



УДК 657.633.5:656.6

**Кудрявцева Ирина Юрьевна<sup>1</sup>**, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов,  
e-mail: irina\_yurievna@mail.ru

<sup>1</sup>Волжский государственный университет водного транспорта, г. Нижний Новгород, Россия.

### **ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА**

*Аннотация.* В статье рассмотрены вопросы цифровизации системы внутреннего контроля предприятий водного транспорта, дана характеристика проблем при внедрении цифровых технологий, рассмотрены пути их решения

*Ключевые слова:* внутренний контроль, система внутреннего контроля, цифровизация системы внутреннего контроля, проблемы цифровизации системы внутреннего контроля

В последние годы в России наметились тенденции развития технологических и экономических аспектов цифровой экономики, что подтверждается рядом принятых нормативно-правовых документов. Так, в соответствии с Указом Президента РФ № 204 от 07.05.2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г., одним из определяющих направлений развития национальных проектов (программ) является цифровая экономика. [1] Для данного направления определены цели и целевые показатели, а также предусматривается решение определенных задач, среди которых можно выделить следующую «преобразование приоритетных отраслей экономики и социальной сферы, включая здравоохранение, образование, промышленность, сельское хозяйство, строительство, городское хозяйство, транспортную и энергетическую инфраструктуру, финансовые услуги, посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений» [1].

В условиях цифровизации экономики транспортная отрасль должна сохранить стабильное состояние и равновесие своей деятельности, поддерживая при этом определенный уровень эффективности функционирования и минимизации возможных рисков.

В эпоху стремительного обновления структуры экономики в целом, освоении новой техники и внедрении новых цифровых технологий, стремительном развитии инновационной деятельности предприятия водного транспорта должны решить сложные задачи адаптации системы управления, направленной на повышение конкурентоспособности и эффективности их деятельности.

Функционирование каждого предприятия водного транспорта обусловлено комплексом характерных видов работ и услуг, которые повторяются с определенным постоянством в неизменном виде, что способствует цифровизации данных процессов. Таким образом, в первую очередь внедрение цифровых технологий в работу предприятий



застигают бизнес-процессы конкретного предприятия, определяемые спецификой его деятельности. Однако, ранее описанные бизнес – процессы при попытке цифровизации и автоматизации

не всегда работают, но увидеть это несоответствие возможно только с начала автоматизации этих процессов.

Внедрение цифровых технологий качественно и количественно изменяют функционирующие бизнес-процессы, что оказывает существенное влияние на бизнес-модель предприятия в целом. Для сбалансированности функционирования бизнес - модели и рационализации бизнес – процессов предприятия создают систему внутреннего контроля (СВК).

Под системой внутреннего контроля предприятий водного транспорта будем понимать «процесс, встроенный в текущую деятельность организаций внутреннего водного транспорта, осуществляемый ее руководителями и всеми сотрудниками для достижения триады целей: эффективность и результативность деятельности, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов; достоверность и своевременность подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности; соблюдение применимого законодательства, в том числе при совершении фактов хозяйственной жизни и ведении бухгалтерского учета». [2, с.3]

Специалисты СВК в рамках своих полномочий осуществляют проверку финансово-хозяйственной деятельности предприятий, состоящей из отдельных бизнес-процессов, осуществляют мониторинг рисков и разрабатывают мероприятия по их предупреждению и устранению.

Начало цифровой трансформации и автоматизации бизнес-процессов должно начинаться с инвентаризации этих процессов. Специалисты СВК определяют какие процессы возможно цифровизировать, а какие требуют дальнейшей доработки и преобразования, насколько эти процессы являются оптимальными и эффективными для построения цифровой модели предприятия, сопоставляют деятельность и определяют место каждого отдела, каждого сотрудника в цепочке взаимосвязанных процессов.

Предприятия водного транспорта характеризуются низкой инвестиционной привлекательностью, но в то же время на реализацию программы цифровизации, в том числе и СВК, необходимы значительные финансовые вложения. Несмотря на поддержку государства в области внедрения цифровых технологий, у предприятий нет четкого понимания как этот источник финансирования получить, как отчитываться за полученные средства, где найти дополнительные источники инвестирования, покрывающие полностью затраты на цифровизацию. Помимо привлечения инвестиций на цифровизацию, предприятия водного транспорта нуждаются в инвестициях направленных на преобразование приоритетных направлений деятельности отрасли: «обновление материально-технической базы флота, модернизацию и постройку новых судов, портов, судостроительных и судоремонтных предприятий, соответствующих новым требованиям экологической безопасности, внедрение новых транспортных технологий, повышающих эффективность деятельности предприятий отрасли и др.» [3, с. 187], поэтому проблема инвестирования в настоящее время стоит наиболее остро.

Предприятия водного транспорта также сталкиваются с проблемами традиционной структуры в части цифрового мышления. Подходы с точки зрения управления предприятиями водного транспорта достаточно консервативны и предполагают ограниченную инновационную культуру. С одной стороны, перед предприятиями водного транспорта ставится задача комплексного внедрения новейших технологий, с другой стороны предприятия выдвигают на первый план не всеобъемлющее применение новейших разработок, а обеспечение безопасности грузо-и пассажироперевозок,



экологическую, пожарную, экономическую безопасность. В связи с этим предприятия не могут допустить к внедрению и использованию непроверенные инструменты и цифровые технологии, которые способны поставить под угрозу вопрос надежности и безопасности их деятельности. Стоит обратить внимание еще на одну проблему, сопровождающую процесс

цифровизации СВК – недостаточная осведомленность и компетентность персонала в вопросах цифровой грамотности, недостаточное осознание необходимости цифровой трансформации и оценка ее влияния на отрасль в целом. Эффективное слияние цифровых технологий и бизнес - процессов внутри предприятия требует от специалистов СВК освоения базовых IT- навыков, программ для формирования и развития данных навыков, а также соответствия характера работы их цифровым компетенциям.

Группировка проблем внедрения цифровых технологий и направлений их устранения рассмотрены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Проблемы цифровизации СВК предприятий водного транспорта и пути их решения

В заключение следует отметить цифровизация СВК длительный, многоступенчатый процесс, требующий значительного финансирования и трудозатрат. Цифровизация СВК находится еще в начале пути и вопросы связанные с внедрением цифровых технологий требуют дальнейшего изучения и проработки. Но уже становится очевидным, что применение цифровых технологий будет востребовано, и процесс цифровизации деятельности предприятий водного транспорта следует начинать с построения цифровой модели системы внутреннего контроля.

#### Список литературы:

1. Указ Президента РФ № 204 от 07.05.2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_297432/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/) (дата обращения 04.05.2021)
2. Крайнова В.В. Обоснование направлений развития внутреннего контроля в организациях внутреннего водного транспорта // Международный бухгалтерский учет.- 2014 - №46 - (340) - с.2-15
3. Кудрявцева И.Ю. Обоснование направлений развития внутреннего контроля на водном транспорте // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта.- 2016 - Выпуск 48. – с.182-188

## PROBLEMS OF DIGITALIZATION OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM FOR WATER TRANSPORT ENTERPRISES

Irina Y. Kudryavtseva

*Annotation.* The article deals with the issues of digitalization of the internal control system for water transport enterprises, the problems in the implementation of digital technologies are described, and ways to solve them are considered

*Keywords:* internal control, internal control system, digitalization of the internal control system, problems of digitalization of the internal control system.

