

УДК 338.24

Каравашкина Рената Ивановна¹, к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента
e-mail: ren3004@mail.ru

Горшков Артём Сергеевич¹, магистрант 1 курса 38.04.02 управление проектами
e-mail: meqta@icloud.com

¹Волжский государственный университет водного транспорта, г. Нижний Новгород, Россия.

ЭВОЛЮЦИЯ ПОНЯТИЯ «ЭФФЕКТИВНОСТЬ» В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ

Аннотация. Современный опыт развития проектного управления показывает, что одним из важнейших факторов эффективности производства товаров или услуг является такое управление, которое базируется на разработке и внедрении новых технологий, позволяющих обеспечивать высокое качество продукции и услуг, увеличение их объема в соответствии с требованиями рынка, снижение отрицательного воздействия предприятий на экологию, и в результате преимущества перед конкурентами.

Ключевые слова: управление проектами; эффективность; планирование; Smart технологии; финансовые показатели.

Повышение эффективности деятельности современной организации является ключевым фактором обеспечения ее конкурентоспособности на долгосрочную перспективу [9]. В современном экономическом мире изменения происходят довольно стремительно и поэтому современному руководителю необходимо постоянно повышать гибкость управления [8]. Решающее значение имеют способность критически мыслить, внедрять инновации, сотрудничать и эффективно руководить на основе новейших технологий.

Внедрение новых технологий для повышения эффективности управления проектами позволит сформировать прорывные решения, которые принесут неоспоримую пользу и положительные результаты в управлении социально-экономическим развитием [7].

Управление проектами – это отдельная часть менеджмента, практика которого возникла в середине прошлого века. Элементы управления проектами были применены к производству в США, а затем была разработана теория, созданная для достижения целей в условиях ограниченных ресурсов. Основные подходы управления проектами - Project Management - это разработка планов, передача, отслеживание, контроль, мотивация людей для достижения цели в конкретное время, с конкретными затратами, количеством, качеством, выгодами и рисками, на которых они основаны. Опыт, знания, навыки и приемы, применяемые при проектировании с учетом требований [4].

Здесь к основным утвержденным процедурам процессов управления относятся следующие [4]:

- 1) цель, задачи и сроки;
- 2) контракты и предоставление ресурсов;
- 3) работа с документами и сообщениями;
- 4) сотрудники и т.д.

На самом деле концепция в управлении проектами требует формализованного подхода, который меняет содержательные отношения и взаимозависимость

макроподсистем организации. Согласно этому определению, эффективность менеджмента в управлении проектами с наибольшей объективностью заключается в применении на практике существующих методов управления, особенно программно-ориентированного управления, которое методично не выполняет своего основного замысла в процессе его внедрения в управление организацией. практика [6].

Аллопатические методы управления проектами, основанные на плановом выполнении работ, создании различных графиков, расписаний, бюджетов и т.п. при быстро меняющихся условиях, как показала практика, становятся малоэффективными.

Водопадная модель разработки проекта требует не только значительного времени и персонала, но и финансовых ресурсов. Исходя из новых требований, Дж. Сазерленд разработал революционный метод управления проектами Scrum, который основан на вовлечении в разработку проекта (продукта) меньшего числа сотрудников: от начала до конца формируются многофункциональные команды, т.е. от идеи до проекта, работы, результат работы проекта в короткие сроки и с минимальными вложениями.

Развитие управленческой деятельности в современных компаниях, основанное на разработке и сопровождении сложных продуктов, в настоящее время является общепринятой инновационной методологией. Командная работа обычно ориентирована на четко определенную цель, ограничена во времени и должна быть в состоянии удовлетворить быстро меняющиеся требования клиентов. Устоявшиеся методы оказываются слишком трудоемкими, а значит, продукт не успевает быть готовым вовремя, поэтому разработка не приносит компании никакой прибыли. Соответственно, необходимо внедрять эффективные модели управления проектами.

Одним из таких способов повышения эффективности проектной работы является использование в своей деятельности методологии Scrum. На наш взгляд, именно такой подход, основанный на гибкой agile-философии, лучше всего отвечает запросам быстро меняющегося общества.

По своей сути методология Scrum представляет собой систему управления проектами, основанную на спринтах. Его цель — предоставить максимальную ценность заинтересованным сторонам [3].

Отметим, что основными принципами гибкой разработки продуктов по методологии Scrum являются:

- 1) достижение удовлетворенности клиентов,
- 2) принятие и учет в работе имеющихся изменений,
- 3) сотрудничество бизнес-структур и разработчиков продуктов,
- 4) высокая мотивация работников,
- 5) хорошо налаженные коммуникации между всеми заинтересованными сторонами (стейкхолдерами),
- 6) регулярное техническое совершенство,
- 7) самоорганизованность проектных команд,
- 8) регулирование и корректировка бизнес-процессов.

Учитывая вышесказанное, крайне важно отметить преимущества методологии Scrum. Вот некоторые из них [8]:

1. Гибкость и адаптивность,
2. Творчество и инновации,
3. Снижение затрат,
4. Улучшение качества,
5. Организационная синергия,
6. Удовлетворенности сотрудников,
7. Удовлетворенность клиентов.

В современных условиях, характеризующихся общемировой нестабильной экономической ситуацией, обусловленной пандемией COVID-19 и другими факторами, самым большим преимуществом методологии Scrum, несомненно, является ее гибкость.

Подходы к расчету эффективности для разнообразных проектов очень сложно обобщить в силу того, что все проекты индивидуальны, ведь у каждого своя внутренняя и внешняя среда. Однако общим принципом расчёта эффективности, безусловно, остается соотношение полученного результата к осуществлённым вложениям всей совокупности или отдельных видов ресурсов.

Анализ обозначенных проблем показал, что измерение эффективности управления рисками является актуальным и пока неразрешенным вопросом. На наш взгляд нужно придерживаться такой системы оценки, в которой формируется социально-экономическая эффективность с особым уровнем качества по отношению к вновь создаваемому продукту с учетом стоимости единицы по базовому и новому вариантам с расчетом не только экономического, но и социального эффекта в целом, выраженного стоимостными показателями. Наиболее подходящими показателями, для оценки, считаем эффективность: всего состава обычных видов деятельности, составляющих процесс операций, использования различных ресурсов, капитальных вложений, новых видов техники и внедряемых технологий [2].

Для расчетов целесообразно использовать следующие результативные финансовые показатели:

- 1) прибыль от реализации;
- 2) прибыль от внереализационных операций;
- 3) балансовая прибыль;
- 4) рентабельность: имущества предприятия, внеоборотных и оборотных активов, инвестиций, собственного капитала, заемных средств и реализованной продукции.

Таким образом, подводя итог вышесказанному, оценку эффективности проекта на наш взгляд целесообразно проводить на основе финансового показателя – возврат инвестиций (ROI – Return On Investment), потому как он отражает отношение доходов к расходам. При данном подходе в качестве основного признака эффективности при управлении рисками можно рассматривать максимум прибыли на единицу затрат используемых ресурсов.

Проектное управление — это высокоэффективный метод управления при реализации масштабных задач, требующий ответственного подхода. Проектное управление также требует больших ресурсных затрат. Методология проектного менеджмента является эффективным методом управления на предприятии с учетом постоянного развивающегося динамичного общества. Изменения происходят постоянно и совершенно во всех сферах нашей жизни и современного экономического пространства. Проектный менеджмент относится к высокоэффективным методам управления

Список литературы:

1. Будникова И.К., Гусев Д.С. Методы и модели управления проектами / Информационные технологии в строительных, социальных и экономических системах. 2021. № 3-4 (25-26). С. 33-35.
2. Веселова Ю. В., Чекулдова С. В. Управление рисками в деятельности логистических организаций // Наука и образование транспорту: 2019. № 1. С. 206–208.
3. Гибкая методология разработки «Scrum» // URL: <https://habrahabr.ru/post/247319/> (Дата обращения: 03.03.2022)
4. Климова В.В. Анализ теоретических подходов к управлению проектами и рисками / Вестник СамГУПС. 2021. № 2 (52). С. 23-29.

5. Новикова И.И., Кочесокова Т.Е. Концепция эффективности управления в контексте задач регионального развития / Международный научно-исследовательский журнал. 2021. № 4-4 (106). С. 137-139.
6. Новикова И. И. К вопросу о повышении эффективности механизмов регионального развития в Краснодарском крае / И. И. Новикова, Л. В. Коваленко // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 5(118). – С. 339–342.
7. Сазерленд Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами / Дж. Сазерленд. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. 186 с.
8. Трофимова Н.Н. Современные методики повышения эффективности управления проектами / Этносоциум и межнациональная культура. 2021. № 4 (154). С. 122-133.
9. Трофимова Н.Н. Современные проблемы менеджмента российских компаний / Актуальные проблемы экономики и управления. 2015. № 2 (6). С. 42-45.

EVOLUTION OF THE CONCEPT OF EFFICIENCY IN PROJECT MANAGEMENT

Renata I. Karavashkina, Artyom S. Gorshkov

Annotation. Modern experience in the development of project management shows that one of the most important factors in the efficiency of the production of goods or services is such management, which is based on the development and implementation of new technologies that ensure high quality products and services, increase their volume in accordance with market requirements, reduce the negative impact enterprises on the environment, and as a result, advantages over competitors.

Keywords: project management; efficiency; planning; Scrum technology; financial indicators.