

УДК 656.6

О НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОМ СОПРОВОЖДЕНИИ ПРОЕКТА «РЕЧНЫЕ МАГИСТРАЛИ»

Кузьмичёв Игорь Константинович¹, ректор, д.э.н., профессор

e-mail: rector@vsuwt.ru

Коршунов Дмитрий Александрович¹, доцент кафедры логистики и маркетинг, к.э.н.

e-mail: voi82@yandex.ru

Белова Анастасия Алексеевна¹, аспирант

e-mail: belova.nasta06@yandex.ru

Михеева Вероника Анатольевна¹, студент

e-mail: m1heeva.v.a@yandex.ru

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. Данная статья посвящена ключевым задачам реализации научно-практического сопровождения проекта Министерства транспорта РФ по развитию скоростных пассажирских перевозок на внутренних водных путях. Показаны этапы реализации проекта и сопутствующие научные задачи, приводятся перспективные направления научных обоснований развития маршрутной сети с учётом включения новых маршрутов на реках Кама, Ока и озере Байкал. Даются кратко результаты предшествующих обоснований, послуживших научно-методической основой разработки проекта решения о субсидировании пассажирских скоростных перевозок в межрегиональном сообщении. Также приводятся показатели развития проекта в период 2024-2025 гг. и их плановые значения в навигацию 2026 года.

Ключевые слова: речные магистрали, скоростные пассажирские перевозки, внутренний водный транспорт, межрегиональные маршруты.

ABOUT SCIENTIFIC AND PRACTICAL SUPPORT THE RIVER HIGHWAYS PROJECT

Igor K. Kuzmichev¹, Rector, Doctor of Economics, Professor

e-mail: rector@vsuwt.ru

Dmitry A. Korshunov¹, Associate Professor of the Department of Logistics and Marketing, PhD in Economics

e-mail: voi82@yandex.ru

Anastasia A. Belova¹, Doctoral student

e-mail: belova.nasta06@yandex.ru

Veronika A. Mikheeva¹, Student

e-mail: m1heeva.v.a@yandex.ru

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. This article is devoted to the key tasks of implementing scientific and practical support for the project of the Ministry of Transport of the Russian Federation on the development of high-speed passenger transportation on inland waterways. The stages of the project implementation and related scientific tasks are shown, promising areas of scientific justification for the development of the route network are given, taking into account the inclusion of new routes on the rivers Kama, Oka and Lake Baikal. The results of the previous justifications, which served as the scientific and methodological basis for the development of a draft decision on subsidizing high-speed passenger transportation in inter-regional communications, including the interim results of the marketing preferences of passengers on high-speed routes of high-speed fleet company «Vodolet», are briefly given. The indicators of the project's development in the period 2024-2025 are also given, and their planned values for navigation in 2026.

Keywords: river highways, high-speed passenger transportation, inland waterway transport, interregional routes.

Река издревле является самым удобным, надежным и безопасным путем освоения земель и последующего транспортного сообщения как для экономики нашей страны, так и для населения приречных территорий, а также труднодоступных местностей, расположенных вблизи внутренних водных путей – магистральных и малых рек, озер, водохранилищ, внутренних морей и т.д. Это подтверждает как история, изображенная на картинах художников об освоении Сибири и Дальнего Востока XVI–XVII веков (рис. 1), так и современная практика развития транспортных связей регионов и соответствующая ей маршрутная сеть скоростных пассажирских маршрутов проекта «Речные магистрали», реализуемого сегодня на внутреннем водном транспорте РФ (рис. 2).

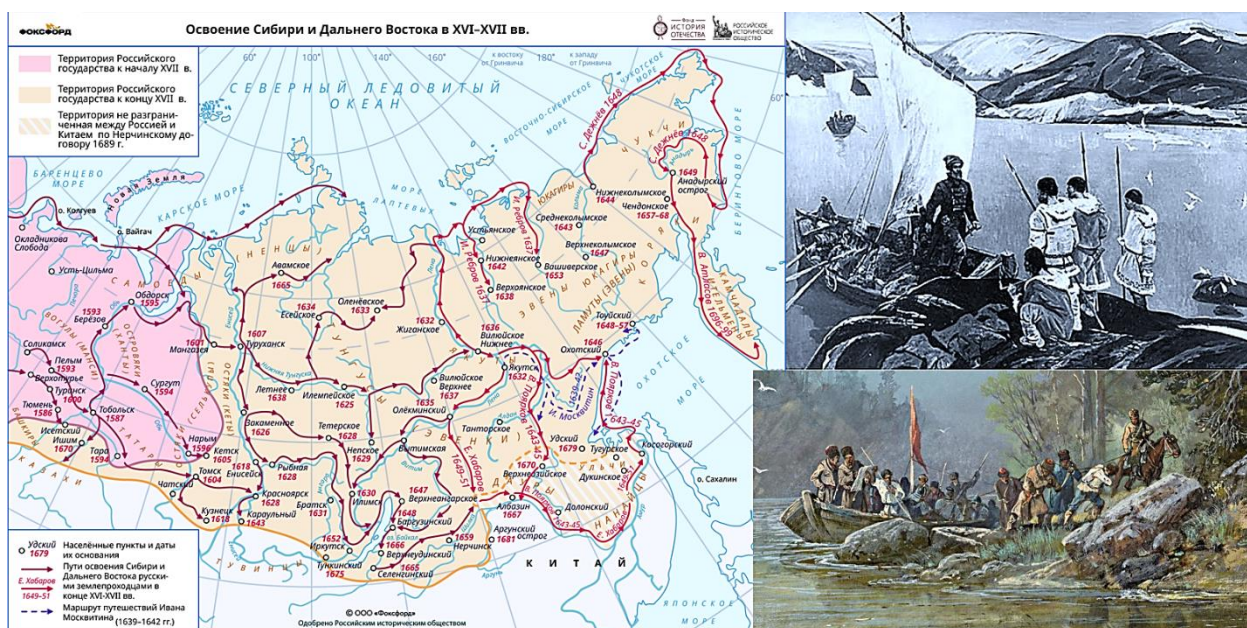


Рисунок 1 – Пути освоения Сибири и Дальнего Востока XVI–XVII веков (стрелки на карте слева) и картины художников (справа) [1-2]

Система внутреннего водного транспорта РСФСР в 80-е годы XX века включала 1192 портов и пристаней, из них: 182 контейнерных терминала; 25 грузовых перевалочных терминалов в системе прямых смешанных железнодорожно-водных перевозок; 33 пассажирских вокзалов и пристаней в системе прямых смешанных железнодорожно-водных перевозок. Сегодня эта инфраструктура в большей части утрачена в силу приватизации, а также морального и материального износа.

В настоящее время государство по линии Министерства транспорта РФ, Федерального агентства морского и речного флота (Росморречфлот), а также подведомственных вузов реализует пилотные проекты по развитию внутреннего водного транспорта. В частности, ВГУВТ решает задачи научно-методического и практического сопровождения развития маршрутной сети и субсидирования расходов перевозчиков.



Рисунок 2 – Маршрутная сеть проекта «Речные магистрали» в 2026 г.

Авторам настоящей статьи проект «Речные магистрали» представляется ключевым механизмом реализации Транспортной стратегии РФ до 2035 года на внутренних водных путях. Цель проекта – создание эффективной и конкурентоспособной пассажирской воднотранспортной системы в будущем. Основная задача – формирование воднотранспортной системы, обеспечивающей бесшовность, безопасность и экологичность инновационных пассажирских перевозок по внутренним водным путям РФ.

Этапы реализации проекта «Речные магистрали» по развитию воднотранспортной системы скоростных пассажирских перевозок по внутренним водным путям реки Волги:

Этап 1 (2024 г.). Научно-методическое обоснование и выбор перспективных направлений и маршрутов скоростных пассажирских перевозок по ВВП на основе анализа существующих пассажиропотоков между приречными агломерациями на р. Волге, определение участков дорожной сети, параллельных ВВП с устойчивыми пассажиропотоками.

Этап 2 (2024 г.). Разработка проекта решения о субсидировании социально-значимых скоростных маршрутов пассажирских перевозок, включающего маршрутную сеть, порядок их субсидирования и ключевых показателей проекта.

Этап 3 (2024 г.). Конкурс среди компаний операторов скоростного флота на право реализации транзитных (межрегиональных) линий. Обкатка маршрутов.

Этап 4 (2025 г.). Сравнение результатов реализации первого этапа проекта и поиск оптимизационных решений в части выбора и обоснования востребованных у населения маршрутов (на основе маркетингового исследования предпочтений клиентов), а также упрощение форм отчетности перевозчиков.

Этап 5 (2026-2027 гг.). Масштабирование положительных практик и опыта проекта на другие участки ВВП РФ

Целевое видение и стратегические задачи научно-практического сопровождения проекта «Речные магистрали» [3-8]:

1. Масштабирование опыта организации скоростного пассажирского сообщения проекта «Речные магистрали» с **Волги** (2024-2025) на **Каму** (2026), **Дон**, **Ангару** и озеро **Байкал** (2027) – табл. 1.

2. Обоснование организационно-экономической модели устойчивого развития скоростных речных пассажирских перевозок с учётом рыночной конъюнктуры и форм государственной поддержки на начальных этапах жизненного цикла инновационной транспортной услуги (2026-2027).

3. Обоснование направлений инновационного развития техники и технологий внутреннего водного транспорта, способствующих повышению его конкурентоспособности с учётом сложившихся требований к потребительским качествам скоростных судов и причальной инфраструктуре (2027).

4. Разработка предложений в программу развития гражданского судостроения (2027).

5. Цифровая трансформация для создания удобной и надежной платформы взаимодействия участников транспортно-логистических процессов пассажирских перевозок.

Таблица 1. Перечень субсидируемых маршрутов в навигацию 2026 г.

Маршрут	Протяженность маршрута, км	Тип судна	Плановое число рейсов, ед.
Залив Загли- пос. Турка	100	Баргузин - 3 (проект 19593)	36
Залив Загли- пос. Турка	100	Сарма, Селенга (проект HSC150B)	36
Ярославль – Кострома – Плёс	133	Метеор 120Р	5
Плёс – Кострома – Ярославль	133	Метеор 120Р	5
Нижний Новгород – Муром	215	Метеор 120Р	5
Муром – Нижний Новгород	215	Метеор 120Р	5
Нижний Новгород – Казань	408	Метеор 120Р	58
Казань – Нижний Новгород	408	Метеор 120Р	58
Нижний Новгород – Ярославль	386	Метеор 120Р	29
Ярославль – Нижний Новгород	386	Метеор 120Р	29
Ярославль – Тверь	466	Метеор 120Р	9
Тверь – Ярославль	466	Метеор 120Р	9
Ярославль – Дубна	351	Метеор 120Р	1
Дубна – Ярославль	351	Метеор 120Р	1
Казань – Сарапул	545	Метеор 120Р	12
Сарапул – Казань	545	Метеор 120Р	12
Сарапул – Пермь	406	Метеор 120Р	12
Пермь – Сарапул	406	Метеор 120Р	12
Казань – Самара	432	Метеор 120Р	8
Самара – Казань	432	Метеор 120Р	8
Самара – Саратов	430	Метеор 120Р	8
Саратов – Самара	430	Метеор 120Р	8
Чебоксары – Казань	150	Валдай-45Р	184
Казань – Чебоксары	150	Валдай-45Р	184



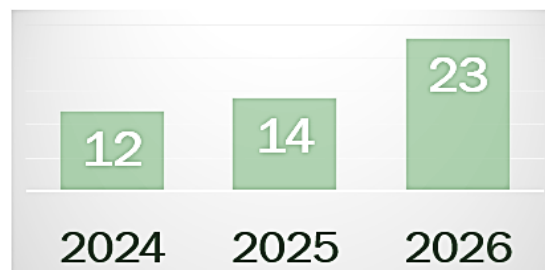
Свияжск – Чебоксары	127	Валдай-45Р	184
Чебоксары – Свияжск	127	Валдай-45Р	184

Основные показатели проекта «Речные магистрали» за период 2024-2026 гг. показаны на рис. 3.

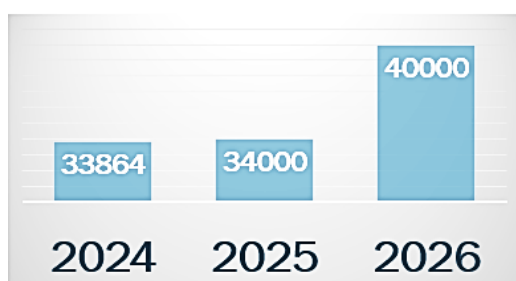
Количество охваченных регионов ПФО



Число межрегиональных маршрутов



Количество перевезенных пассажиров, человек



Число рейсов

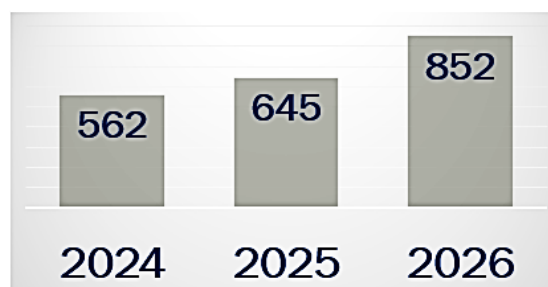


Рисунок 3 – Показатели развития проекта «Речные магистрали»

Ожидаемые результаты реализации проекта «Речные магистрали»:

- ✓ Повышение эффективности пассажирских перевозок по ВВП РФ.
- ✓ Достижение целевых показателей пассажиропотока в 19 млн человек к 2030 году за счет развития скоростного и других видов сообщения по ВВП РФ.
- ✓ Формирование бесшовной транспортно-логистической системы страны, позволяющей пассажирам пользоваться услугами смежных видов транспорта (водного, железнодорожного, автомобильного).
- ✓ Разгрузка железнодорожной и автомобильной инфраструктуры на параллельных ВВП направлениях в пиковые летние периоды.
- ✓ Понижение экологической нагрузки за счет использования ВВТ.
- ✓ Обеспечение транспортной доступности приречных территорий, где недостаточно развита транспортная инфраструктура других видов транспорта.

Список литературы:

1. Карта «Процесс освоения Сибири и Дальнего Востока XVI–XVII веков». Разработано онлайн-школой «Фоксфорд». Режим доступа: <https://compass.historyrussia.org/map/897> (дата обращения: 16.06.2026)
2. Картина «Сибирские казаки у проводывания новых земель» — работа российского художника и писателя Николая Николаевича Каразина. Датируется XVIII веком.
4. Коршунов, Д. А. Перспективы развития скоростных пассажирских перевозок в рамках масштабирования проекта «Речные магистрали» / Д. А. Коршунов, Д. В. Дрейбанд //

Научные проблемы водного транспорта. – 2025. – № 82. – С. 170-181. – DOI 10.37890/jwt.vi82.575. – EDN UUFVON.

5. Коршунов, Д. А. Актуальные проблемы развития пассажирских и грузовых перевозок при реализации проекта «речные магистрали»: стратегические задачи и направления развития / Д. А. Коршунов, А. О. Ничипорук // Вестник транспорта. – 2026. – № 4. – С. 2-7. – EDN JAJXEE.

6. Фатхуллина, А. Г. Речные магистрали: актуальные задачи, проблемы и пути развития скоростных пассажирских перевозок с учетом опыта регионов ПФО / А. Г. Фатхуллина, Д. А. Коршунов // Современное состояние и актуальные проблемы водного транспорта: Сборник статей VI Всероссийской научно-практической студенческой конференции, Казань, 04–05 июня 2024 года. – Казань: Волжский государственный университет водного транспорта, 2024. – С. 308-312. – EDN NTGMML.

7. Методика обоснования маршрутов скоростных межрегиональных пассажирских перевозок по внутренним водным путям / А. О. Ничипорук, Н. С. Итальянцев, И. К. Кузьмичев, В. И. Тихонов // Морские интеллектуальные технологии. – 2025. – № 3-3(69). – С. 109-116. – DOI 10.37220/MIT.2025.69.3.062. – EDN KQEDRK.

8. Новикова, Т. Е. Современное состояние и перспективы развития скоростных пассажирских перевозок внутренним водным транспортом РФ (в рамках проекта "Речные магистрали") / Т. Е. Новикова, В. А. Михеева // Транспорт. Горизонты развития : Труды 5-го Международного научно-промышленного форума, Нижний Новгород-Новосибирск-Владивосток, 20–23 мая 2025 года. – Нижний Новгород: Волжский государственный университет водного транспорта, 2025. – С. 229. – EDN QMBQYX.

