

УДК 656.025.4

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ НА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Сабиров Евгений Витальевич¹, бакалавр

e-mail: zhenya.sabirov2003@mail.ru

Хохлов Александр Андреевич¹, кандидат технических наук, профессор кафедры логистики и маркетинга

e-mail: hakva54@bk.ru

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. Статья посвящена подходам к совершенствованию транспортной логистики на предприятиях по утилизации отходов. На основе анализа затрат автотранспортного цеха ООО «МПМ» предложены направления развития: автоматизация учета, нормирование расхода топлива, оптимизация простоев. Определены ключевые показатели для оценки эффективности.

Ключевые слова: транспортная логистика, развитие, спецтехника, оптимизация затрат, управление автопарком, экономическая эффективность.

DEVELOPMENT OF TRANSPORT LOGISTICS IN A SPECIALIZED ENTERPRISE

Evgeny V. Sabirov¹, Bachelor's Degree Student

e-mail: zhenya.sabirov2003@mail.ru

Alexander A. Khokhlov¹, Candidate of Technical Sciences, Professor of the Department of Logistics and Marketing

e-mail: hakva54@bk.ru

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. The article is devoted to approaches to improving transport logistics at waste disposal enterprises. Based on the analysis of the costs of the motor transport shop of LLC "MPM", directions for development are proposed: automation of accounting, rationing of fuel consumption, optimization of downtime. Key indicators for evaluating efficiency are identified.

Keywords: transport logistics, development, special equipment, cost optimization, fleet management, and economic efficiency.

Развитие транспортной логистики — это непрерывный процесс повышения эффективности перевозок. Для специализированных предприятий, таких как ООО «МПМ», основная цель — снижение затрат при сохранении качества услуг. Анализ данных о работе

автопарка показывает, что без системного подхода расходы растут быстрее выручки. Цель данной статьи — предложить конкретные шаги по развитию транспортной логистики на основе выявленных проблем.

Прежде чем предлагать решения, необходимо понять структуру расходов. Общие затраты на содержание автотранспортного цеха ООО «МППМ» составили 11 170 114,63 руб. при наработке 7 483,944 часов. Это средняя стоимость часа около 1 492 руб. Однако, внутри этого показателя есть большие различия.

Таблица 1. Структура затрат по единицам техники

Единица техники	Часы	Затраты (руб.)	Стоимость часа (руб.)
Мультилифт 1	1 234,5	2 100 000,00	1 701
Мультилифт 2	1 105,8	1 850 000,00	1 673
Мультилифт 3	1 105,0	1 722 379,60	1 558
Бункеровоз 1	620,1	980 000,00	1 580
Бункеровоз 2	600,2	950 000,00	1 583
Бункеровоз 3	600,0	951 046,13	1 585
Погрузчик 3780	98,0	474 807,25	4 845
Прочие (3 ед.)	436,6	905 023,91	2 074
Гараж (общее)	1 290,4	1 179 198,62	914

Примечание: данные приведены с округлением на основе исходной информации ООО «МППМ»

Стоимость часа погрузчика 3780 (4 845 руб.) в три раза выше средней по автопарку. Такая аномалия указывает на неэффективность использования данной единицы. Вероятно, погрузчик часто простаивает, но на него начисляют амортизацию и зарплату механизатора. Необходимо пересмотреть режим его работы или продать, если он не нужен.

Напротив, стоимость часа мультилифтов и бункеровозов находится в приемлемом диапазоне 1 550-1 700 руб. Это говорит о стабильной загрузке этих машин.

Развитие транспортной логистики невозможно без внедрения современных информационных систем. В первую очередь, это системы GPS-мониторинга. Они позволяют в реальном времени видеть местоположение техники, контролировать расход топлива и время работы двигателя. Это дает возможность предотвратить нецелевое использование машин [1].

Второй важный инструмент — нормирование расхода топлива. Без норм каждый водитель может тратить топливо бесконтрольно. Необходимо установить лимиты на 1 час работы двигателя или на 1 км пробега. Отклонения должны анализироваться.

Третий инструмент — планирование технического обслуживания. Анализ данных показывает, что на гараж приходится 1,18 млн руб. Это расходы на ремонт и обслуживание. Если проводить плановое ТО по регламенту, а не по факту поломки, можно снизить число дорогих внеплановых ремонтов [6].

Для оценки развития логистики нужно определить ключевые показатели (KPI). Рекомендуются использовать следующие:

1. Стоимость 1 машино-часа (цель — снижение до 1 400 руб. за счет оптимизации простоев).
 2. Коэффициент использования техники (фактические часы / календарные часы). Для мультилифтов при работе 3 445 часов в год при 8-часовом рабочем дне это около 70%. Цель — 80%.
 3. Расход топлива на 1 час работы. Должен быть стабильным и соответствовать паспортным данным.
 4. Доля простоев в общем времени (цель — менее 15%).
- Эти показатели нужно ежемесячно отслеживать и сравнивать с планом [4]. Поэтому, предлагается следующий план действий, представленный на рисунке.

Этап 1 (1 месяц)	Провести аудит работы погрузчика 3780. Решить: модернизировать, передать в аренду или продать.
Этап 2 (2-3 месяца)	Внедрить систему GPS-мониторинга на весь автопарк. Обучить диспетчеров.
Этап 3 (4-6 месяцев)	Разработать нормы расхода топлива для каждой единицы техники. Провести сравнительный анализ.
Этап 4 (6-12 месяцев)	Перейти на систему планово-предупредительного ремонта (ППР) вместо ремонта по факту поломки.

Рисунок 1 – Этапы планирования

Реализация предложенных этапов позволит снизить общие затраты на транспортную логистику на 10-15% в течение года. Коммерческая деятельность предприятия станет более предсказуемой и контролируемой [2].

Вывод

Развитие транспортной логистики на специализированном предприятии должно начинаться с детального анализа затрат. Пример ООО «МПИМ» показывает, что ключевой проблемой является неэффективное использование погрузчика и отсутствие нормирования. Внедрение цифровых систем мониторинга, переход на плановое обслуживание и установление КРІ позволят снизить издержки и повысить управляемость автопарка.

Список литературы

1. Башмакова, К. В. Инновационные системы в складской логистике [Текст] / К. В. Башмакова, Д. А. Хабиров, И. А. Цимбалист-Колесникова // Низкотемпературные и пищевые технологии в XXI веке. – Санкт-Петербург, 2024. – С. 342-346.
2. Бунеева А. А. Коммерческая Деятельность: Организация И Управление. Москва: РГГУ, 2023. 320 с.
3. Дашков, Л. П. Организация, технология и проектирование предприятий (в торговле). — 12-е изд. — Москва: Дашков и К°, 2024. — 456 с.
4. Панкратов Ф. Г., Солдатова Н. Ф. Коммерческая деятельность. – М.: Дашков и К°, 2023. - 500 с.
5. Половцева Ф. П. Коммерческая деятельность фирмы. М.: ИНФРА–М, 2023. - 211 с.

6. Фирстова С.Ю. Экономический анализ в вопросах и ответах. – М.: КНОРУС, 2023. – 184 с.

