

УДК 656.1

**Гречко Надежда Марковна**<sup>1</sup>, к.э.н., доцент,  
e-mail: nadezhda-grechko@yandex.ru

**Веретенников Илья Олегович**<sup>1</sup>, магистрант,  
e-mail: darts1996@mail.ru

<sup>1</sup>Волжский государственный университет водного транспорта, г. Нижний Новгород, Россия.

## АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ АВТОТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПАССАЖИРСКИМ ПЕРЕВОЗКАМ

*Аннотация.* Статья посвящена изучению современных проблем пассажирских автотранспортных предприятий. Проводится анализ современного состояния пассажирского автотранспортного предприятия по подвижному составу и трудовым ресурсам. Предлагаются мероприятия по решению и оптимизации этих проблем.

*Ключевые слова:* пассажирское автотранспортное предприятие, реформа пассажирского транспорта, эффективность, эффект.

В современных условиях, когда во многих регионах наблюдается снижение пассажиропотока и увеличение издержек на содержание и использование подвижного состава, довольно трудно сохранить баланс между обеспеченностью населением необходимым количеством транспорта и его экономической эффективностью для самой организации. С этой проблемой столкнулись и Нижегородские пассажирские автотранспортные предприятия (НПАП).

На сумму доходов автотранспортного предприятия влияют его мощность, техническая оснащенность и вид предоставляемых автомобильных перевозок. По количеству подвижного состава НПАП №1 занимает 2-ое место в регионе, уступая только НПАП №2 и превосходя все остальные автобусные парки региона. Данное предприятие занимается как регулярными перевозками пассажиров по городским маршрутам, так и заказными перевозками. Практикуется корпоративное обслуживание предприятий региона по служебным перевозкам для доставки и развозки персонала от дома до места работы и обратно.

Относительно недавно было произведено полное обновление автобусного парка. Старые автобусы 2006 и 2007 годов были списаны, на их место пришли автобусы 2017-2020 годов выпуска. Необходимо отметить, что старые автобусы были дизельными, а новые автобусы газовые. Это благоприятно сказалось на расходах предприятия, цена на газ заметно ниже, а расход одинаковый. Однако, вместе с этим есть и негативные моменты, например, до сих пор не решена проблема с газовыми заправками. Автобусы стоят в очереди на заправках по 2 часа, генерируя убытки и упущенную выгоду. Также, ресурс газового двигателя в среднем меньше на 30% относительно дизеля, соответственно, это увеличивает затраты на покупку запчастей и время ремонта в боксах парка. Но эти дополнительные расходы гораздо меньше и реже чем экономия на топливе.

Но на предприятии есть и гораздо более существенная проблема – это нехватка сотрудников. По состоянию на октябрь 2021 года в парке открыты 113 вакансий водителей и 158 вакансий кондукторов. Всё это непосредственно негативно влияет на уровень доходов, получаемых предприятием. За последнее время руководство начало

предпринимать шаги по замещению штата кондукторов. Сейчас реализуется программа по установке комплектов валидаторов.

Ещё одной довольно важной проблемой предприятия является простой довольно значительной части автобусов. Около 20% из них ежедневно простаивают из-за поломок и нехватки финансирования для обслуживания транспортных средств.

В последнее время часто обсуждается глобальная реформа пассажирского транспорта внутри всей нижегородской агломерации. Однако, по предварительным данным многие эксперты ожидают для предприятия только ухудшение положения. Дело в том, что публичных обсуждений предстоящей реформы транспортной сети Нижегородской агломерации нет. Сроки её публикации неоднократно сдвигались. Из этого можно сделать вывод, что эффект от этой реформы будет аналогичный передаче маршрута Т-71 из частных рук в муниципальную собственность. Тогда этот маршрут просто отдали НПАП №1, который не получил обеспечение данного маршрута дополнительным подвижным составом. В результате чего, ситуация на всех остальных маршрутах стала очень плачевной из-за нехватки автобусов. Главным было укомплектовать 71 маршрут, а графики остальным маршрутам формировались по остаточному принципу. Это привело к тому, что многие маршруты стали ходить реже, а некоторые вообще отменили. В недалёком будущем многие эксперты предполагают развитие ситуации по похожему сценарию в больших масштабах.

На наш взгляд, проводя реформу пассажирского транспорта внутри всей нижегородской агломерации, её необходимо обсуждать с жителями региона, ведь именно они являются основными клиентами пассажирских автотранспортных предприятий, от которых зависит доход. Проводимые без их участия глобальные реформы будут просто неэффективны, а потраченные средства не приведут к желаемому результату.

Также, обязательно вводить выделенные полосы для общественного транспорта, как например, в Казани. Там их внедрили более 10 лет назад. Эффект пассажиры оценили сразу же. Автобусы перестали стоять в пробках, стали соблюдать расписание, в результате чего увеличился пассажиропоток и доход автотранспортных предприятий. Наш город слишком медленно развивается в этом направлении.

Проблему отсутствия кондукторов тоже решают довольно медленно. Установив валидаторы в каждом автобусе, можно было бы существенно сократить издержки по выплате зарплаты кондукторам и вести строгий учёт пассажиропотока на транспорте. Кроме этого, валидаторы позволят значительно снизить процент безбилетных пассажиров, за счет чего увеличится выручка НПАП.

Свободные средства от полученного эффекта при внедрение предложенных мероприятий можно будет направить на своевременный ремонт автобусов, покупку запчастей и вывод их на линию. Это даст соответствующий эффект увеличения доходов. Рост доходов можно будет соразмерно направить на повышение зарплат водителям. Тогда эти вакансии будут пользоваться спросом на рынке труда и нехватка водителей значительно сократится.

Таким образом, внедрение предложенных мероприятий позволит Нижегородским пассажирским автотранспортным предприятиям выйти на безубыточную деятельность развиваться в дальнейшем.

#### **Список литературы:**

1. Сайт «Нижегородпассажтравтотранс» <http://npat.ru>
2. Сайт стратегии развития Нижегородской области <https://strategy.government-nnov.ru/ru-RU/longread/transportn>
3. <https://newsnn.ru/news/city/21-12-2021/ocherednye-neudobstva-cto-ne-tak-v-novoy-transportnoy-sheme-nizhnego-novgoroda>
4. <https://stnmedia.ru/news/27727/>

## **ANALYSIS OF PROBLEMS OF MOTOR TRANSPORT ENTERPRISES IN PASSENGER TRANSPORTATION**

Nadezda M. Grechko, Ilya O. Veretennikov

*Abstract.* The article is devoted to the study of modern problems of passenger transport enterprises. An analysis of the current state of the passenger motor transport enterprise by rolling stock and labor resources is being carried out. Actions are offered to solve and optimize these problems.

*Keywords:* passenger motor transport company, passenger transport reform, efficiency, effect.