

УДК 656.6

**РАЗВИТИЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ВОДНОМ ТРАНСПОРТЕ В
СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ (НА ПРИМЕРЕ АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ)****Лепский Владислав Александрович¹**, курсантe-mail: kerovan999@gmail.com**Болуров Никита Дмитриевич¹**, курсантe-mail: bolurovnikita78@gmail.com**Ветлугин Иван Михайлович¹**, курсантe-mail: vetlugin0202@mail.ru

¹ Каспийский институт морского и речного транспорта имени генерал-адмирала Ф.М. Апраксина – Астраханский филиал Волжского государственного университета водного транспорта, Астрахань, Россия

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы и перспективы развития импортозамещения в сфере водного транспорта на примере Астраханской области. Анализируются ключевые факторы, влияющие на необходимость переориентации на отечественных производителей, включая функционирование МТК «Север – Юг». Обоснована роль регионального судостроительного кластера в снижении технологической зависимости. Предложен комплекс мер по стимулированию отрасли, включая цифровизацию кооперационных связей.

Ключевые слова: импортозамещение, водный транспорт, Астраханская область, судостроение, МТК «Север – Юг», экономическая безопасность.

**DEVELOPMENT OF IMPORT SUBSTITUTION IN WATER TRANSPORT IN
MODERN CONDITIONS (ON THE EXAMPLE OF THE ASTRAKHAN REGION)****Vladislav A. Lepskiy¹**, Cadetemail: kerovan999@gmail.com**Nikita D. Bolurov¹**, Cadetemail: bolurovnikita78@gmail.com**Ivan M. Vetlugin¹**, Cadetemail: vetlugin0202@mail.ru

¹ Caspian Institute of Marine and River Transport named after Admiral F.M. Apraksin – Astrakhan branch of the Volga State University of Water Transport, Astrakhan, Russia

Abstract. This article examines the challenges and prospects for import substitution in water transport, using the Astrakhan Region as an example. Key factors influencing the need to reorient toward domestic producers, including the functioning of the North-South International Transport Corridor (ITC), are analyzed. The role of the regional shipbuilding cluster in reducing

technological dependence is substantiated. A set of measures to stimulate the industry, including the digitalization of cooperative ties, is proposed.

Keywords: import substitution, water transport, Astrakhan Region, shipbuilding, North-South International Transport Corridor (ITC), economic security.

Современная геополитическая ситуация и экономические санкции актуализировали вопрос импортозамещения во многих отраслях, и сфера водного транспорта не является исключением. Обеспечение стабильного функционирования и развития водного транспорта, стратегически важного для России, требует снижения зависимости от импортных технологий, оборудования и комплектующих. Для Астраханской области, являющейся ключевым звеном Каспийского транспортно-логистического узла, решение задач импортозамещения напрямую связано с обеспечением бесперебойной работы международного транспортного коридора (МТК) «Север – Юг».

Актуальность исследования подкрепляется необходимостью реализации масштабной программы гражданского судостроения РФ, предполагающей строительство более 2000 судов до 2035–2038 гг. с общим финансированием около 3,3 трлн рублей. Целью исследования является анализ состояния и перспектив развития импортозамещения на водном транспорте в Астраханской области, а также выработка рекомендаций по стимулированию этого процесса.

Астраханская область занимает выгодное географическое положение в дельте Волги, на пересечении транспортных путей между Россией, странами Каспийского бассейна и Ираном. Регион обладает развитой речной и морской инфраструктурой, включая порты, судостроительные и судоремонтные заводы. Также Астраханская область обладает мощным судостроительным кластером. В 2025 году прогнозируемый рост объемов производства в отрасли составляет 10% (против 7% в 2024 году). Основной потенциал региона сосредоточен на объектах ЮКСС, где к 2026 году планируется завершить строительство шести современных земснарядов проекта 93.159А, необходимых для поддержания глубины Волго-Каспийского канала.

Судостроительная и судоремонтная промышленность региона представлена следующими компаниями:

- АО «ССЗ Лотос» – одна из крупнейших верфей, входящая в состав Объединенной судостроительной корпорации (ОСК);
- АО «ССЗ Красные Баррикады» – компания, специализирующаяся на строительстве сложных инженерных сооружений для морской разработки;
- Волго-Каспийский судоремонтный завод – старейшее судоремонтное предприятие;
- Первомайский судоремонтный завод – компания, занимающаяся судостроением и судоремонтом;
- ООО «Р Шиппинг» также является одной из старейших компаний в области судостроения, судоремонта и модернизации судов, а также строительства барж и других морских сооружений для нефтяных месторождений.

Перечисленные предприятия представляют собой развитый региональный кластер, накопивший богатый опыт в строительстве и ремонте судов всех типов, включая речные и морские.

Однако, по результатам беседы с действующими сотрудниками данных предприятий было установлено, что, как и в целом по стране, отрасль в Астраханской области сталкивается с проблемами, связанными с износом основных фондов, нехваткой квалифицированных кадров (несмотря на наличие учебных заведений, готовящих специалистов данной отрасли), ограниченным доступом к современным технологиям и



оборудованию, зависимостью от импортных комплектующих. Кроме того, проведенный анализ показывает, что уровень импортозависимости в сегменте сложных пропульсивных систем и систем автоматики на текущих проектах все еще колеблется в пределах 40–60%. Основными «узкими местами» остаются судовые двигатели большой мощности, специализированное навигационное оборудование, системы управления, автоматики и связи, а также специализированные материалы и комплектующие.

Поэтому развитие импортозамещения на водном транспорте в Астраханской области определяется комплексом факторов, включающих:

- 1) Макроэкономические факторы – общая экономическая ситуация в стране, государственная политика в области импортозамещения, инвестиционный климат.
- 2) Отраслевые факторы – состояние судостроительной и судоремонтной промышленности, наличие конкуренции на рынке, уровень технологического развития.
- 3) Региональные факторы – географическое положение, наличие инфраструктуры, квалифицированные кадры, поддержка со стороны региональных властей.
- 4) Технологические факторы – доступность современных технологий, наличие научных разработок, возможности для проведения НИОКР.

В таблице 1 приведены результаты SWOT-анализа, направленного на исследование перспектив импортозамещения на водном транспорте в Астраханской области.

Таблица 1. SWOT-анализ перспектив импортозамещения на водном транспорте в Астраханской области

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Выгодное географическое положение	Износ основных фондов предприятий
Развитая речная и морская инфраструктура	Недостаточное количество квалифицированных кадров
Наличие производственной базы	Ограниченный доступ к современным технологиям
Поддержка со стороны региональных властей	Зависимость от импортных комплектующих
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
Расширение рынков сбыта (в том числе в странах Каспийского региона)	Усиление конкуренции со стороны зарубежных производителей
Господдержка и льготное финансирование проектов импортозамещения	Ограниченность финансовых ресурсов
Развитие научно-технического потенциала	Сохранение зависимости от импортных технологий
Создание новых рабочих мест	Неблагоприятная макроэкономическая ситуация

Для обеспечения устойчивого развития предлагается проведение следующих мер, включающих в себя: 1) доведение объема инвестиций в модернизацию мощностей ЮЦСС до уровня не менее 500 млн руб. в год (плановые показатели 2025-2026 гг.); 2) создание регионального реестра «прозрачных» поставщиков-смежников для упрощения логистики комплектующих; 3) расширение НИОКР на базе астраханских вузов по направлению малотоннажного судостроения для нужд Каспия.

Таким образом развитие импортозамещения на водном транспорте в Астраханской области является важной задачей, решение которой позволит укрепить экономическую безопасность региона и страны в целом. Для успешной реализации этой задачи необходимы скоординированные усилия органов власти, предприятий и научных организаций. Реализация предложенных в статье мер позволит создать благоприятные условия для развития отечественной судостроительной и судоремонтной промышленности, а также обеспечить устойчивое функционирование водного транспорта в современных условиях.



Список литературы:

1. Распоряжение Правительства РФ от 12.05.2025 № 1181-р «О внесении изменений в распоряжение Правительства РФ от 28.10.2019 № 2553-р» (Стратегия развития судостроительной промышленности до 2050 года) // СПС «КонсультантПлюс». — Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411894352/> (дата обращения: 14.04.2026).
2. Ким А. В Астраханской области формируется судостроительный кластер в ОЭЗ «Лотос» // Коммерсантъ [Электронный ресурс]. — 2025. — 3 июня. — Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/7775248> (дата обращения: 14.04.2026).
3. В астраханской ОЭЗ «Лотос» построят завод судовых двигателей за 2,3 млрд рублей // Актуальные новости Астрахани. Последние новости Астрахани и Астраханской области из сфер ЖКХ, экономики, политики, новости общества [Электронный ресурс]. — 2026. — 28 янв. — Режим доступа: <https://inastrakhan.ru/?p=92178> (дата обращения: 14.04.2026).
4. Иванова А. В Астраханской области обновят судостроительные предприятия из-за увеличения спроса // Главные новости Юга [Электронный ресурс]. — 2025. — 11 марта. — Режим доступа: <https://yugsn.ru/v-astraxanskoi-oblasti-obnoviat-sudostroitelnye-predpriiatiia-iz-za-uvelicheniia-sprosa> (дата обращения 14.04.2026).
5. ОСК вложит в астраханские верфи полмиллиарда рублей // Отраслевое.рф [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://отраслевое.рф/2025/Оск3/#loop> (дата обращения 14.04.2026).

