

УДК 656.076

АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ПАССАЖИРСКИХ РЕЧНЫХ ПЕРЕВОЗОК В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Казакова Елена Олеговна¹, магистрант кафедры логистики и маркетинга
e-mail: mareeva.lena2013@yandex.ru

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. В материалах доклада выявлен комплекс взаимосвязанных проблем, сдерживающих развитие отрасли. К ним отнесены: критический физический и моральный износ основных производственных фондов, структурная неэффективность экономической модели и институциональные ограничения. Определены ключевые направления будущего развития, главным из которых является сегмент круизного туризма, демонстрирующий устойчивый рост. Установлено, что реализация федеральной программы «Речные круизы» в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» выступает основным катализатором модернизации флота и инфраструктуры.

Ключевые слова: речной транспорт, пассажирские перевозки, проблемы пассажирских перевозок, перспективы развития пассажирских перевозок.

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF PASSENGER RIVER TRANSPORTATION IN THE RUSSIAN FEDERATION

Elena O. Kazakova¹, Master's student of the Department of Logistics and Marketing
e-mail: mareeva.lena2013@yandex.ru

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. The materials of the report reveal a set of interrelated problems hindering the development of the industry. These include: critical physical and moral deterioration of fixed assets, structural inefficiency of the economic model, and institutional constraints. The key areas of future development have been identified, the main of which is the cruise tourism segment, which is showing steady growth. It has been established that the implementation of the federal program "River Cruises" within the framework of the national project "Tourism and the Hospitality Industry" is the main catalyst for the modernization of the fleet and infrastructure.

Keywords: river transport, passenger transportation, problems of passenger transportation, prospects for the development of passenger transportation.

Пассажирские речные перевозки представляют собой значимый сегмент транспортной системы Российской Федерации, функционирующий на основе эксплуатации крупнейшей

в мире сети внутренних водных путей, протяженность которых превышает 100 тысяч километров. Несмотря на исторически сложившуюся инфраструктуру и сохраняющийся социально-экономический потенциал, отрасль демонстрирует признаки длительной стагнации, обусловленной комплексом внутренних и внешних факторов. В данной связи актуализируется задача проведения системного анализа проблемных зон и выявления детерминант, способных обусловить устойчивое развитие данного транспортного сегмента.

Анализ текущего состояния речных пассажирских перевозок показывает, что в 2023 году наблюдается заметный рост в этой сфере. Общее количество перевозимых пассажиров составило около 10,7 миллиона человек, что на 17,6% превышает показатели предыдущего года [1]. В основном прирост наблюдается в Амурском, Волжском и Московском бассейнах, что указывает на повышение интереса к водному транспорту в этих регионах.

Несмотря на положительную динамику в объемах пассажиропотока, состояние флота вызывает серьезные опасения. Средний возраст речных судов составляет почти 40 лет, причем более 65% из них превышают нормативные сроки эксплуатации [2,3]. Это создает значительные риски как для безопасности перевозок, так и для комфорта пассажиров.

Учитывая высокий уровень износа, необходима замена устаревших судов на новые, с лучшими техническими характеристиками и комфортом для пассажиров. Однако, несмотря на увеличение интереса к обновлению флота, в отрасли наблюдается дефицит современных судов, что затрудняет дальнейшее развитие речного пассажирского транспорта [2]. Проблемы, связанные с износом существующего флота и недостатком новых судов, становятся все более явными и требуют внимания. Без качественной модернизации и обновления потребительского сегмента, речные пассажирские перевозки в России могут столкнуться с трудностями по удержанию и привлечению пассажиров, что в свою очередь негативно скажется на экономических показателях данной отрасли.

Вторичным фактором, производным от первого, является деградация береговой инфраструктуры: из 700 речных вокзалов и причальных сооружений состояние лишь 10% оценивается как удовлетворительное [4].

Поэтому кроме материально-технического состояния флота, значительными факторами, тормозящими его развитие, остаются вопросы государственной поддержки и финансирования. Инвестиции в речной транспорт намного меньше по сравнению с такими видами транспорта, как железнодорожный или автомобильный [5]. Это приводит к нехватке бюджета для систематического обновления флота и инфраструктуры, необходимых для эффективной работы.

Экономическая модель пассажирских перевозок также характеризуется высокой себестоимостью и структурной неэффективностью. Статистические показатели пассажиропотока свидетельствуют о глубокой трансформации рынка: если в поздний советский период ежегодный объем перевозок достигал 100 млн пассажиров, то в 2023 году, по сведениям Росстата, он составил лишь 14,5 млн человек [6]. При этом наблюдается выраженная регрессия регулярных междугородных и пригородных сообщений с одновременной концентрацией перевозок в сегменте внутригородского транспорта мегаполисов (Санкт-Петербург, Москва) и в нише круизного туризма. Дополнительным лимитирующим условием выступает сезонность эксплуатации, ограничивающая навигацию в большинстве регионов периодом в 120–150 суток.

Указанные проблемы усугубляются действием институциональных и кадровых ограничений. Существующие механизмы государственной поддержки (субсидирование части операционных затрат) оцениваются экспертами как недостаточные для компенсации высоких издержек перевозчиков. Параллельно наблюдается дефицит квалифицированного



плавсостава, оцениваемый отраслевыми ассоциациями на уровне 30–40%, что создает риски для обеспечения транспортной безопасности [2].

Вместе с тем, в последние годы российские верфи продемонстрировали значительные успехи в производстве новых судов для пассажирских перевозок. В 2023 году было сдано 90 судов гражданского назначения, среди которых 18 предназначены для пассажирских перевозок, что на три судна больше, чем в 2022 году, когда было сдано 15 новых пассажирских судов [7]. Основным производителем пассажирских судов в России является верфь «Эмпериум», которая зарекомендовала себя в строительстве электросудов, включая 4 речных корабля типа ECOBUS и электрокатамаран «ЭкоходЪ 2».

Также стоит отметить, что в текущих условиях развития российского судостроения появляются новые модификации судов. Например, разработаны обновленные версии для судов типа «Метеор» и начато строительство катамаранов проекта 04710. Общее количество планируемых судов для пассажирских перевозок на 2024-2025 годы составляет 73 единицы, что подтверждает направленность отрасли на расширение и обновление флота [7].

В среднесрочной перспективе основным драйвером роста признается сегмент круизного туризма. Динамика данного рынка демонстрирует устойчивую положительную тенденцию: докризисный показатель 2019 года (более 400 тыс. туристов) был практически достигнут в 2023 году. Катализатором процессов обновления материально-технической базы выступают частные инвестиции: реализуются проекты по строительству серийных круизных лайнеров (например, серия из 20 судов проекта ПКС-180).

Важнейшим институциональным фактором развития [2,8,9] является интеграция отраслевых планов в рамки национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства». В его структуре выделена федеральная программа «Речные круизы», предусматривающая выделение до 2030 года совокупного финансирования в объеме свыше 240 млрд рублей, из которых 130 млрд составляют внебюджетные средства. Ключевые целевые индикаторы программы включают модернизацию 40% флота и увеличение ежегодного круизного пассажиропотока до 1,7 млн. человек.

Технологическая модернизация отрасли предполагает реализацию двух взаимосвязанных направлений [2]:

1. Цифровизация: Внедрение интегрированных систем управления пассажиропотоком и бесконтактной оплаты (на примере системы «Речной безбилетник»).
2. Экологизация: Разработка и внедрение энергоэффективных и низкоэмиссионных судовых силовых установок, включая гибридные и электрические, в соответствии с положениями Технологической стратегии РФ.

Стратегическим направлением также является комплексная модернизация инфраструктуры. В плановый период предусмотрена реконструкция 72 речных вокзалов в 34 субъектах Федерации с целью их трансформации в мультимодальные транспортно-логистические и рекреационные кластеры.

Таким образом, проведенный анализ позволяет констатировать, что пассажирские речные перевозки в Российской Федерации характеризуются двойственной природой. С одной стороны, сохраняется влияние структурных дисфункций: высокая степень износа фондов, экономическая неэффективность регулярных перевозок и кадровый дефицит. С другой стороны, идентифицирован значительный потенциал роста, сконцентрированный в сегменте круизного туризма и активизированный мерами государственной поддержки в рамках национального проекта.

Успешная реализация обозначенных перспектив возможна посредством использования публично-частного партнерства, направленного на синхронное обновление флота и



инфраструктуры, а также способностью отрасли к технологической и операционной адаптации в соответствии с современными вызовами.

Список литературы:

1. Совещание по развитию речного судоходства • Президент России [Электронный ресурс] // www.kremlin.ru - Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/71467>
2. Домнина, О. Л. Анализ тенденций развития транспорта России и выявление основных его проблем / О. Л. Домнина // Железнодорожный транспорт и технологии : сборник трудов Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 29–30 ноября 2023 года. – Екатеринбург: Уральский государственный университет путей сообщения, 2024. – С. 197-199
3. Транспорт в деталях – компания АО «ГТЛК» [Электронный ресурс] // www.gtlk.ru - Режим доступа: https://www.gtlk.ru/press_room/transport-v-detalyakh/transport-v-detalyakh-vodnyy-transport/
4. Володин заявил об износе речных портов и пассажирских судов... [Электронный ресурс] // news.ru - Режим доступа: <https://news.ru/vlast/volodin-zayavil-ob-iznose-rechnyh-portov-i-passazhirskih-sudov>
5. Актуализация транспортной стратегии России как необходимое условие обеспечения экономического прорыва и национальной безопасности страны на этапах геополитического противостояния : Коллективная монография: в 2-х частях / З. Б. Амирова, Л. Б. Аристова, Ю. М. Баженов [и др.]. – Нижний новгород : Волжский государственный университет водного транспорта, 2023. – Ч.1. – 482 с. – ISBN 978-5-901722-79-4
6. Данные Росстата [Электронный ресурс] // <https://www.rosstat.gov.ru>
7. Итоги российского судостроения за 2023 год — Медиапалуба [Электронный ресурс] // paluba.media - Режим доступа: <https://paluba.media/news/66855>
8. Развитие пассажирских перевозок по внутренним водным путям – в фокусе внимания участников Транспортной недели [Электронный ресурс] // mintrans.gov.ru - Режим доступа: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/10986>
9. Обоснование организации высокоскоростных водных перевозок пассажиров в Приволжском Федеральном округе / О. Л. Домнина, М. В. Иванов, С. Г. Митрошин, К. А. Исанин // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2018. – № 57. – С. 191-199

