

УДК 338.2

МОНИТОРИНГ И МЕРЫ УСТРАНЕНИЯ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Красильникова София Викторовна¹, студент

e-mail: krasilnikova_sofia@mail.ru

Лыкова Елена Сергеевна¹, кандидат экономических наук, доцент

e-mail: likova_elena@bk.ru

Трошин Анатолий Сергеевич¹, кандидат экономических наук, доцент

e-mail: tas-berkut@inbox.ru

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. В данной статье рассматривается актуальная тема мониторинга и мер устранения угроз экономической безопасности предприятия, которая основывается на том, что факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятий, становится всё больше, но далеко не все организации уделяют им достаточное внимание и своевременно реагируют на них.

Ключевые слова: мониторинг, экономическая безопасность организации, угрозы экономической безопасности, финансы, предприятие.

MONITORING AND MEASURES TO ELIMINATE THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Krasilnikova Sofia Viktorovna¹, Student

e-mail: krasilnikova_sofia@mail.ru

Lykova Elena Sergeevna¹, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

e-mail: likova_elena@bk.ru

Troshin Anatoly Sergeevich¹, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

e-mail: tas-berkut@inbox.ru

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. This article discusses the current topic and Diptychs of measures to prevent threats to the economic security of enterprises, which is based on the fact that the factors influencing the economic security of enterprises are increasing, but not all organizations pay enough attention to them and respond to them.

Keywords: monitoring, economic security, threat to economic security, finance, enterprise organization.

Актуальность выбранной темы заключается в том, что факторов, оказывающих влияние на экономическую безопасность организации, становится всё больше, но достаточное

внимание и осуществление своевременного реагирования осуществляют далеко не все. Сложность системы, обеспечивающей экономическую безопасность предприятия, ограничивает эффективность использования ресурсов для достижения целей бизнеса и своевременное реагирование на угрозы.

Целью статьи является анализ способов мониторинга и устранения угроз экономической безопасности организации.

Для достижения поставленной цели требуется решить следующие задачи:

- 1) рассмотреть понятие и систему обеспечения экономической безопасности предприятия;
- 2) изучить процесс мониторинга предприятия;
- 3) разработать рекомендации по снижению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.

Многие внутренние и внешние факторы влияют на экономическую безопасность организации. Это приводит к необходимости проведения мониторинга её потенциальных и реальных угроз. Их точная идентификация определяет ряд мер, которые необходимы для того, чтобы предотвратить опасности, формирующие масштаб и характер угроз.

Также система экономической безопасности организаций требует постоянного анализа и обновления. В противном случае она не будет способна реагировать на постоянно меняющиеся условия рациональным для неё способом.

На сегодняшний день наша страна претерпевает спад в развитии экономики. Большую угрозу как для экономической безопасности, так и государства с его отдельными предприятиями представляет политическое влияние различных государств, усиление санкций и затяжные экономические кризисы. Следует помнить, что одними из показателей экономической безопасности предприятий являются состояние государственного бюджета, безопасность финансовой и налоговой системы страны.

Экономическая безопасность организации обеспечивается собственными службами безопасности, ключевой целью которых является своевременное выявление и устранение факторов, которые препятствуют осуществлению главной задачи предприятия, заключающейся в преумножении капитала и росте прибыли.

Необходимо упомянуть, что развитие системы экономической безопасности связано с величиной профессиональных, финансовых и других показателей эффективности работы предприятия. В связи с этим, **предприятия малого бизнеса и индивидуальные предприниматели** изучают экономическую безопасность исключительно как область сохранения внутренней безопасности. У них нет такой возможности, чтобы обеспечить себя собственными службами безопасности, так как их прибыль достаточно мала по сравнению с другими участниками рынка.

Предприятия **среднего бизнеса** имеют значительное количество сотрудников, в связи с чем гарантия безопасности предполагает выполнение конкретных мер по подбору и контролю кадровой составляющей организации. **Крупным предприятиям** рекомендуется создавать собственные службы по безопасности, поскольку обычно вся их деятельность регулируется лишь одним из руководителей.

Первоначальным этапом формирования системы безопасности служит *создание концепции* экономической безопасности определённой компании. Она является основой для реализации **модели обеспечения экономической безопасности предприятий**, которая включает следующие этапы:

1 этап. Ресурсное обеспечение СЭБ предприятия:

- Разработка стратегических задач
- Обучение специалистов и сотрудников правилам безопасности
- Выделение финансовых ресурсов для создания концепции



2 этап. Проведение *мониторинга угроз* экономической безопасности организации. Основная цель мониторинга –направить процесс управления на достижение всех целей, которые стоят перед задачами предприятия.

3 этап. Выявление индикаторов экономической безопасности и их пороговых значений – *показателей* уровня экономической безопасности, которые позволяют обнаружить неисправности в работе организации, установить основные направления и определить более эффективные методы ликвидации угроз.

4 этап. Выбор *методов оценки* и определение текущего *уровня* экономической безопасности предприятия. Все эти операции производятся на основании специфики деятельности предприятия, то есть с учётом профессиональности его сотрудников, финансовой составляющей и прочих немаловажных аспектов.

5 этап. Разработка и осуществление мер по устранению угроз экономической безопасности организации [1].

Мониторинг представляет собой один из этапов модели обеспечения экономической безопасности организации. Его ключевой функцией является гарантия надёжной деятельности объекта путём своевременного обнаружения отклонений от его нормального состояния и получения необходимой информации для принятия решений по координированию экономической деятельности предприятия.

Для проведения процесса мониторинга экономической безопасности организации применяются различные **методы и инструменты**. Вот некоторые из них:

1. Анализ финансовых показателей организации. Он позволяет руководству компании принимать обоснованные финансово-управленческие решения и обнаруживать проблемные места в этой области. Данный подход к дальнейшему развитию бизнеса обеспечит устойчивую деятельность организации и её перспективное совершенствование.

2. Анализ внешнеэкономических факторов. Данный анализ предоставляет помощь организации в оценке текущей ситуации на рынке, прогнозировании предполагаемых изменений и принятии своевременных решений с целью повышения стабильности и сокращения рисков.

При проведении процесса мониторинга экономической безопасности предприятия эксперты анализируют следующие внешнеэкономические факторы:

1. инфляция
2. спрос покупателей
3. курс валют
4. уровень безработицы
5. изменения в законодательстве и т.д.

3. Анализ рыночной конкуренции и трендов. Он помогает понять, какие организации и товары конкурируют с вашим брендом и какие изменения возникают на рынке, чтобы своевременно решать рациональные стратегические задачи.

Проанализировав конкурентов и тенденции на рынке, руководство компании должно позаботиться о том, чтобы продвинуть её позицию на рынке, а также заняться привлечением новых клиентов, сохранив при этом уже имеющихся.

4. SWOT-анализ. Он помогает оценить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы предприятия.

Кроме методов и инструментов, главной составляющей мониторинга экономической безопасности предприятия являются **обучение и повышение квалификации персонала** для их эффективного использования инструментов мониторинга и принятия рациональных решений с целью сохранения экономической безопасности.

По своей сути мониторинг экономической безопасности организации предполагает анализ конкурентной среды, финансовых показателей и других факторов, влияющих на устойчивость работы предприятия [2].

Основной целью обеспечения экономической безопасности организации является минимизация как внешних, так и внутренних угроз, влияющих на экономическое положение и отдельные составляющие самого предприятия: финансовые, производственно-сбытовые, кадровые, технико-технологические и информационные.

Чтобы обеспечить полноценную систему безопасности каждого элемента, необходимо принять ряд мер по снижению угроз [3].

1. Одним из важных элементов данной системы считается **кадровая безопасность**. Профессионалы своего дела всегда востребованы и могут даже быть объектом борьбы у конкурирующих между собой предприятий. Поэтому, чтобы избежать соблазна перейти к конкурентам, на предприятии устанавливаются меры, мотивирующие на работу. К ним относятся: *премии, дополнительные выплаты, длительные отпуска, курортные путёвки* и т.д.

2. Следующим компонентом системы безопасности предприятия является **институциональная безопасность**. Главным элементом институциональной безопасности является обеспечение того, чтобы поставки материалов для производства были непрерывными. Перекуп со стороны конкурентов может стать угрозой для оптимального снабжения поставками. Чтобы пресечь эти действия, нужно заранее отслеживать цены на материалы, искать подходящих поставщиков и отслеживать вероятность их перехода к конкурентам.

3. Следующим комплексом мер по обеспечению экономической безопасности организации являются меры по устранению **технико-технологических угроз**. Эти меры включают мониторинг изготовления пиратских копий, подделки товарных знаков и перечень мер по их ликвидации. Чтобы предотвратить различные технико-технологические угрозы, необходимо принять комплекс мер по физической защите, включающий службы безопасности, которые защитят оборудование от повреждения и кражи.

4. Следующей составляющей экономической безопасности предприятия является **информационная безопасность**. План действий по сокращению угроз в данной области должен включать направления, которые представлены на рис. 1.

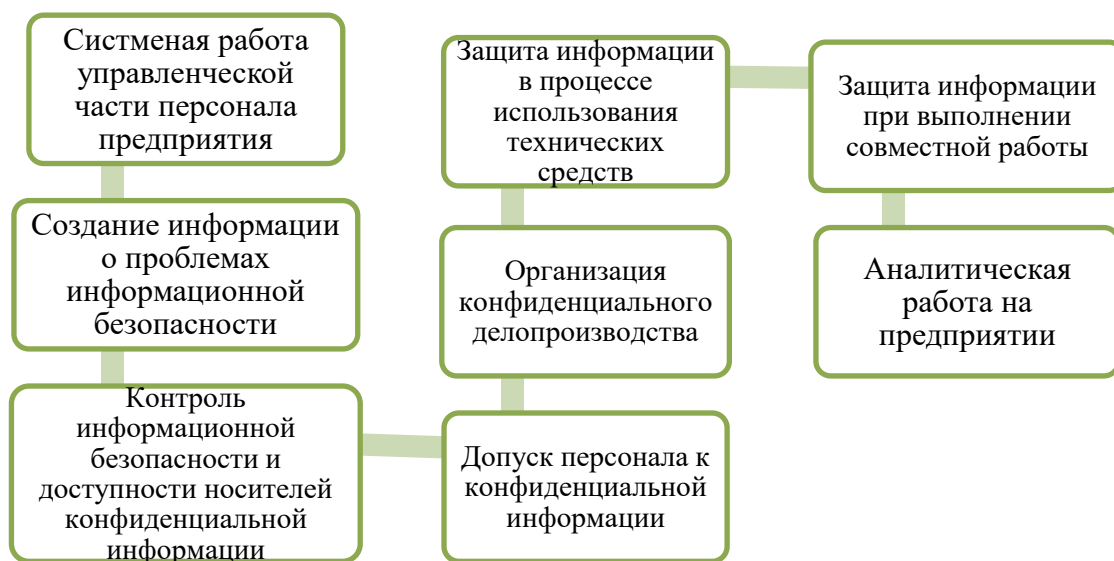


Рисунок 1 – Мероприятия по предупреждению и нейтрализации информационных угроз [4]

5. Завершающей данный перечень составляющей экономической безопасности организации являются меры по обеспечению **финансовой безопасности**. Основными элементами данной системы являются:

- сдача в аренду или продажа избыточных или неиспользуемых средств производства;
- оценка загрузки производственной мощности и выявление её слабых и сильных сторон;
- страхование финансовых рисков.

Осуществление мер по устранению негативных последствий угроз позволит предприятию не только сократить потери в рассмотренных ранее сферах производства, но и повысить выгоду от рационального применения ресурсов. Комплексная система по реализации экономической безопасности, направленной на прогнозирование вероятных угроз и тщательный анализ, напрямую влияет на совокупное финансовое положение того или иного предприятия. Таким образом, появляется возможность достичь основной цели всей своей деятельности – эффективность и стабильность производственных работ, в результате чего она способствует благоприятному воздействию на экономику страны [5].

Список литературы:

1. Лыкова, Е.С. Основные направления стратегического развития предприятия транспорта (на примере АО «ФПК») / Е.С. Лыкова, Ю.М. Липатова // Транспорт. Горизонты развития: Труды 3-го Международного научно-промышленного форума, Нижний Новгород, 14 – 16 июня 2023 года. – Нижний Новгород: Волжский государственный университет водного транспорта, 2023. – С. 132.

2. Мониторинг экономической безопасности. – URL: https://spravochnik.ru/ekonomika/suschnost_ekonomicheskoy_bezопасnosti/monitoring_ekonomicheskoy_bezопасnosti/ (дата обращения: 14.04.24)

3. Выявление и классификация угроз экономической безопасности на уровне предприятия. – URL: <https://research-journal.org/archive/8-134-2023-august/10.23670/IRJ.2023.134.142> (дата обращения: 14.04.24)

4. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. –URL: <https://elib.pnzgu.ru/files/eb/lp1X86oMeIFW.pdf> (дата обращения: 20.04.24)

5. Пыжова, Ж.Ю. Новации проектно-целевого подхода в системе стратегического планирования национальной экономики / Ж.Ю. Пыжова, Е.С. Лыкова // Научные проблемы водного транспорта. – 2023. – № 77. – С. 199

