Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий / Т. Саати. – М.: Радио и связь, 1993. – 320 с.
12. ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь (утв. Приказом Росстандарта от 28.09.2015 № 1390-ст). – М.: Стандартинформ, 2015. – 49 с.
13. Трухинова О.Л. Формирование системной оценки удовлетворенности потребителей в процессе инвестиционного выбора круизного судна // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2019. – № 61. – С. 152-162.
14. Щепетова, С.Е. Моделирование и синтез гибких экономических систем. – Нижний Новгород : Издательство Гладковой, 2009. – 252 с.
15. Клейнер, Г.Б. Системные принципы современного управления // Управление. – 2013. – № 2 (2). – С. 5-14.
16. Клейнер, Г.Б. Развитие теории экономических систем и ее применение в корпоративном и стратегическом управлении // Препринт # WP/2010/269. – М. : ЦЭМИ РАН. – 2010. – 59 с

DEVELOPMENT OF A METHOD OF SELECTION OF A SHIP PROJECT BY EXAMPLE CRUISE VESSELS

Olga. L. Trukhinova

The choice of an investment project in civil shipbuilding is proposed to be made using the multicriteria selection methodology proposed by the author. The methodology is adapted to the practice of investing in inland water transport in the field of river tourism and is tested on the example of choosing a cruise ship project.

Keywords: civil shipbuilding, inland water transport, cruise fleet, investment process, investment project selection, multi-criteria selection.