

УДК 656.6

## КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА НА ПРИМЕРЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ

**Каравашкина Рената Ивановна**<sup>1</sup>, кандидат экономических наук, доцент

*e-mail:* [ren3004@mail.ru](mailto:ren3004@mail.ru)

**Южаков Сергей Константинович**<sup>1</sup>, магистрант

*e-mail:* [s.yuzhakov1999@gmail.com](mailto:s.yuzhakov1999@gmail.com)

<sup>1</sup> Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

**Аннотация.** В современной жизни все большую роль играет эффективность и оценка проектов, особенно в контексте транспортной отрасли. Необходимо производить контроль и осуществлять анализ проектов для обеспечения конкурентоспособности предприятий. В тексте описаны различные аспекты проектной деятельности, включая типы проектов, методы и инструменты оценки эффективности, а также критерии оценки проекта. Сложность и многогранность оценки эффективности проектов, а также разработка комплексного подхода к анализу и управлению проектной деятельностью необходима для достижения успешных результатов в современных рыночных условиях.

**Ключевые слова:** проект, проектное управление, менеджмент, эффективность, конкуренция.

## CRITERIA FOR EVALUATING PROJECT EFFICIENCY USING THE EXAMPLE OF THE TRANSPORT INDUSTRY

**Karavashkina Renata Ivanovna**<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

*e-mail:* [ren3004@mail.ru](mailto:ren3004@mail.ru)

**Yuzhakov Sergey Konstantinovich**<sup>1</sup>, Master's Degree Student

*e-mail:* [s.yuzhakov1999@gmail.com](mailto:s.yuzhakov1999@gmail.com)

<sup>1</sup> Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

**Abstract.** In modern life, efficiency and evaluation of projects play an increasingly important role, especially in the context of the transport industry. It is necessary to monitor and analyze projects to ensure the competitiveness of enterprises. The text describes various aspects of project activities, including types of projects, methods and tools for evaluating performance, and project evaluation criteria. The complexity and versatility of assessing the effectiveness of projects, as well as the development of an integrated approach to the analysis and management of project activities is necessary to achieve successful results in modern market conditions.

**Keywords:** project, project management, management, efficiency, competition.

Для обеспечения конкурентоспособности предприятий в современных рыночных условиях необходимо выполнять постоянный мониторинг различных проектов, которые осуществляются в данный момент, а также производить оценку их эффективности.

Проект в экономике представляет собой комплекс мероприятий, которые направлены на достижение определенной цели, либо решение конкретной задачи. Проекты могут быть различного масштаба и сложности, от небольших локальных до крупных международных.

Проекты могут быть связаны с различными областями деятельности, такими как строительство, производство, информационные технологии, энергетика, транспорт, туризм и другие. В данной статье рассмотрим проект в рамках транспортной отрасли. Проекты могут быть как коммерческими, то есть направленными на получение прибыли, так и некоммерческими (цель может быть любая кроме финансовой).

Они могут создаваться как внутри одной компании, так и в сотрудничестве с другими организациями или государственными структурами. Потоки денежных средств могут происходить из различных источников, таких как собственные средства организации, заемные средства, государственные субсидии и другие.

Прежде чем реализовать проект, необходимо собрать всю необходимую информацию, для того чтобы проанализировать ее, а затем принять решение о необходимости реализации данного проекта, либо отложить его.

Проектная деятельность, несомненно, требует таких этапов, как планирование, выполнение поставленных задач, а также контроля, и управления над ними.

Для этого используются различные методы и инструменты, такие как проектный менеджмент, бюджетирование, оценка рисков, анализ затрат и выгод, и другие.

Транспортное предприятие достигает высокой эффективности своей работы благодаря грамотному планированию и использованию всех имеющихся ресурсов. В условиях современного рынка, где существует большая конкуренция и возникают различные риски, это становится основой успешной деятельности [1].

Выполненный проект, может нести за собой такие результаты как увеличение прибыли, улучшение качества продукции или услуг, снижение затрат, улучшение условий труда и другие. Но нельзя забывать, что проект может также иметь негативные последствия, такие как увеличение затрат, ухудшение условий труда, пагубное влияние на окружающую среду и т.д.

В целом, проекты в нашей жизни являются важным инструментом для развития экономики и улучшения качества жизни людей. Они позволяют решать сложные задачи, позволяют находить новые пути решения проблем. Проекты в экономике имеют определенные цели и задачи, которые должны быть достигнуты в рамках определенного времени и бюджета.

Критерии оценки эффективности проекта могут отличаться в зависимости от типа проекта и его целей, а также области его применения. Выделим следующие критерии оценки проекта на примере транспортной отрасли.

Целевая эффективность: насколько проект достиг поставленных целей и задач. Цели и задачи проекта могут выражаться в получении прибыли компании, увеличении доходов, повышении производительности труда и т.д.

Перед тем как начать разрабатывать проект необходимо поставить цель, которая должна быть конкретна и желательно выражаться как в количественном, так и качественном выражении. Без целеполагания любая деятельность не имеет смысла, иначе она может продолжаться бесконечно.

Экономическая эффективность: насколько проект экономически выгоден для организации или инвестора, оценивается прибыльность проекта, его окупаемость и так далее.



С помощью данного критерия можно оценить, насколько эффективно будут использованы финансовые ресурсы организации, либо заемные денежные средства инвестора, которые будут направлены на реализацию данного проекта.

Методы оценки экономической эффективности проекта включают:

1. Рентабельность инвестиций (ROI): Этот показатель позволяет определить прибыль, выраженную в процентах, которая получена от инвестиций в проект, относительно первоначальных затрат. Чем выше данный показатель, тем более эффективен проект.

2. Внутренняя норма доходности (IRR): Этот метод позволяет определить ожидаемую ставку доходности, при которой чистая стоимость инвестиций равна нулю. Если показатель внутренней нормы доходности превышает требуемую ставку доходности, то проект считается эффективным.

3. Амортизация инвестиций: Этот метод используется для определения времени, необходимого для полного возврата инвестиций. Он учитывает годовую прибыль и расходы проекта, чтобы определить период окупаемости

4. Метод дисконтирования денежных потоков: Этот метод учитывает время и стоимость денежных потоков, которые непосредственно связаны с проектом. Он использует метод - дисконтирование, который позволяет определить текущую стоимость будущих денежных потоков и сравнить их с первоначальными затратами на проект.

5. Сравнительный анализ: Этот метод основан на сравнении различных альтернативных проектов и выборе наиболее эффективного. Он учитывает такие показатели, как срок окупаемости, чистая прибыль, ROI и другие, чтобы сделать решение об инвестициях в определенный проект.

Комбинирование различных методов оценки может дать наиболее полный и точный обзор оценки эффективности проекта. Важно учитывать конкретные особенности проекта и его цели при выборе методов оценки [2].

Социальная эффективность: насколько проект способствует улучшению жизни людей или общества в целом. При помощи реализации нового проекта могут быть созданы новые рабочие места, таким образом происходит снижение уровня безработицы в стране.

Про данную эффективность всегда необходимо помнить, т.к. мы все живем в одном большом обществе. Проект должен нести пользу ему, но никак не пагубно влиять на него.

Техническая эффективность: оценивает степень соответствия результатов проекта техническим требованиям и спецификациям, техническую осуществимость проекта и его соответствие современным стандартам и нормам.

В рамках оценки эффективности проектов можно выделить такой критерии как инновационная эффективность. Она позволяет оценить успешность компании в применении новых инструментов, идеи, методов работы, которые позволяют повысить эффективность работы предприятия. Инновации в первую очередь связаны с технологиями, процессами производства, управлением, маркетингом и другими областями деятельности.

Риски: в данной критерии оценивается влияние факторов на проект, которые могут повлиять на ход его реализации. Разрабатывается программа мер по снижению их влияния на проект, в идеальных обстоятельствах ведет к устранению.

Время: оценивает продолжительность проекта в количественном измерении, проектная деятельность должна опираться на сроки и соответствовать им. Производится постоянный мониторинг состояния реализации проекта, для того чтобы выявлять отклонения и находить способ устранения их.

Экологическая эффективность: отражает влияние проекта на окружающую среду. Включает в себя оценку вреда, которые наносится окружающей среде, таких как загрязнение, истощение ресурсов и выбросы парниковых газов, использование возобновляемых источников энергии и другие.



Организационная эффективность: оценивается эффективности управления проектом, которая состоит из планирования, контроля, координации и мотивации персонала. Оценка организационной эффективности проекта помогает оценить, насколько грамотно и успешно реализованы управленческие аспекты работы над проектом, а также какие шаги можно предпринять в будущем, чтобы произвести новые улучшения и оптимизировать работу.

Критерии эффективности проекта могут использоваться для оценки его эффективности на разных этапах его жизненного цикла. Например, на этапе планирования целесообразно оценивать целевую эффективность, техническую осуществимость и риски проекта. На этапе реализации необходимо отслеживать прогресс в достижении поставленных целей, управлять расходами и степенью удовлетворенности заказчика. На этапе завершения проводится оценка общей эффективности проекта с учетом всех критериев.

Эти критерии могут быть использованы для оценки эффективности проекта на различных этапах его жизненного цикла, начиная от планирования и заканчивая завершением.

Также стоит отметить, что каждый из этих критериев имеет свои значимые параметры, которые определяются в зависимости от специфики проекта и его целей. Например, для определения экономической эффективности можно использовать такие показатели, как рентабельность проекта, срок окупаемости, внутренняя норма доходности и другие финансовые показатели. Важно учитывать все аспекты проекта и их влияние на достижение поставленных целей и задач. На основе оценки эффективности проекта можно принимать решения о его дальнейшем развитии, корректировке стратегии или реализации мер по улучшению результатов проекта.

#### **Список литературы:**

1. Богатин Ю.В., Швандар В.А. Оценка эффективности бизнеса и инвестиций: Учебное пособие для вузов. – М.: Финансы, ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 430с.
2. Гурнович Т.Г. Оценка и анализ рисков: учебник / Т.Г.Гурнович, Е.А. Остапенко, С.А. Молчаненко; под общ. ред. Т.Г. Гурнович. – Москва: КНОРУС, 2019. – 252 с.
3. Институциональные аспекты управления благосостоянием экономической системы. Российский журнал водного транспорта. 18 декабря 2023 г. | Журнальная статья. DOI: [10.37890/jwt.vi77.425](https://doi.org/10.37890/jwt.vi77.425). Рената Ивановна Каравашкина Renata I. Karavashkina. <https://doi.org/10.37890/jwt.vi77.425>
4. Никитаева, А.Ю. Экономика и управление проектами в социальных системах: учебник / А.Ю. Никитаева, Л.С. Скачкова. О.В. Несоленая; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019. — 208 с.
5. Основы управления проектами / А. В. Аверин, В. В. Жидиков, И. В. Корнева [и др.]; Под ред. С.А. Полевого. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. – 258 с.
6. Эволюция понятия «эффективность» в проектном управлении. Каравашкина Р.И., Горшков А.С. В сборнике: Транспорт. Горизонты развития. Труды 2-го Международного научно-промышленного форума. Нижний Новгород, 2022. С. 122.

