

УДК 656.065

Радостина Екатерина Алексеевна¹, к.э.н., специалист по снабжению,
e-mail: ea.radostina@inbox.ru

Полякова Татьяна Валерьевна², магистрант ВГУВТ
e-mail: kaf_ut@vsuwt.ru

¹ АО «Волга-флот», г. Нижний Новгород, Россия

² «Волжский государственный университет водного транспорта» (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»), г. Нижний Новгород, Россия

ИЗМЕНЕНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ФЛОТА В 2022-2023 ГГ.

Аннотация. В статье рассмотрены некоторые вопросы развития технического снабжения флота в условиях цифровизации, а также ряд значительных изменений направлений развития снабжения российского флота, произошедшие с 2022 года. Приведено сравнение тенденций, существовавших до этого периода и в настоящий момент времени, характеризующийся наличием ограничений в глобальной экономике и логистике снабжения и влияние этих изменений на закупочные процессы судоходных компаний. Рассмотрены также ряд вопросов и проблем, лежащих в основе дальнейшего распространения электронной торговли, автоматизации и цифровизации процессов закупок в рамках технического снабжения флота.

Статья написана в соответствии с требованиями РИНЦ.

Ключевые слова: судоходные компании, техническое снабжение флота, техническое обслуживание флота, закупки, взаимодействие с поставщиками, цифровизация.

Развитие функции снабжения флота российских судоходных компаний в последние десятилетия происходило в соответствии с общемировыми направлениями развития данного вида деятельности. Однако в начале 2022 г. во многом в связи с изменениями глобальной политики и экономики в дальнейших путях развития снабжения в этой отрасли наметился ряд резких и в некоторых аспектах противоречивых изменений.

Современный период организации снабжения флота характеризуется уходом из РФ и отказом многих европейских компаний от поставок оборудования и оказания услуг по сервисному обслуживанию оборудования. Ограничениями охвачены изготовители основного оборудования: главные и вспомогательные двигатели, группа запасных частей для валовой линии и винто-рулевого комплекса в целом, насосное оборудование и поставщики других видов оборудования, запасных частей и материалов.

При этом за указанный период наметились значительные изменения в подходах к организации закупочной деятельности и в целом деятельности по организации технического обслуживания флота, среди которых можно выделить следующие основные направления, приведенные в Таблице 1.

Основные изменения подходов к организации закупочной деятельности для обслуживания флота

Традиционная схема построения сети поставщиков	Особенности современного обслуживания
Постоянные долговременные взаимоотношения с изготовителями	Ориентир на долговременные взаимоотношения с лояльными многопрофильными компаниями-посредниками
Прямые договоры с изготовителями	Многоступенчатая схема, включающая несколько посредников
Аккумуляция объемов для получения более выгодных условий, в т.ч. ценовых	Разбивка крупных объемов закупок на более мелкие партии (для сокращения рисков)
Стремление к стандартизации процессов	Поиск нестандартных вариантов, готовность к большей гибкости и меньшей предсказуемости для потенциальных контрагентов

Каждое из этих изменений оказывает влияние на процессы планирования, принятия решений в закупках, основные процедуры выбора поставщиков и подрядчиков, подходы к сертификации продукции, в том числе подлежащей приемке морским и речным регистрами.

До недавнего времени актуальным считалось сравнение основных особенностей традиционной системы построения и особенностей снабжения и системы «современной». Один из вариантов такого сравнения приводят Сергеев В.И. и Эльяшевич И.П. 2022 год требует переосмысления новейших и в определенных аспектах радикальных изменений. Такое сравнение приведено в Таблице 2.

Сравнение особенностей традиционной системы закупок, системы закупок последних десятилетий и изменений текущего периода

Аспект	Традиционный вариант	Изменения последних десятилетий	Новейшие изменения в условиях санкционных ограничений
Структура управления	Закупочная деятельность рассматривается как самостоятельная отдельная функция	Закупки рассматриваются как часть интегрированного управления в цепи поставок	Закупки определенных ресурсов становятся лимитирующим звеном в отличие от предыдущего этапа, в котором при должной организации ресурсы представлялись неограниченными
Процедуры	Медленные транзакции, высокие издержки	На основе прикладных информационных технологий (включая широкое применение электронных торговых площадок, в т.ч. собственных у	Ограничение информации о потребностях в открытых источниках. Ограничение доступа к информационным цифровым источниками информационных ресурсов некоторых производителей.



Аспект	Традиционный вариант	Изменения последних десятилетий	Новейшие изменения в условиях санкционных ограничений
		закупающей организации)	
Факторы, учитываемые при закупках	Только цена. Приобретается то, что не изготавливается самостоятельно.	Общие издержки на получение и использование предметов снабжения, в том числе активное использование аутсорсинга неключевых видов снабженческой деятельности	Доступность значительно более короткого периода для планирования и учета возможных общих издержек. При этом увеличение количества нестандартных операций сокращает возможности для аутсорсинга, смещая акцент на большее использование собственных ресурсов и структур
Широта выбора источников поставок	Множество источников, большей частью локальные или национальные	Сокращение базы поставщиков. Глобальный подход к источникам поставок	Сохранение глобального подхода к источникам поставок там, где это доступно. Возвращение значимости посреднических компаний, в том числе локальных и национальных, обусловленная большей безопасностью таких источников
Отношения с поставщиками и	Краткосрочные, негативные и конфронтационные взаимоотношения при ограниченном информировании	Долгосрочные партнерство и сотрудничество Постоянный обмен информацией	Разрыв взаимоотношений со многими глобальными партнерами, при этом построение долгосрочных взаимоотношений на рынке предприятий посредников. С ускоренным «подтягиванием» и «доразвиванием» этих предприятий до требуемого уровня с передачей знаний, полученных от предыдущего опыта прямого взаимодействия с глобальными поставщиками
Качество и спецификация	Спецификация покупателя по проекту и качеству с необходимостью проверки товаров при получении	Спецификация поставщика по проекту и качеству	Возврат к проверкам товаров при получении. Промежуточный вариант, предусматривающий доступные спецификации поставщика
Запасы и время выполнения	Высокие запасы для обеспечения возможности	Низкие уровни запасов. Менее длительное время	Резкий рост запасов на стратегические материалы, оборудование и материалы, в



Аспект	Традиционный вариант	Изменения последних десятилетий	Новейшие изменения в условиях санкционных ограничений
	работы. Большое время выполнения заказа	выполнения заказов	том числе из-за необходимости страхования возможных потерь качества. Увеличение времени исполнения заказа

Определенные изменения в последние годы происходят также и в направлении цифровизации процессов закупок. Как основа общего информационного пространства выступает номенклатура используемых каталогов, представляющих собой информацию о товарах и услугах, предлагаемых, продаваемых поставщиком и, с другой стороны, необходимых для потребителя. Наличие таких каталогов обеспечивает поддержку ведения всех операций снабжения как внутри организации (от момента возникновения потребности через все информационные системы MRP и ERP- классов потребителя товара или услуги) через осуществление закупочных процедур на доступных электронных торговых площадках или с помощью средств электронной торговли, включая процедуры обеспечения поддержки онлайн заказов и осуществления платежей.

Существуют электронные каталоги продавцов, покупателей, посредников. Но для реализации возможностей электронной торговли необходимо соответствие и существование идеально соответствующих друг другу, единых каталогов номенклатуры на всей цепи поставки: от поставщика до потребителя.

В частности, необходимо наличие каталога у потребителя – судоходной компании:

- унифицированный для заказов внутри организации,
- синхронизированный с каталогами поставляемой номенклатуры основных поставщиков/изготовителей.

Принимая во внимание особенности работы по снабжению в рамках технического обслуживания флота крупной судоходной компании, в которой каждый объект обслуживания – судно – является технически сложной системой с большим номенклатурным составом потребляемого снабжения и используемого оборудования и запасных частей, для начала работы по созданию такого каталога необходимо выполнение ряда основных задач:

1. Стандартизация и унификация требований по потребляемым материалам бытового и социально-культурного назначения для нужд экипажей.

2. Стандартизация и унификация материалов для обслуживания основных и вспомогательных механизмов, например, судовой химии, лакокрасочных материалов и т.п.

3. Двухуровневая система каталога для потребителей внутри компании: наименование по функциональному назначению для идентификации материала потребителем и дальнейшее «сращивание» с точными обозначениями материалов существующих на рынке источников удовлетворения этой потребности, т.е. актуальных поставщиков и изготовителей.

4. Минимально необходимая, но достаточная информация для исключения ошибок и многозначности при идентификации для целей использования в процессе обеспечения и обслуживания флота, поиска и сопровождения операций по заказу снабжения у поставщиков и различных видов учета ТМЦ.

5. Универсальность обозначения в каталоге, особенно актуальная в современных условиях, когда проявляется тенденция к вынужденному отказу от долговременного взаимодействия с поставщиками, требующая большей гибкости для подбора замен.



Список литературы:

1. Логистика снабжения : учебник для вызов / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич ; под общей редакцией В.И. Сергеева. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 440 с.
2. Логистика: Учебник / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2009, 944 с.

DIRECTION CHANGES OF TECHNICAL FLEET SUPPLY DEVELOPMENT DURING 2022-2023 YEARS.

Ekaterina A. Radostina, Tatiana V. Polyakova

Abstract. This article describes several questions of fleet technical supply development in terms of digitalization and some vital changes of Russian fleet supply development, which took place from 2022 year. There is a comparison of tendencies, which took place before and in current period of time, when we can see limitations in global world economics and supply and influence of these limitations on the purchasing processes of shipping companies. Some questions and problems of further expansion e-commerce, automation and digitalization of purchasing processes in turme of fleet technical supply are also described.

This article is written in accordance with Russian Science Citation Index (RSCI) requirements.

Keywords: shipping companies, fleet technical supply, technical maintenance of ships, purchasing, supplier relationship management, digitalization.

