

УДК 656.6

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ НА ПРИМЕРЕ ТРАСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Каравашкина Рената Ивановна¹, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента

e-mail: ren3004@mail.ru

Южаков Сергей Константинович¹, магистрант

e-mail: s.yuzhakov1999@gmail.com

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. Проблема управления инновационными проектами является актуальной задачей современных транспортных предприятий. Предприятия должны стремиться обеспечивать конкурентоспособность и эффективность своей деятельности. Цель данной работы заключается в выявлении ключевых проблем и рисков, связанных с реализацией инновационных проектов на предприятиях транспортного сектора. Предлагаются практические рекомендации по снижению риска неудачи инновационных мероприятий и минимизации негативных последствий от возможных ошибок и просчетов.

Ключевые слова: проект, проектное управление, менеджмент, инновации, проблемы.

PROBLEMS OF MANAGING INNOVATIVE PROJECTS ON THE EXAMPLE OF TRANSPORT ENTERPRISES

Renata I. Karavashkina¹, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics and Management

e-mail: ren3004@mail.ru

Sergey K. Yuzhakov¹, Master's Degree student

e-mail: s.yuzhakov1999@gmail.com

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. The problem of managing innovative projects is a pressing issue for modern transport enterprises. Enterprises should strive to ensure competitiveness and efficiency of their activities. The purpose of this work is to identify key problems and risks associated with the implementation of innovative projects at enterprises in the transport sector. Practical recommendations are offered to reduce the risk of failure of innovative activities and minimize the negative consequences of possible errors and miscalculations.

Keywords: project, project management, management, innovation, problems.

Инновационный проект представляет собой сложный многоуровневый процесс, который связан с разработкой и внедрением новых технологий, процессов и других продуктов деятельности, которые интегрируются в проектную деятельность человека. Транспортные предприятия в рамках реализации инновационных проектов, как и другие организации сталкиваются со множеством проблем таких как: конкуренция, технологическая и экологическая безопасность. Они нуждаются в источниках новых финансовых ресурсов, которые позволят им решать вызовы, с которыми они сталкиваются в процессе реализации своей деятельности. В данной статье мы рассмотрим основные проблемы управления инновационными проектами в транспортной отрасли, а также предложим некоторые возможные пути их решения.

Можно выделить следующие ключевые проблемы управления инновационными продуктами для транспортных предприятий:

1. Финансовая нестабильность

Одной из самых главных проблем, с которыми сталкиваются транспортные предприятия при осуществлении инновационных проектов является недостаток финансовых ресурсов. Из-за санкционных ограничений множество компаний прекратили вливание своих финансовых ресурсов в нашу страну. Кроме того, инновационные проекты требуют значительных капиталовложений, это может включать в себя покупку нового оборудования, строительство и модернизация транспортной инфраструктуры, внедрение автоматизированных систем управления и множество других факторов, в которые необходимо вкладывать финансовые ресурсы. Высокие затраты становятся препятствием для реализации проектов. Окупаемость вложений занимает в большинстве своем длительное время – это значит, что проект может приносить прибыль спустя годы после открытия проекта, что несет за собой риски как для инвесторов, так и для владельцев, а также препятствует привлечению новых источников финансирования.

Приведем статическую информацию по данному вопросу. В 2025 г. в России объем бюджетного финансирования в сфере транспорта составил 1,88 трлн. руб. По данным сборника «Транспорт России» с 2020 по 2024 годы расходы на транспортную инфраструктуру в динамике представлены на рисунке 1.

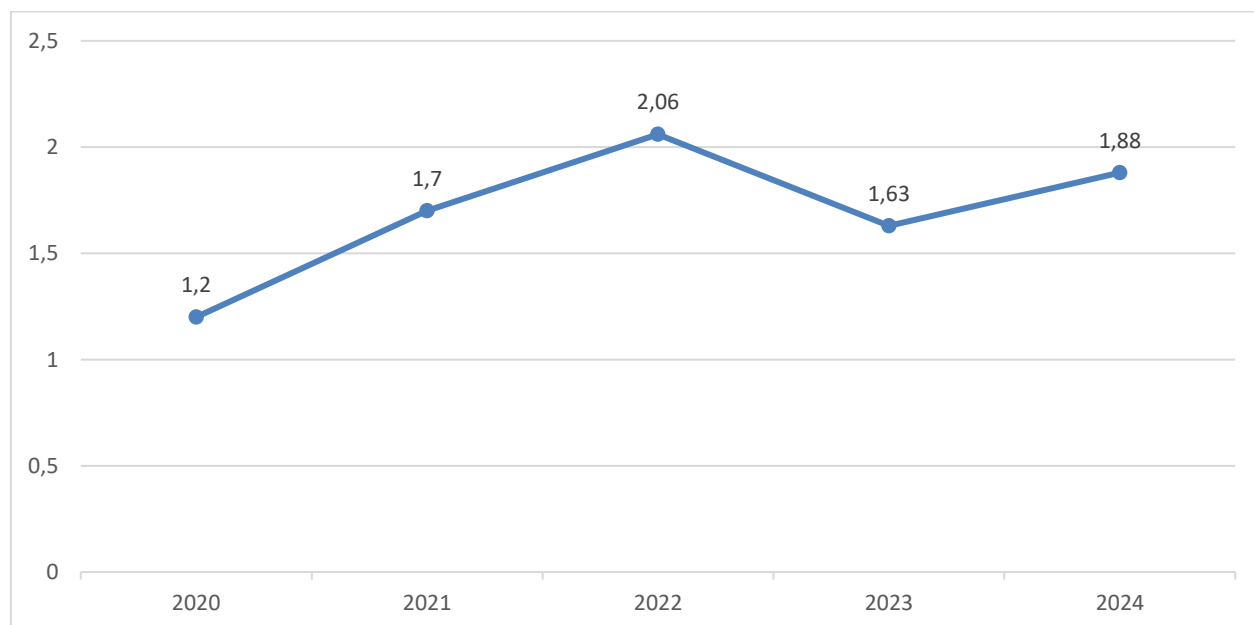


Рисунок 1 – Объем бюджетного финансирования в сфере транспорта (трлн. руб.)

Как мы можем наблюдать, что 2023 году было снижение по сравнению с тремя прошлыми периодами, в которых наблюдался рост, на это повлияли политические и экономические факторы, однако, в 2024 году объем бюджетного финансирования увеличился, это позволяет говорить, о том, что государство заинтересовано в развитии данной отрасли.

Теперь рассмотрим статистическую информацию финансирования организаций в инвестиционную деятельность транспортную отрасль. Данная информация представлена в таблице 1.

Таблица 1. Инвестиции в основной капитал по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства, за январь – декабрь 2024 года

Показатель	Использовано за соответствующий период, млн рублей	
	Январь – декабрь 2024 г.	Январь – декабрь 2023 г.
1	3	4
Транспортная деятельность	4 281 070,8	3 964 097,4
Деятельность железнодорожного транспорта: междугородные и международные пассажирские перевозки	351 423,1	292 309,7
Деятельность железнодорожного транспорта: грузовые перевозки	717 995,4	565 292,3
Перевозка пассажиров метрополитеном	355 065,1	393 937,7
Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам	301 432,3	219 644,1
Деятельность морского пассажирского транспорта	1 130,3	4 281,3
Деятельность морского грузового транспорта	20 368,7	29 084,8
Деятельность внутреннего водного пассажирского транспорта	960,9	2673,5
Деятельность внутреннего водного грузового транспорта	14 740,1	11 823,4
Деятельность пассажирского воздушного транспорта	146 248,2	105 242,7
Деятельность грузового воздушного транспорта	12 070,1	2 796,4



Деятельность вспомогательная, связанная с железнодорожным транспортом	227 931,4	252 188,8
Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом	1 221 245,7	1 296 869,5
Деятельность вспомогательная, связанная с морским транспортом	202 856,8	193 079,3

По данным статистики, мы можем наблюдать о том, что в 2024 году инвестиции стали больше на 316 973,4 млн руб., это также позволяет говорить о том, что и организации заинтересованы в своем развитии.

2. Регуляторные барьеры в отрасли

Транспортная сфера строго регламентируется и контролируется со стороны государственных органов. Использование новых технологий и принципов работы может требовать внесения изменений в законодательство, которое в свою очередь является сложно меняющейся системой. Этот процесс может занимать длительное время, которое в свою очередь влияет на скорость реализации проекта и получения прибыли от него.

3. Риски безопасности

Транспортные предприятия несут ответственность за безопасность как пассажиров, так и окружающих людей. Новые технологии должны быть многократно протестированы, прежде чем они будут применяться на постоянной основе при осуществлении своей прямой деятельности. Они должны соответствовать высоким стандартам качества и безопасности, чтобы избежать возможных аварий и инцидентов, которые могут принести угрозу жизни людей, а также нанесения вреда грузам. Кроме того, внедрение новых технологий требуют адаптации процессов и систем, которые действуют в данный момент. Данный фактор также увеличивает сложности и стоимость проектов.

4. Нехватка квалифицированных кадров

Для того чтобы осуществить инновационный проект требуется достаточное количество специалистов, обладающих высокой квалификацией, современными навыками и знаниями, а также обладающей высокой мотивацией к труду. Однако, в транспортной отрасли имеется острая нехватка таких специалистов, так как данная отрасль слишком большая и людей в ней не хватает, особенно в небольших по численности регионах. Это представляет собой большую проблему в реализации проектов, предприятиям приходится увеличивать затраты на обучение и найм сотрудников, что ведет за собой уменьшение экономической эффективности проектной деятельности.

5. Изменение спроса и предложения

Транспортный рынок, как и другие рынки подвержен изменениям спроса и предложения. В условиях экономической нестабильности, кризисов, а также в условиях возможных ограничениях (пандемии) спрос на транспортные услуги может иметь тенденцию к резкому снижению, что непосредственно приведет к снижению выручки предприятий и организаций, а также к ухудшению их финансового состояния. Предприятиям приходится переносить сроки реализации проектов до лучших времен, либо прекращать их реализацию полностью.

Транспортным предприятиям необходимо находить пути решения проблем, представим одни из возможных вариантов.

Одним из возможных вариантов решения проблем может стать привлечение государственного финансирования.

Государственные программы поддержки инновационных проектов могут помочь транспортным предприятиям получить необходимое финансирование для реализации проектов, одними из формы государственного финансирования могут быть субсидирование процентной ставки по кредитам, особенно данный способ актуален в наше время, когда ключевая ставка Центрального банка свыше 20%. Еще одной формой решения проблем финансирования может стать выделением грантов на исследование и разработки, а также налоговые льготы для компаний.

Кроме того, одним из способов решения проблем может стать объединение усилий государства и частного бизнеса в рамках долгосрочного взаимодействия. Цель государственно-частного партнерства — это привлечение частных инвестиций в производство, развитие общественной инфраструктуры, а также увеличение роли бизнеса в экономической среде. Транспортная инфраструктура в большинстве своем принадлежит государственным органам, чтобы снизить нагрузку на бюджет государство привлекает надежных исполнителей из сферы бизнеса. Грамотный пример ГЧП сейчас реализуется в Москве, в рамках данного партнерства реализуются контракты жизненного цикла, в рамках данных контрактов осуществляется поставка так и обслуживание общественного транспорта. Такие контракты предусматривают не только закупку техники и оборудования, а также их обслуживание, ремонт в течение всего срока их деятельности. Для привлечения инвестиций столица успешно использует в настоящее время договора концессии. Согласно нововведению, бизнес создает или реконструирует имущество, право собственности на которое будет находится или находится у муниципалитета.

Данная форма взаимовыгодного взаимодействия позволяет инвесторам получать доходы в течении длительного периода, также в рамках данного соглашения справедливо распределяются риски между двумя сторонами. Данные договоры обеспечивают бизнесу загрузку на полную мощность, кроме того, снижается безработица, так как кадры будут вовлечены непосредственно в данный процесс.

Кроме данных видов реализуется еще один формат партнерства – офсетные контракты - долгосрочные договоры поставки товара или оказания услуг, которые обеспечивают государство со встречными инвестиционными обязательствами поставщика по локализации производства. При данном сотрудничестве инвестор открывает новое производство или модернизирует текущую инфраструктуру, а государство в свою очередь, гарантирует, что будет обеспечивать спрос на его продукцию в течении всего срока контракта. Данное соглашение будет приносить инвестору постоянный доход, он не будет переживать, что его продукция или услуга будет не востребована.

С 1 января 2025 года в РФ стартовал реализация новых национальных проектов, которые определяют развитие России на ближайшие годы.

Приведем сравнительную информацию двух проектов.

Таблица 2. Сравнение национальных проектов

Инфраструктура для жизни	Эффективная транспортная система
Основная задача – создание комфортной среды для жизни за счет: • повышения качества дорожной сети, • роста уровня защищенности от ДТП, • обеспечения граждан современным и комфортным общественным транспортом	Основная задача – развитие кадрового потенциала за счет: • обновления тренажерных устройств и судов, включая беспилотные комплексы, для формирования учебных флотов на базе транспортных вузов,



	• работы по созданию научно-исследовательских лабораторий и отраслевого центра компетенций по повышению производительности труда в транспортном комплексе
Примерная стоимость проекта – более 8 трлн рублей	Примерная стоимость проекта – более 9 трлн рублей.

В рамках нацпроекта «Эффективная транспортная система» формируется ряд значимых показателей для развития отрасли. По видам отраслей и направлениям нацпроект стал преемником комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры.

Таким образом объем финансирования национальных проектов "Эффективная транспортная система" и "Инфраструктура для жизни" в сфере транспорта составляет более 17 трлн рублей.

В настоящий момент времени в России есть множество проблем и зон для роста в управлении инновационных проектов на транспортных предприятиях. Проблемы продиктованы как ограничениями со стороны других государств (санкции), так и внутренними ограничениями (недостаток высококвалифицированных кадров, регуляторные барьеры и так далее), однако, транспортные предприятия продолжают осуществлять реализации проектов на территории нашей страны в текущих реалиях. Кроме того, государство заинтересовано в реализации новых проектов, предлагает различные виды партнерств, чтобы поддержать производителей, обеспечить их спросом на свою продукцию и услуги. Государство продолжает модернизировать транспортную инфраструктуру, которая нуждается в обновлении. Проектная деятельность в транспортной сфере играет важную роль в жизни страны, так как благодаря ей жизнь людей становится более комфортная и удобная. Эффективное взаимодействие государства и предприятий поможет преодолеть существующие трудности и препятствия и обеспечить устойчивое развитие транспортной отрасли в будущем.

Список литературы:

1. Основы менеджмента предприятия: учебное пособие. Ч. 2 /В.И. Жмачинский [и др.]. – Н. Новгород: Изд-во ФГБОУ ВО «ВГУВТ», 2019. – 276 с.
2. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309
3. Основы проектной деятельности: учебно-методическое пособие/ Ю.П. Земсков, Е.В. Асмолова – 2-е изд., Стер. – Санкт-Петербург; Лань, 2020.- 184с.
4. Иванов, В.М. Проектный менеджмент: учебно-методическое пособие: [по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», квалификация «магистр»] / В.М. Иванов. – Нижний Новгород: ВГУВТ, 2022. – 96 с.
5. Государственно-частное партнерство в Москве URL: <https://investmoscow.ru/business/public-private-partnership> (дата обращения: 03.04.2025).
6. Ильин, В. В. Проектный менеджмент : практическое пособие / В. В. Ильин. – 4-е изд. – Москва: Агентство электронных изданий «Интермедиатор», 2021. – 266 с.
7. Каравашкина Р.И., Горшков А.С. Эволюция понятия «эффективность» в проектном управлении //Транспорт. Горизонты развития. 2022: Материалы международного научнопрактического форума. ФГБОУ ВО «ВГУВТ». – 2022. – URL: http://вф-рекаморе.рф/2022/7_8.pdf (дата обращения 20.04.2025)



8. Каравашкина Р.И., Южаков С.К. Цифровизация экономики и риск безработицы //Транспорт. Горизонты развития: Материалы международного научно-практического форума. Нижний Новгород - Новосибирск, 2021. – с. 62.

9. Economic growth in the context of economy digital transformation and labor productivity increase Karavashkina R.I., Guro-Frolova Yu.R. актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук. 2023. № 3 (96). с. 44-46.

10. Транспорт России. Информационно-статистический бюллетень январь–декабрь 2024 года //Министерство транспорта Российской Федерации [Электронный ресурс] https://mintrans.gov.ru/storage/app/media/files/3_bulleted_transport_russia.pdf (дата обращения: 20.04.2025).

