

УДК 656.6:338.47

**Казмина Олеся Александровна<sup>1</sup>**, канд. экон. наук, доцент кафедры математического моделирования и прикладной информатики  
e-mail: kazminaoa@gumrf.ru

<sup>1</sup> ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова», г. Санкт-Петербург, Россия.

## АНАЛИЗ ЛИЗИНГОВЫХ СХЕМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА МОРСКИХ И РЕЧНЫХ СУДОВ

*Аннотация.* В статье рассматриваются лизинговые схемы обеспечения строительства морских и речных судов крупных лизинговых компаний, основные условия и препятствия к их реализации.

*Ключевые слова:* водный транспорт, лизинг, схемы лизинга, обновление, морские и речные суда, меры государственной поддержки, субсидирование.

Лизинг морских и речных судов представляет собой инструмент финансирования обновления флота через долгосрочную аренду с последующим приобретением судна в собственность по остаточной стоимости.

Ведущими игроками в сегменте лизинга морских и речных судов на 01.01.2022 года по объему лизингового портфеля стали следующие компании (рисунок 1) [1].

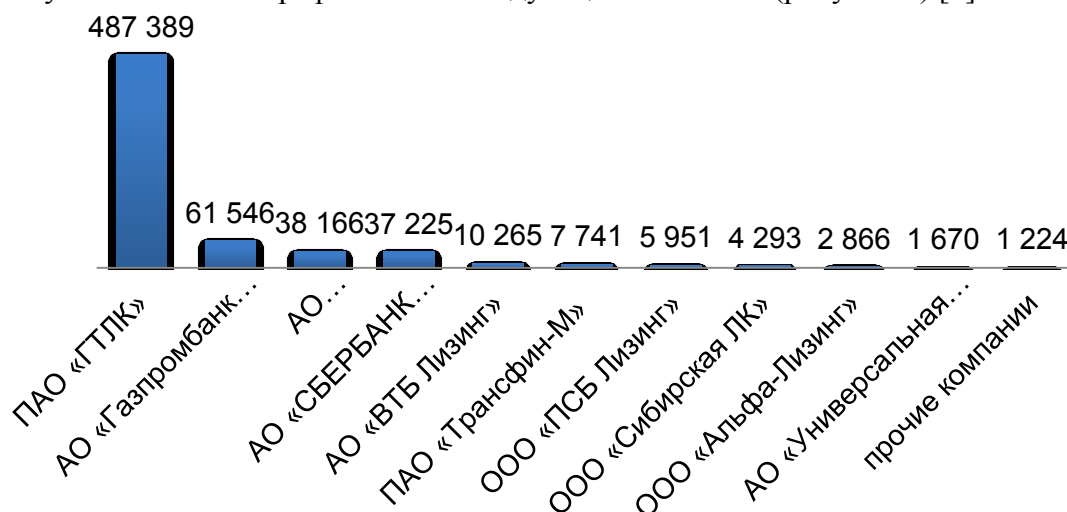


Рисунок 1 – Объем лизингового портфеля компаний (морские и речные суда), млн. руб.

ПАО «ГТЛК» по состоянию на 31.12.2021 года является собственником флота в количестве 201 ед. С 2018 года компания запустила лизинговую программу с государственным участием, в рамках которой запланировала строительство на территории РФ не менее 100 судов. В этих целях в период с 2018-2021 гг. компании выделены субсидии в виде вноса в уставный капитал в размере 30 млрд. руб. в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 25.12.2018 №1671, Постановлением Правительства РФ от 25.12.2019 №1825, Распоряжением Правительства РФ от 17.12.2021 №3710-р [2, 3].

Основные условия реализации Программы: для морских судов и судов смешанного (река-море) плавания: срок лизинга до 20 лет, авансовый платеж от 0 процентов, ставка лизинга 7,5 процентов; для пассажирских и дноуглубительных судов: срок лизинга до 25 лет, авансовый платеж от 0 процентов, ставка лизинга 2,5 процента; суда должны быть построены на территории Российской Федерации. В настоящий момент объем инвестиций в Программу лизинга составляет 42,6 млрд. руб., из них бюджетных – 30,6 млрд. руб. Количество приобретенных судов – 63 ед. [3-5].

*АО «ВТБ Лизинг».* Первые морские суда появились в портфеле компании в 2011 году. С 2020 года компания возобновила свою деятельность в данном сегменте. В целом, условия по лизингу водного транспорта определяются компанией индивидуально, ниже рассмотрены несколько примеров реализации лизинга.

Так, в 2020 году реализована схема возвратного лизинга для компании FESCO. Предметом лизинга стали два фидерных контейнеровоза FESCO Diomid и FESCO Dalnegorsk вместимостью около 3 тыс. TEU для перевозки грузов между портами Дальнего Востока РФ и Китая. Основные условия сделки: срок лизинга 5 лет с возможностью дальнейшей пролонгации на такой же период (5+5), сумма договора составила 8 млн евро и 6 млн евро соответственно [6].

В 2021 году АО «ВТБ Лизинг» профинансировало приобретение новых морских судов для перевозки навалочных и насыпных грузов через финансовый лизинг для ГК «Солар». Предметы лизинга: сухогрузные суда Rostrum Europe дедвейтом 40 тыс. тонн и стоимостью 23 млн долл.; Rostrum дедвейтом 63 тыс. тонн и стоимостью 25 млн долл.; Rostrum Asia дедвейтом 40 тыс. тонн и стоимостью 23 млн долл. Основные условия: срок лизинга 7 лет с возможностью пролонгации на дополнительные 7 лет (7+7) [6].

В 2022 году компания через схему финансового лизинга профинансировала приобретение морского судна для группы «Севнор». Предмет лизинга – судно «Саян Князь» для снабжения буровых платформ. Основные условия сделки: срок лизинга 5 лет, сумма договора составила 5 млн евро [6].

*АО «Сбербанк Лизинг»* занимается развитием отечественного грузового флота. Условия по договорам лизинга компания определяет индивидуально. Например, в 2013 году компания передала 2 судна в лизинг компании «Волго-Донское Судовое Агентство». Предметы лизинга: новые грузовые суда проекта RST05 смешанного (река-море) плавания «Нарва» и «Истра» дедвейтом 4 и 4,5 тыс. тонн соответственно, которые предназначены для перевозки нефти и нефтепродуктов. Основные условия сделки: срок более 9 лет, сумма договора составила 750 млн руб. каждый. Интересный проект строительства судна-бункеровщика в лизинг реализовали АО «Сбербанк Лизинг» и ПАО «Газпром нефть» в 2021 году. Предметом договора лизинга стал бункеровщик «Дмитрий Менделеев», который обеспечит транспортировку и заправку сжиженным природным газом грузовых и пассажирских судов в российских портах Финского залива и Балтийского моря [7].

В 2020 году реализуется лизинг судов по условиям: срок до 15 лет, аванс до 20%.

*АО «Газпромбанк Лизинг»* осуществляет приобретение новых и бывших в эксплуатации пассажирских и грузовых судов в лизинг. На конец 2021 года компания имела в собственности 25 судов на общую сумму 40 млрд. руб. АО «Газпромбанк Лизинг» предлагает следующие условия по финансированию строительства новых судов в лизинг: аванс от 0%, срок до 15 лет; для бывших в эксплуатации судов – срок до 10 лет. Компания использует схемы возврата средств с возможностью пролонгации (например, по схеме 5 лет срок лизинга+5 лет возможный срок пролонгации) [8].

*АО «МАШПРОМЛИЗИНГ»* (ранее «Гознак-лизинг») является оператором «Программы лизинга морских и речных гражданских судов на период до 2030 года» АО «ОСК». Механизм реализации лизинговой программы предусматривает финансирование строительства судов через уставный капитал. В рамках Программы с привлечением

бюджетных и внебюджетных средств планировалось построить 131 судно общей стоимостью 92 млрд. руб. Льготный лизинг осуществляется при соблюдении условий: российский исполнитель судостроительного контракта, российские лизинговые компании; лизингополучатель - российские компании. За период 2008-2016 гг. по Программе лизинга было построено 34 судна. Основные условия: срок финансирования - 10 лет, цена финансирования – 2/3 ключевой ставки ЦБ РФ, процентные «каникулы» на период строительства, распределение авансовых платежей [9].

В рамках Программы лизинга в 2018 году был заключен крупный контракт на 32 грузовых судна с компанией «ВОЛГОТРАНС». Предметом лизинга стали суда смешанного (река-море) плавания: 22 танкера-химовоза дедвейтом 5-8 тыс. тонн и 10 сухогрузов дедвейтом 5-7,5 тыс. тонн. Основные условия: срок лизинга до 10 лет, строительство на верфях АО «ОСК», использование механизма субсидирования [9].

В настоящее время условия лизинга водного транспорта в компании следующие: срок до 15 лет, аванс от 15%, сумма от 25 млн руб. Всего по Программе лизинга на конец 2022 года построено 44 судна, еще 12 судов находятся в стадии строительства [9].

В целом, ПАО «ГТЛК» и АО «МАШПРОМЛИЗИНГ» за счет привлечения бюджетных средств предлагают льготные условия по лизингу (длительный срок лизинга, отсутствие авансового платежа, более низкая процентная ставка). Лизинговые компании при банках и финансовых организациях (АО «ВТБ Лизинг», АО «Сбербанк Лизинг», АО «Газпромбанк Лизинг», ООО «Альфа-Лизинг», ООО «ПСБ Лизинг») заключают договора лизинга на более короткие сроки с обязательным авансовым платежом, имеется возможность получения субсидии на покрытие (возмещение) части затрат на уплату процентов лизинговым платежам.

В систематизированном виде условия лизинга морских или речных судов ряда лизинговых компаний представлены в таблице 1 [1-12].

*Таблица 1 - Условия по лизингу морских и речных судов*

Условия договора лизинга	Сумма	Срок	Авансовый платеж	График платежей
ПАО «ГТЛК»	от 1 млрд. руб.	до 20 лет	от 0%	регрессивный, аннуитетный
АО «ВТБ Лизинг»	индивидуально	индивидуально	индивидуально	индивидуально
АО «Сбербанк Лизинг»	индивидуально	до 15 лет	до 20 %	индивидуально
АО «Газпромбанк Лизинг»	индивидуально	до 15 лет	от 0%	индивидуально
ООО «Альфа-Лизинг»	индивидуально	до 10 лет	от 0%	ежемесячные, ежеквартальные, с учетом сезонности, с грейс периодом
АО «МАШПРОМЛИЗИНГ»	от 25 млн руб.	до 15 лет	от 15%	индивидуально
ООО «ПСБ Лизинг»	индивидуально	до 20 лет	до 49%	индивидуально

Таким образом, на водном транспорте применяются следующие схемы лизинга: 1 - традиционный лизинг судов (с привлечением заемного финансирования), 2 - лизинг с применением субсидирования, 3 - льготный лизинг по специальным программам (с привлечением заемного и бюджетного финансирования), 4 - льготный лизинг с применением субсидирования (таблица 2).

При реализации схемы лизинга судов (с привлечением заемного финансирования) стоимость судна в соответствии с Методическими рекомендациями по расчету лизинговых платежей, определяется как общий размер лизинговых платежей за весь срок договора лизинга, куда включаются: амортизация лизингового имущества, плата за

использованные заемные средства, комиссионное вознаграждение, плата за дополнительные услуги лизингодателя и др.

*Лизинговая схема с применением субсидирования* предполагает получение субсидии на покрытие (возмещение) части затрат на уплату процентов лизинговым платежам в соответствии с Правилами Постановления Правительства РФ от 22.05.2008 №383. Основное преимущество реализации такой схемы лизинга для транспортной компании – это возможность возврата части стоимости судна (в размере двух третьих затрат лизинговой компании на уплату процентов по кредитам, полученным лизинговой компанией для приобретения судна и вознаграждения лизинговой компании за услуги по предоставлению финансирования приобретения судов). Конечная стоимость судна определяется как общий размер лизинговых платежей за весь срок договора лизинга за вычетом суммы субсидии. Схема реализуется АО «ВТБ Лизинг», АО «Сбербанк Лизинг», АО «Газпромбанк Лизинг», ООО «Альфа-Лизинг», ООО «ПСБ Лизинг».

Таблица 2 - Лизинговые схемы обеспечения строительства морских и речных судов

Этап реализации схемы лизинга	Участники этапа реализации схемы лизинга	Лизинговая схема			
		1	2	3	4
Инициация приобретения судна в лизинг (заявка на лизинг)	Транспортная компания/ лизинговая компания	+	+	+	+
Оценка эффективности лизинговой сделки: расчет стоимости судна по параметрам (срок лизинга, авансовый платеж, ставка лизинга), подготовка обосновывающих документов в Минтранс РФ	Лизинговая компания/ Транспортная компания	+	+	+	+
Включение показателей развития отечественного флота в государственную программу, предусматривающую обновление и строительство новых судов через использование механизма лизинга*	Лизинговая компания/ Минтранс РФ	-	+	+	+
Внесение в уставный капитал лизинговой компании денежных средств (инвестиции из федерального бюджета), которые направляются на организацию программы льготного лизинга судов	Минтранс РФ/ Лизинговая компания	-	+	-	+
Привлечение кредитных ресурсов у российских кредитных организаций	Лизинговая компания/ Российская кредитная организация	+	+	+	+
Формирование программы льготного лизинга судов с учетом объемов бюджетного и заемного финансирования, перспективного плана заказа судов, загрузки судостроительных предприятий	Лизинговая компания/ Транспортная компания/ Судостроительное предприятие/ Минтранс РФ	-	+	-	+
Заключение договора на поставку судов в лизинг между лизинговой компанией и транспортными компаниями (пароходствами)	Лизинговая компания/ Транспортная компания	+	+	+	+
Заключение судостроительного контракта на строительство судов отечественными судостроительными предприятиями	Лизинговая компания/ Судостроительное предприятие	+	+	+	+
Страховая компания при заключении судостроительного контракта обеспечивает покрытие двух видов рисков, связанных с эксплуатацией судна и финансовыми обязательствами лизингополучателя	Лизинговая компания/ Страховая компания	+	+	+	+
Финансирование строительства судна осуществляется частями в соответствии с этапами строительства (судостроительными событиями)	Лизинговая компания/ Судостроительное предприятие	+	+	+	+
Строительство судна в соответствии с запланированным графиком	Судостроительное предприятие	+	+	+	+
Передача судна в собственность лизингодателя	Лизинговая компания/ Судостроительное предприятие	+	+	+	+
Передача в лизинг судна транспортной компании по договору лизинга	Лизинговая компания/ Транспортная компания	+	+	+	+
Получение лизинговых платежей лизинговой компанией, которые направляются на погашение кредитных обязательств (или на строительство дополнительных единиц судов по программе)	Лизинговая компания/ Транспортная компания/ Российская кредитная организация	+	+	+	+
Подготовка и подача пакета документов на получение субсидии в соответствии с ПП 383**	Транспортная компания/ Минпромторг РФ	-	-	+	+
Выплата субсидии согласно ПП 383	Минпромторг РФ/ Транспортная компания/ ВЭБ.РФ	-	-	+	+

\* Показатель «Количество судов, приобретенных с использованием механизма лизинга и кредитования (нарастающим итогом)», значение определено в ГП РФ «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений»

\*\*Субсидии по кредитам и субсидии по лизинговым платежам предоставляются в рамках подпрограммы «Государственная поддержка» ГП РФ «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013-2030 годы»

В схеме льготного лизинга реализуется Программа лизинга с более приемлемыми условиями за счет привлечения бюджетных (через взнос в УК) и внебюджетных средств. Основное преимущество реализации Программы для транспортной компании – это возможность приобретения (строительства) судна в лизинг по сниженной ставке, за счет которой конечная стоимость судна, определяемая как сумма лизинговых платежей за весь срок договора лизинга, будет существенно ниже. Схема реализуется ПАО «ГТЛК» и АО «МАШПРОМЛИЗИНГ».

Льготный лизинг судов с применением субсидирования сочетает в себе схему финансирования приобретения судна в лизинг по сниженной ставке за счет привлечения бюджетных средств, а также возможность возврата части денежных средств по лизинговым платежам в форме субсидии. Конечная стоимость судна определяется как общий размер лизинговых платежей за весь срок договора лизинга (с учетом пониженной ставки по Программе лизинга) за вычетом суммы субсидии. Схема реализуется АО «МАШПРОМЛИЗИНГ».



Следует отметить, что для эффективной реализации лизинговых схем обеспечения строительства морских и речных судов существуют ограничения: возможности получения заемных средств (рост ставок по лизингу, увеличение стоимости заемного капитала из-за санкций); возможности получения субсидий (лимит бюджетных ассигнований на субсидии, ограничение стоимости судна по договору лизинга не выше 1,5 млрд руб., кроме пассажирских и рыболовных); по включению в состав госпрограмм для получения долгосрочного финансирования на приобретение (строительство) судов (ограниченные объемы и параметры финансирования из госбюджета); по соответствию требованиям нормативной базы для получения долгосрочного финансирования (субсидия предоставляется российскому судовладельцу; судно строится на верфи, расположенной на территории РФ; лизинг оформлен в российском банке или лизинговой компании); по взаимодействию с зарубежными компаниями на всех стадиях проектирования и строительства судов (поставки судового оборудования, строительство на зарубежных верфях, привлечение иностранных инвестиций на строительство судов).

#### **Список литературы:**

1. Рынок лизинга по итогам 2021 года: новый рубеж. URL: <https://www.raexpert.ru/researches/leasing/2021/> (дата обращения 10.05.2022)
2. Официальный сайт ПАО «ГТЛК». URL: <https://www.gtlk.ru/> (дата обращения 12.05.2022)
3. А. С. Буянов, О. А. Казмина. Формирование основных направлений программы лизинга водного транспорта. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43872101> (дата обращения 14.05.2022)
4. Казмина, О. А., Н. Ю. Пышкина. Экономические аспекты обновления отечественного флота. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48326092> (дата обращения 15.05.2022)
5. Материалы конференции «Российское судостроение 2021». URL: [http://www.morspb.ru/organizaciya\\_konferencij/rossijskoe\\_sudostroenie/rossijskoe\\_sudostroenie\\_2021/](http://www.morspb.ru/organizaciya_konferencij/rossijskoe_sudostroenie/rossijskoe_sudostroenie_2021/) (дата обращения 15.05.2022)
6. Официальный сайт АО «ВТБ Лизинг». URL: <https://www.vtb-leasing.ru/> (дата обращения 15.05.2022)
7. Официальный сайт АО «Сбербанк Лизинг». URL: <https://www.sberleasing.ru/> (дата обращения 15.05.2022)
8. Официальный сайт АО «Газпромбанк Лизинг». URL: <https://gpbl.ru/> (дата обращения 15.05.2022)
9. Официальный сайт АО «МАШПРОМЛИЗИНГ». URL: <http://aompl.ru/> (дата обращения 15.05.2022)
10. Официальный сайт АО «ОСК». URL: <https://www.aosk.ru/> (дата обращения 15.05.2022)
11. Официальный сайт ООО «Альфа-Лизинг». URL: <https://alfaleasing.ru/> (дата обращения 15.05.2022)
12. Официальный сайт ООО «ПСБ Лизинг». URL: <https://www.psbank.ru/> (дата обращения 15.05.2022)

#### **ANALYSIS OF LEASING SCHEMES FOR CONSTRUCTION SUPPORT SEA AND RIVER VESSELS**

*О.А. Kazmina*

*Annotation.* The article discusses leasing schemes for the development of sea and river vessels of large leasing companies, the main conditions and tasks for their implementation.

*Key words:* water transport, leasing, leasing schemes, renewal, sea and river vessels, state support vessels, subsidizing.