

УДК 338.47

**РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И
СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ****Новикова Татьяна Евгеньевна¹**, кандидат экономических наук, доцентe-mail: novikova2009@inbox.ru**Суворова Алёна Евгеньевна¹**, студентe-mail: alana.suvorova@yandex.ru¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены роль и значение водного транспорта для развития малого и среднего предпринимательства в условиях глобальной неопределённости. Проведён анализ факторов значимости водного транспорта для предприятий малого и среднего бизнеса. Выделены пути развития малого и среднего предпринимательства с использованием водного транспорта.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, водный транспорт, грузоперевозки, санкции, внешнеэкономическая деятельность.

**THE ROLE AND IMPORTANCE OF WATER TRANSPORT FOR THE
DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE CONTEXT
OF EXTERNAL ECONOMIC CHALLENGES****Tatiana E. Novikova¹**, Candidate of Economics, Associate Professore-mail: novikova2009@inbox.ru**Alyona E. Suvorova¹**, Studente-mail: alana.suvorova@yandex.ru¹Volga State University of Water Transport, Nizhniy Novgorod, Russia

Abstract. The article examines the role and importance of water transport for the development of small and medium-sized businesses in the context of global uncertainty. The analysis of the factors of importance of water transport for small and medium-sized businesses is carried out. The ways of developing small and medium-sized businesses using water transport are highlighted.

Keywords: Small and medium-sized businesses, water transport, cargo transportation, sanctions, foreign economic activity.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью выявления возможностей использования водного транспорта для укрепления позиций малого и среднего бизнеса на внутреннем и внешнем рынках, а также поиска эффективных решений для адаптации к новым экономическим реалиям.

В современных условиях развития российской экономики особую актуальность приобретает исследование роли различных видов транспорта в поддержке малого и среднего бизнеса. Водный транспорт выступает одним из ключевых элементов транспортной системы страны, обладающей уникальными природно-географическими преимуществами: обширной сетью рек, озёр и морей, а также протяжённой береговой линией [1].

Водный транспорт представляет собой стратегически важный элемент транспортной системы страны, который владеет существенными конкурентными преимуществами: низкой себестоимостью перевозок, возможностью транспортировки крупногабаритных и тяжеловесных грузов, а также экологичностью перевозок. Для малого и среднего предпринимательства использование водных путей открывает новые возможности оптимизации затрат на доставку своей продукции и расширение географии сбыта [3].

Экономическая эффективность водных перевозок подтверждается такими преимуществами, как: стоимость 1 километра пути перевозки с использованием водного транспорта на 15% ниже железнодорожного и на 25% ниже автомобильного. Экономический потенциал водных перевозок особенно значим для субъектов малого и среднего бизнеса, так как, позволяет снизить транспортные расходы. Это создаёт дополнительные возможности для повышения конкурентоспособности бизнеса и освоения новых рынков сбыта.

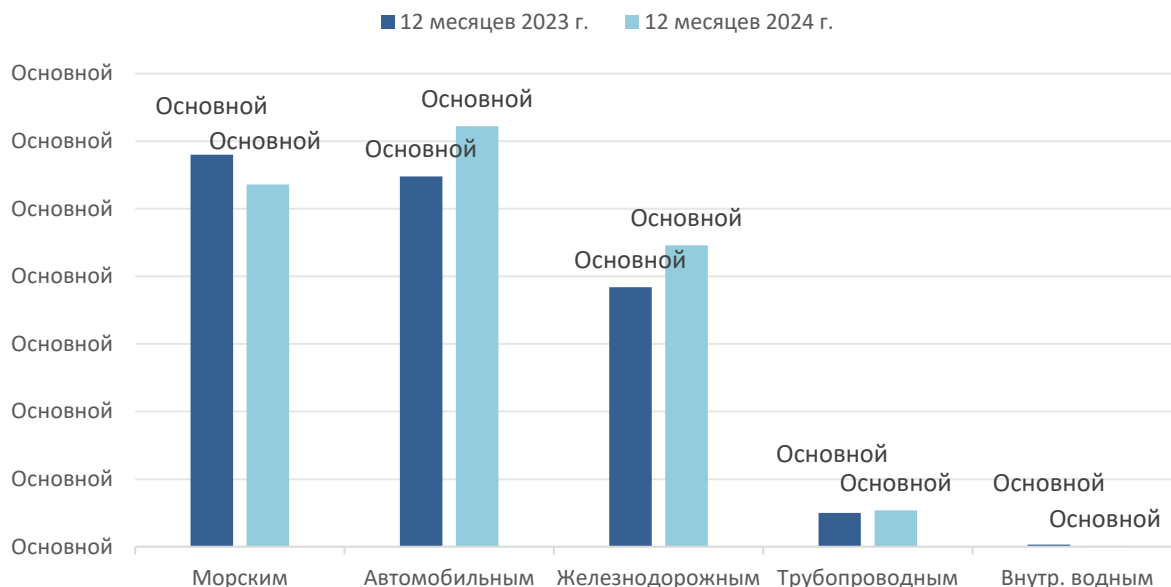
Особую значимость водный транспорт приобретает для развития труднодоступных и отдалённых территорий, где он выступает ключевым фактором преодоления географических и социально-экономических ограничений. В условиях современных внешнеэкономических вызовов повышается необходимость исследования потенциала водного транспорта, как инструмента поддержки и развития малого и среднего бизнеса [4].

В современной России малое и среднее предпринимательство играет весомую роль в экономике. Предприятия малого и среднего бизнеса являются гибкой и динамичной формой реализации предпринимательской деятельности. В развитии малого и среднего бизнеса немаловажную роль занимает вопрос перевозки товаров, как внутри страны, так и в условиях мирового рынка, где одним из способов являются перевозки с использованием водного транспорта [2].

Перевозки морским и речным транспортом являются особо важными во внешнеэкономическом обороте Российской Федерации (рис. 1). Морской транспорт выполняет значительную часть внешнеторговых перевозок и выступает в роли инструмента экономического влияния России на международной арене. Особенно велика роль морского транспорта в перевозках в бассейнах Дальнего Востока, Крайнего Севера, на некоторых направлениях в Азовском, Чёрном и Каспийском морях. Речной транспорт обеспечивает реализацию транзитного потенциала России в рамках международных транспортных коридоров [6].

Водный транспорт способствует развитию внешнеэкономической деятельности малых и средних предприятий России и позволяет получать значительные доходы от экспорта транспортных услуг, в том числе от осуществления транзитных перевозок по своим коммуникациям, тем самым, связывая предприятия с мировым сообществом и обеспечивая интеграцию их в глобальную экономическую систему [2].

В настоящее время внешнеэкономическая деятельность малого и среднего бизнеса России ограничивается действующими санкциями. Международные санкции, введённые в отношении Российской Федерации, оказали негативное воздействие на морские и речные перевозки, затронув финансовые, технологические и логистические изменения отрасли, что усложняет развитие и интегрирование малого и среднего предпринимательства России на мировом рынке.



После начала специальной военной операции России на Украине, у российских экспортёров возникли сложности с перевозками из-за введённых компаниями санкций. Многие существовавшие ранее логистические цепочки были разрушены, стоимость поставок возросла, в расчётах с иностранными поставщиками и клиентами возникли проблемы и сбои.

Для решения этих проблем активно внедряются новые проекты, помогающие усилить роль внутренних водных путей во внешнеэкономических связях. В 2025 году планируется создание мультимодальных логистических комплексов в Нижегородской и Самарской областях, Красноярском и Хабаровском краях. Мультимодальные логистические комплексы обеспечивают координацию совместной работы нескольких видов транспорта. Это поможет обеспечить наиболее эффективную и бесперебойную перевозку грузов и улучшить внешнеэкономические связи малого и среднего предпринимательства России. Переход к мультимодальным перевозкам требует комплексных услуг по планированию оптимальной схемы доставки грузов. В этой сфере предприятия малого и среднего бизнеса способны более эффективно обеспечить все процессы, ввиду своей гибкости и мобильности [6].

В 2024 году был запущен проект «Арктический экспресс». Через порт Архангельска были начаты прямые поставки экспортно-импортных грузов между Архангельском и портами Китая через Северный морской путь. Проект реализуется в рамках развития «Ледового шёлкового пути» — совместной российско-китайской инициативы, направленной на создание и освоение кратчайшего пути из Тихого океана в Атлантический через Арктику. Кроме того, этот проект помогает обеспечить эффективную перевозку грузов для малых и средних предприятий.

Вместе с тем, предприятия малого и среднего бизнеса сталкиваются с рядом проблем, возникающих на различных этапах, как, например, сильная конкуренция со стороны крупных компаний. Однако, небольшие компании обладают большей гибкостью, что может помочь в решении этой проблемы. Предприятия малого и среднего бизнеса могут занимать различные ниши в морской отрасли, что также является их конкурентным преимуществом. Морские грузоперевозки имеют важное значение для предприятий малого и среднего бизнеса, специализирующихся конкретно на доставке. Субъекты малого и среднего предпринимательства, в основном, представлены в нишевых сегментах: локальные

грузоперевозки, таможенное оформление, курьерская доставка. Для осуществления морских грузоперевозок эти сегменты являются перспективными направлениями использования водного транспорта малым и средним бизнесом. Наблюдается рост спроса на локальные и специализированные грузоперевозки, где предприятия малого и среднего бизнеса могут успешно конкурировать с крупными компаниями.

Социально-экономическая значимость водного транспорта проявляется в развитии труднодоступных территорий, создании новых рабочих мест и развитии экономики регионов. В условиях переориентации внешнеэкономических связей, водный транспорт становится важным инструментом диверсификации транспортных потоков и укрепления внутреннего рынка для малого и среднего бизнеса.

Предприятия малого и среднего бизнеса сталкиваются с нехваткой денежных и человеческих ресурсов. Инвестировать необходимо как в транспорт и складские мощности, так и в привлечение квалифицированных кадров. Для решения этой проблемы в Российской Федерации активно используются программы поддержки малого и среднего предпринимательства. В 2025 году по итогам отбора Федерального агентства морского и речного транспорта (Росморречфлот) определена 41 организация для получения субсидий на морские перевозки грузов в Калининградскую область и из неё. На эти цели из федерального бюджета выделено 4 млрд рублей. Такое субсидирование помогает укреплять транспортную связанность Калининградской области с основной частью страны [5].

Перспективы повышения роли водного транспорта в развитии малого и среднего бизнеса связаны с реализацией национальных проектов по модернизации инфраструктуры. Особое внимание следует уделить развитию речного транспорта, как наиболее доступного и экономически эффективного вида перевозок, в том числе, для малого и среднего предпринимательства.

Таким образом, водный транспорт является важным фактором развития малого и среднего бизнеса, обладающим значительным потенциалом для повышения эффективности транспортных операций и укрепления позиций российских предпринимателей на внешнем рынке. Развитие инфраструктуры портов, субсидирование перевозок и поиск новых рынков сбыта могут помочь в укреплении позиций предпринимателей на мировом рынке.

Список литературы:

1. Фадеева, О. В. Малый и средний бизнес в системе внешнеэкономических связей России : специальность 08.00.14 «Мировая экономика» : Диссертация на соискание доктора экономических наук / Фадеева, О. В. ; . — , 2011.
2. Какалыева, Ч. Н., Мурадова, О. Б., Медениетова, Г. С., Ходжаниязов, Х. Х. Преимущества экспорта для малых и средних предприятий / Ч. Н. Какалыева, О. Б. Мурадова, Г. С. Медениетова, Х. Х. Ходжаниязов // Молодой ученый. — 2023. — № 4.
3. Плотникова, Е. С. Управление инвестициями в развитие путевой инфраструктуры внутреннего водного транспорта : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» : Диссертация на соискание кандидата экономических наук / Плотникова, Е. С. ; ФГБОУ ВО "Московская государственная академия водного транспорта". — Москва, 2016. — 166 с.
4. Костров, С. В. Организационно экономическое развитие комбинированных перевозок на водном транспорте : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» : Автореферат на соискание кандидата экономических наук / Костров, С. В. ; ФБОУ ВПО "Волжская государственная академия водного транспорта". — Москва, 2013. — 23 с.



5. Субсидии на морские грузоперевозки в Калининградскую область в 2025 году получит 41 организация / [Электронный ресурс] // Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства : [сайт]. — URL: <https://corpmsp.ru/about/press/news/novosti-ekonomiki/subsidii-na-morskie-gruzoperevozki-v-kaliningradskuyu-oblast-v-2025-godu-poluchit-41-organizatsiya/> (дата обращения: 24.04.2025).

6. Как меняется бизнес морских грузоперевозок в новых условиях Подробнее на РБК: <https://trends.rbc.ru/trends/social/62a1ac749a79476545e864a9?from=copy> / [Электронный ресурс] // РБК Тренды : [сайт]. — URL: <https://trends.rbc.ru/trends/social/62a1ac749a79476545e864a9> (дата обращения: 24.04.2025).

