

УДК 338.984

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Каравашкина Рената Ивановна¹, кандидат экономических наук, доцент

e-mail: r.karavashkina_vsuwt@mail.ru

Гусева Анастасия Вадимовна¹, специалист по закупкам отдела организации и правового сопровождения закупок

e-mail: anastasiaguseva2701@mail.ru

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. Управление закупками в государственных бюджетных организациях играет ключевую роль в обеспечении эффективного расходования бюджетных средств и обеспечении прозрачности и законности закупочных процедур. Эта тема становится все более актуальной в современном мире, где степень ответственности перед налогоплательщиками увеличивается, а требования к прозрачности и эффективности использования государственных средств строго контролируются. В данной статье рассматриваются особенности управления закупками в государственных бюджетных организациях с точки зрения методологии, результатов и выводов.

Ключевые слова: закупки, контрактная система в сфере закупок, контрактная служба, единая информационная система, планирование, нормирование, бюджетное учреждение.

FEATURES OF PROCUREMENT MANAGEMENT IN A STATE BUDGETARY ORGANIZATION

Karavashkina Renata Ivanovna¹, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

e-mail: r.karavashkina_vsuwt@mail.ru

Guseva Anastasia Vadimovna¹, Procurement Specialist of the Department of Organization and Legal support of procurement

e-mail: anastasiaguseva2701@mail.ru

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. Procurement management in State budget organizations plays a key role in ensuring efficient spending of budget funds and ensuring transparency and legality of procurement procedures. This topic is becoming increasingly relevant in the modern world, where the degree of responsibility to taxpayers is increasing, and the requirements for transparency and efficiency of the use of public funds are strictly controlled. This article examines the specifics of procurement management in state budget organizations in terms of methodology, results and conclusions.

Keywords: procurement, contract system in the field of procurement, contract service, unified information system, planning, rationing, budgetary institution.

Закупочная деятельность в государственной бюджетной организации играет ключевую роль в обеспечении ее эффективного функционирования.

С исторической точки зрения Россия может по праву гордиться, что приступила к созданию системы государственных закупок ранее многих других стран. Основной предпосылкой появления государственных закупок в России являлось возникновение централизованной власти и государства, вследствие чего необходимо было обеспечить защиту от врагов и контролировать общественный порядок, т.е. для содержания военной дружины и армии [1].

Этот процесс влияет не только на финансовое состояние учреждения, но и на его репутацию, стабильность и конкурентоспособность на рынке.

Закупки являются сложным и многоуровневым процессом, который оказывает значительное влияние на работу предприятия в целом. Закупочная деятельность влияет на финансовое состояние компании, а также ее стабильность и конкурентоспособность. Управление закупками в государственной бюджетной организации имеет свои особенности и требует особого внимания. Проведение закупок в такой организации подчинено строгим правилам и процедурам, установленным законодательством.

Управление закупками в государственной сфере требует особого подхода и внимания к деталям.

«Бюджетные учреждения осуществляют закупки за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, и иных средств в соответствии с требованиями настоящего Федерального закона» [2].

Задачи, стоящие перед управлением в сфере закупок:

- исследование рыночных цен на сырье. Управление закупками и запасами подразумевает постоянное исследование рыночной динамики. Это позволяет компании определить оптимальные цены и условия закупок, а также адаптироваться к изменениям на рынке.

- приобретение товаров по приемлемой цене. Другой важной задачей является приобретение сырья и материалов по выгодным ценам. Это способствует уменьшению эксплуатационных расходов производства.

- контроль качества закупок. Это помогает избежать проблем с производством и клиентами, а также способствует поддержанию репутации компании.

- работа с поставщиками. Это включает в себя планирование поставок, организацию логистических процессов, разработку документационных процедур и расширение круга потенциальных партнеров. Современные технологии, такие как цифровой обмен документами, интернет-заказы имеют ключевое значение для повышения эффективности этой процедуры.

- приспособление к современным стандартам и требованиям. Важно адаптироваться к современным требованиям и технологиям. Это может включать в себя использование удаленных форматов работы и пр.

Для проведения исследования был использован комплексный подход, включающий в себя анализ нормативно-правовой базы, изучение процессов закупок в государственных учреждениях.

Проведенный анализ позволил выявить следующие особенности управления закупками в государственных бюджетных организациях:

Первая особенность – это прозрачность и обеспечение справедливого распределения государственных средств. Государственная бюджетная организация подчиняется строгим правилам и нормативам, установленным законодательством. Это включает в себя требования к проведению конкурсов на закупку товаров, работ и услуг, а также к процедурам оценки квалификации поставщиков. Все процедуры и решения должны быть



документированы и доступны для общественного контроля. Государственные закупки регулируются законом о контрактной системе, который определяет порядок проведения закупок, требования к участникам и принципы конкуренции. Только так можно обеспечить контроль со стороны государства и общественности, а также предотвратить коррупционные схемы.

Еще одной особенностью управления закупками в государственной бюджетной организации является необходимость соблюдения законодательных ограничений. Законами установлены определенные критерии отбора поставщиков, а также порядок оценки и выбора предложений. Нарушение этих правил может привести к негативным последствиям, вплоть до аннулирования закупки.

Важно также помнить о рациональности и эффективности использования бюджетных средств. Государственная бюджетная организация обязана следовать принципам экономии и эффективности при осуществлении закупок. Это означает, что организация должна выбирать оптимальные предложения по цене и качеству, а также проводить анализ рисков и возможных преимуществ каждого поставщика.

Четвертая особенность заключается в том, что государственная бюджетная организация должна строго следовать установленным срокам и процедурам при проведении закупок. Это включает в себя соблюдение сроков приема заявок, проведение аукционов или конкурсов, подписание договоров с поставщиками и контроль над исполнением этих договоров. Только соблюдение этих правил позволяет государственной бюджетной организации эффективно управлять закупками и избежать нарушений.

Исследование показало, что управление закупками в государственных бюджетных организациях имеет свои специфические особенности, требующие особого внимания и подхода. Для повышения эффективности и прозрачности закупочных процедур необходимо усовершенствование законодательства, оптимизация процедур закупок и повышение квалификации специалистов, занимающихся управлением закупками в государственных учреждениях [4].

Важную роль в сфере закупок играет контрактная система. Контрактная система в сфере закупок — это особый механизм взаимоотношений между заказчиком и поставщиком, который регулирует процесс заключения и исполнения контрактов на поставку товаров, выполнение работ или оказание услуг. Данная система является важным инструментом для обеспечения прозрачности, эффективности и конкуренции в сфере государственных и коммерческих закупок.

Контрактная система позволяет установить четкие правила игры для всех участников рынка. Она способствует сокращению коррупционных рисков, повышению конкуренции и эффективности закупочных процедур. Благодаря контрактной системе заказчики получают возможность выбирать наиболее выгодные предложения, а поставщики, в свою очередь, имеют равные условия для участия в торгах.

В современных условиях торги применяются в основном для осуществления закупок по следующим направлениям:

- закупка товаров, работ, услуг в рамках госзаказа;
- закупка в рамках реализации проектов, финансируемых за счет государственных средств;
- закупки, осуществляемые в рамках проектов, финансируемых международными финансовыми организациями;
- закупки ресурсов для инвестиционных проектов в рамках проектного финансирования [3].

Основными принципами контрактной системы являются прозрачность, равноправие участников, конкуренция, эффективность использования бюджетных средств и защита



интересов заказчика. Прозрачность предполагает открытость информации о закупочных процедурах, условиях участия и критериях выбора победителя. Равноправие участников гарантирует равные возможности для всех поставщиков. Конкуренция способствует формированию наиболее выгодных цен и условий. Эффективное использование бюджетных средств предполагает выбор оптимальных предложений, а защита интересов заказчика - соблюдение всех условий контракта.

Рассмотрим основные процессы контрактной системы:

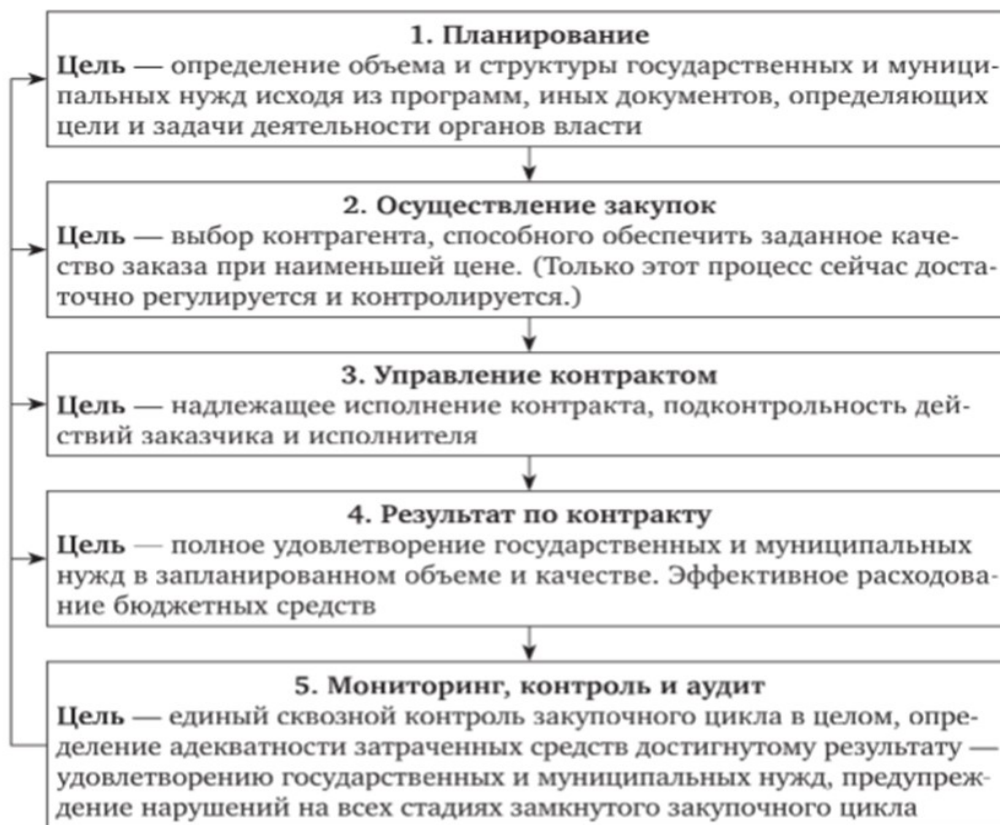


Рисунок 1 – Основные процессы контрактной системы

Этапы заключения контракта включают в себя несколько ключевых шагов. Сначала заказчик определяет потребность в приобретении товаров, работ или услуг и формирует закупочную документацию. Затем проводится конкурентный отбор поставщиков, который может включать в себя различные процедуры: запрос котировок, запрос предложений, аукцион и т.д. После выбора победителя заключается контракт, который содержит все условия сделки, права и обязанности сторон. Наконец, следует этап исполнения контракта, включающий поставку товаров, выполнение работ или оказание услуг в соответствии с договоренностями. Каждый этап требует внимательного подхода и контроля со стороны специалистов, чтобы исключить возможные нарушения и обеспечить эффективное проведение закупок.

Поскольку законодательство о закупках в первую очередь ориентировано на процесс закупки простых товаров, необходима четкая организация государственных закупок, чтобы заказчики могли эффективно осуществлять инновационные закупки товаров, работ и услуг. Риск того, что такие закупки не будут осуществлены, или будут допущены ошибки, является значительным.

Важным принципом закупок является соблюдение соотношения «цена-качество», которое подразумевает поиск оптимального баланса между стоимостью товаров, их качеством и условиями доставки.

В заключение можно сказать, что управление закупками в государственной бюджетной организации – это сложный и регламентированный процесс, требующий строгого соблюдения правил и нормативов. Однако, при правильной организации и проведении закупок, такая организация может достичь экономии и эффективности в использовании государственных средств.

Список литературы:

1. Ординарцев И.И. Основы предотвращения правонарушений в сфере закупок для обеспечения государственных нужд//Издательство: ЮНИТИ-ДАНА 2017. — 113 с.

2. КонсультантПлюс. — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/df3ace0ea577a92ea8b71c0d4363fbbe79da7160/ (дата обращения 11.04.2024)

2. Мамедова, Н.А. Управление государственными и муниципальными закупками: учебник и практикум для вузов / Н.А. Мамедова, А.Н. Байкова, О.Н. Морозова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17858-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536776> (дата обращения: 11.04.2024)

3. Королева М.А., Кондюкова Е.С., Дайнеко Л.В., Власова М.Ф. Контрактная система в сфере закупок // Уральский университет. – 2020. – С. 5.

4. Kuzmichev I., Pyzhova Z., Karavashkina R. Transport university as a part of the digital national economy (in the year of the 90th anniversary of VSUWT) В сборнике: International Scientific Siberian Transport Forum TransSiberia - 2021. Volume 2. Сер. "Lecture Notes in Networks and Systems" 2022. С. 846 – 853.

