

УДК 656.07

Кудрявцева Ирина Юрьевна¹, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов,
e-mail: irina_yurievna@mail.ru

¹Волжский государственный университет водного транспорта, г. Нижний Новгород, Россия.

ЭТАПЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА

Аннотация. В статье обосновывается необходимость цифровизации системы внутреннего контроля предприятий водного транспорта. Рассмотрены этапы цифровой трансформации системы внутреннего контроля предприятий водного транспорта, дана их характеристика.

Ключевые слова: система внутреннего контроля, цифровая трансформация системы внутреннего контроля, этапы цифровизации системы внутреннего контроля, предприятия водного транспорта

На протяжении последних нескольких лет деятельность предприятий водного транспорта подвержена влиянию не прекращающейся пандемии, геополитических перемен, что приводит к возникновению новых рисков и угроз, требует применения современных методов и инструментов для управления деятельностью предприятия, в целом меняет трудовые отношения. В связи с этим проблема применения новых технологий и цифровизации деятельности предприятий водного транспорта, развитие систем отражения кибератак приобретает особую актуальность.

На путь цифровизации своей деятельности встали многие крупные Российские компании. Так в рамках национального проекта «Цифровая экономика» в 2019 году Правительство РФ и крупнейшие компании с госучастием («Росатом», «Роскосмос», «Ростех») подписали важные соглашения в области развития высоких технологий, что повлекло за собой создание новой технологичной системы внутреннего контроля. [1, с.3].

Подходы к цифровизации контроля в финансово-бюджетной сфере рассмотрены Э.А. Исаевым, который отмечает что «в новых условиях орган контроля фактически становится участником бизнес-процессов объекта контроля, поскольку информационные системы позволяют встроить в эти процессы механизмы контроля и отслеживать все проводимые операции.» [2, с.1]

Цифровая трансформация охватывает и транспортную отрасль. Так в соответствии с распоряжением Правительства № 466 от 19.03.2019 года утверждена долгосрочная программа развития ОАО «Российские железные дороги» до 2025 года, в рамках которой предусмотрен переход на «цифровую железную дорогу».

Группа «Аэрофлот» также продолжает цифровую трансформацию своей деятельности, которая направлена на внедрение технологии Big Data, искусственного интеллекта, машинного обучения и «интернета вещей» в свои производственные системы, реализует цифровые решения для пассажиров.

Попытки цифровизации деятельности предприятий водного транспорта предпринимались еще в 80-е годы «наряду с массовым внедрением задач учета и

отчетности, разрабатывались сложные системы, связанные с управлением флотом и портами». [4]

Развитие Интернет-ресурсов и цифровых технологий выводит цифровую трансформацию предприятий водного транспорта на новый уровень, вызывает формирование новых и реконструкцию уже существующих бизнес-процессов на предприятиях.

Внедрение таких цифровых технологий как BigData, блокчейн, интернет вещей и др. позволяет создать такую систему управления предприятием, которая не противопоставляет друг другу управляющую и управляемую подсистемы управления, а объединяет их в одну общую систему, с едиными целями, задачами, методами, направленными на повышение эффективности функционирования предприятий водного транспорта и отрасли в целом.

Центральным звеном системы управления предприятием является система внутреннего контроля, внедрение в деятельность которой новых цифровых технологий, выводит ее на более высокий уровень функционирования. Поэтому цифровизации СВК должна осуществляться параллельно с цифровизацией всего предприятия в целом.

Поэтапный процесс цифровой трансформации СВК дает возможность осуществлять свою деятельность предприятиям водного транспорта непрерывно.

Процесс цифровизации СВК можно разделить на следующие этапы; подготовительный, основной, аналитический. (рис 1)



Рисунок 1 - Этапы цифровизации системы внутреннего контроля предприятий водного транспорта

Цифровизацию СВК следует начинать с изучения передового опыта использования цифровых технологий и определения текущего состояния цифровой трансформации предприятия в целом и СВК в частности, определить какие бизнес-процессы подлежат цифровизации в первую очередь. Особое внимание на данном этапе следует уделить таким вопросам цифровой трансформации, как степень сложности цифровизации конкретного бизнес-процесса, масштабность, стоимость и трудозатраты, ценность для оценки эффективности деятельности СВК, возможности применения различных инструментов цифровизации, определение предварительных сроков выполнения работ, какими силами осуществляется выполнение работ по цифровизации и др. Таким образом на первом этапе разрабатываются правила цифровизации СВК, распределяются задачи

между участниками процесса цифровизации, разрабатывается план мероприятий, необходимый для перехода к цифровой модели СВК.

На втором этапе происходит внедрение цифровой модели СВК в управленческую и операционную деятельность предприятия путем создания единой цифровой платформы СВК, единой цифровой СВК и комплексной защиты СВК.

При создании цифровой платформы необходимо определить: виды деятельности которые осуществляются с использованием цифровой платформы; круг лиц, использующих цифровую платформу в своей работе; уровень обработки информации; инфраструктуру цифровой платформы.

Единая цифровая СВК обеспечивает предприятию постоянное наблюдение за объектами контроля, единый доступ к результатам этого наблюдения, что позволяет осуществлять непрерывный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия и способствует оперативному реагированию на риски и допущенные нарушения.

Стремительный рост внедрения цифровых технологий в деятельность предприятий значительно увеличил уровень кибератак, которым подвергаются предприятия. В связи с этим возникает острая необходимость разработки комплекса мероприятий для обеспечения гарантированной безопасности цифрового пространства, включая не только создание и использование нового программного обеспечения, но и методы социальной инженерии и принятия во внимание человеческого фактора.

После внедрения цифровой СВК или ее части, необходимо проанализировать исходное состояние СВК, оценить эффективность проведенных мероприятий, выявить допущенные нарушения и определить целевое видение СВК для дальнейшего ее совершенствования.

В заключение следует отметить, в настоящее время предприятия водного транспорта находятся в начале пути цифровой трансформации, и отдельные вопросы цифровизации СВК требуют дальнейшего изучения и проработки. Но уже на данном этапе применение указанных инструментов будет оправдано, востребовано и в значительной мере способствует минимизации рисков, характерных для финансово-хозяйственной деятельности предприятий водного транспорта, повышает эффективность СВК и системы управления предприятия в целом.

Список литературы:

1. Гольшев В.А. Проблемы построения и особенности организации системы внутреннего контроля государственных корпораций в условиях цифровизации // Российский экономический интернет-журнал – 2020. – №. 4.- URL: <http://www.e-rej.ru/upload/iblock/77e/77e7ed4546a8b0313c7b043eb5a27bcf.pdf> (дата обращения 08.05.2022)

2. Э.А. Исаев Подходы к цифровизации // Бюджет – 2019.-№ 5.- URL: <http://bujet.ru/article/376994.php?print=Y> (дата обращения 08.05.2022)

3. Распоряжение Правительства РФ от 19.03.2019 N 466-р «Об утверждении программы развития ОАО "РЖД" до 2025 года» (вместе с "Долгосрочной программой развития открытого акционерного общества "Российские железные дороги" до 2025 года") - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_320741/ (дата обращения 08.05.2022)

4. Алфёров В.В., Ширяев Е.В. Технологический прорыв и цифровизация на внутреннем водном транспорте – URL: <https://proza.ru/2018/11/30/1039> (дата обращения 09.05.2022)

STAGES OF DIGITALIZATION OF INTERNAL CONTROL AT WATER TRANSPORT ENTERPRISES

Irina Y. Kudryavtseva

Abstract. The article was substantiated the need for digitalization of the internal control system of water transport enterprises . The stages of digital transformation of the internal control system of water transport enterprises were considered, their characteristics were given.

Keywords: internal control system, digital transformation of internal control system, digitalization stages of internal control system, water transport enterprises