

УДК 338.48

ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАБИЛИТАЦИОННОГО ТУРИЗМА НА МАЛЫХ РЕКАХ**Махалова Дарья Сергеевна¹**, студентe-mail: makhalova1979@mail.ru**Максимова Мария Сергеевна¹**, студентe-mail: max9040505@gmail.com**Дубровин Владимир Андреевич¹**, студентe-mail: Dubrovin.Vladimir.NN@yandex.ru**Трухинова Ольга Леонидовна^{1,2}**, к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансовe-mail: truhinova@mail.ru¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия² Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

Аннотация. Статья раскрывает возможности развития реабилитационного туризма на малых реках, которое вызывает необходимость модернизации инфраструктуры и создания уникального рекреационного комплекса, ориентированного на участников специальной военной операции, членов их семей и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Также в статье анализируется потенциал интеграции культурного наследия с оздоровительными практиками, такой подход позволяет туристам не только приобщиться к культуре, но и укрепить их физическое и ментальное здоровье.

Ключевые слова: реабилитация участников СВО, оздоровительный туризм, туризм на малых реках, потенциал малых рек, рекреационный туризм, речные круизы.

ORGANISATION OF REHABILITATION TOURISM ON SMALL RIVERS**Daria S. Makhalova¹**, Studente-mail: makhalova1979@mail.ru**Maria S. Maksimova¹**, Studente-mail: max9040505@gmail.com**Vladimir A. Dubrovin¹**, Studente-mail: Dubrovin.Vladimir.NN@yandex.ru**Olga L. Trukhinova^{1,2}**, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Financee-mail: truhinova@mail.ru¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia² Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Abstract. The article explores the potential for developing rehabilitation tourism on small rivers. This raises the need to modernize infrastructure and create a unique recreational complex targeted at participants of the special military operation, their family members, and people with disabilities. The article also analyses the potential of integrating cultural heritage with health improving practices. This approach enables tourists not only to engage with the local culture but also to strengthen their physical and mental health.

Keywords: rehabilitation of special military operation (SMO) participants, health tourism, small-river tourism, potential of small rivers, recreational tourism, river cruises.

Туризм — это одно из важных направлений в развитии экономической сферы государства. Он помогает в культурном развитии территории, её инфраструктуры, объединяет различные сферы деятельности людей. Наша страна обладает благоприятными условиями для развития речного туризма на малых реках. Она занимает второе место в мире по протяженности внутренних водных путей [1]. Большая часть населения (около 90 млн. чел.) проживает вдоль малых рек, что создает условия для:

- создания востребованных туристических речных маршрутов по малым рекам;
- развития инфраструктуры населенных пунктов и городов;
- привлечения инвестиций в данное направление туризма;
- привлечения новых молодых специалистов к работе на малых реках

При этом внутренний туризм в России растет недостаточно быстро. Выходом из сложившейся ситуации является системный подход к организации и формированию зон территориального развития и территориальных кластеров, в том числе туристических. Таким образом, проблема развития туризма на малых реках очень актуальна на сегодняшний день.

Параллельно с проблемой развития туризма на малых реках наша страна решает и другую задачу военного времени — это социальная, медицинская и профессиональная адаптация сотен тысяч участников СВО и их семей, а также людей с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ). Эти люди встретились со сложнейшими испытаниями и имеют проблемы со здоровьем. Так, в Нижегородской области сейчас насчитывают 28,7 тыс. ветеранов СВО и 4,6 тыс. членов их семей. Еще более 23 тыс. человек заключили военный социальный контракт и возможно в дальнейшем будут нуждаться в реабилитации [2]. Для их скорейшего выздоровления и поправки физического и психического здоровья, а также социализации в обществе можно предложить им стать участниками туристического проекта на малой реке, направленного на адаптивный речной туризм для лиц с посттравматическими состояниями и ОВЗ.

Цель исследования: разработать и внедрить новые туристские продукты, исходя из потребности реабилитации участников СВО и их семей, а также людей с ОВЗ, обеспечивая им комфорт, безопасность и медицинскую помощь с учетом специфики малых рек.

Задачи исследования:

1. Разработать оздоровительный маршрут для участников СВО, их семей и людей с ОВЗ;
2. Способствовать созданию новой и улучшению состояния действующей туристской инфраструктуры вдоль малых рек (дороги, отели, места отдыха, и т.д.);
3. Способствовать развитию сферы услуг в расположенных на малых реках городах и поселках региона за счет привлечения туристов;
4. Активно продвигать региональный туристский продукт на российском рынке и передавать опыт другим регионам для использования огромного потенциала малых рек России.

Проблема развития туризма на малых реках всегда стояла весьма остро, как и в целом



туризма в России. Существующее материально-техническое оснащение внутреннего речного туризма на данный момент нуждается в реконструкции, так как инфраструктура малых рек не развита, поступает недостаточно инвестиций, крайне мало интересных маршрутов, наблюдается дефицит квалифицированных кадров, не хватает специализированных судов с малой осадкой (около 1 м) и соответственно нет в достаточной мере продвижения регионального туристического продукта на российском рынке. Все перечисленные факторы не позволяют в полном объеме развивать туристический бизнес малых рек с тем, чтобы предоставить современному российскому туристу возможность использования богатых природных ресурсов и ознакомления с историческими памятниками водоемов [3-5].

Таким образом, развитие туризма малых рек предполагает увеличение спроса и повышение качества услуг, а также создание новых интересных предложений для потребителей.

В связи со сложной военной обстановкой в мире, введением ограничений и санкций спрос на внутренний водный туризм в России за последние пять лет значительно вырос, а также появилась немаловажная проблема реабилитации военнослужащих, участвующих в СВО, их семей и людей с ОВЗ. Поэтому создание уникальных оздоровительных маршрутов призвано не только улучшить состояние внутреннего туризма страны, но и дать возможность людям поправить свое ментальное и физическое здоровье, основываясь на:

- 1) комфортных условиях пребывания;
- 2) качественном обслуживании;
- 3) отдыхе на природе;
- 4) оздоровительной программе;
- 5) знакомстве с историей края.

В связи со всем вышеперечисленным возникла необходимость разработать уникальный маршрут для организации реабилитационного туризма на малых реках. В качестве примера реализации маршрута была выбрана река Ветлуга. Она берет начало на Северных Увалах в Кировской области и через северные леса течет по вятским, костромским, нижегородским и марийским землям на протяжении 889 километров, впадая в Волгу у Козьмодемьянска. Берега Ветлуги разные: правый — крутой и высокий, левый — низкий, пойменный. По правому берегу основной растительностью являются высокие сосны, ели, пихты и лиственницы, а по левому — низкие заросли ивняков. Река равнинная, сильно извилистая, а ширина водного холста составляет около 100 метров. Прибрежные территории называют Поветлужьем, а местных жителей — ветлужанами [3].

Данный маршрут выходного дня составлялся с учетом следующих потребностей и предпочтений людей с ОВЗ, участников СВО и их семей:

- предложить оздоровительную программу для участников сво, их семей и людей с ограниченными возможностями здоровья;
- обеспечить комфортабельные условия отдыха;
- предоставить высокий уровень сервиса;
- предоставить насыщенную и привлекательную туристическую программу;
- познакомить туриста с традициями и историей новых мест;
- организовать получение ярких впечатлений и участие в мастер-классах;
- предложить дегустацию вкусных местных блюд.

Основные характеристики маршрута:

- временной промежуток маршрута- составляет 3 дня (круговой маршрут выходного дня);
- продолжительность в километрах- 597 км;
- продолжительность поездки между стоянками от 30 минут до 2 часов;



- группа 40 человек;
- не более 8 стоянок;
- средняя скорость 18 км/ч (исходя из характеристик предлагаемого судна - МПКС-Ветлуга).

В результате реализации туристического проекта предлагается использовать специализированные виды транспорта с наличием подъемников, предназначенных для людей с ОВЗ:

1. Магистральный автобус - необходим для перемещения туристов от пункта сбора к месту начала экскурсии и обратно с комфортом в условиях длительных поездок;

2. Мини-автобус - подходит для перемещения туристов от пункта сбора к месту начала экскурсии, особенно в малых населенных пунктах;

3. МПКС-Ветлуга - модифицированное инновационное электрическое колесное судно с автономным управлением. Предлагается разработать данное судно на основе проектов Е.В. Фальмонова и судоходной компании «Гамма» ПКС-40 «Сура» и модернизированного ПКС-40 «Минин», Инновационной особенностью является гибридная силовая установка и система быстрой зарядки (15 минут во время посадки пассажиров). Судно нового поколения должно сочетать в себе экологичность и комфорт, работать практически бесшумно. Предлагается разместить на МПКС-Ветлуга каюты, специально приспособленные для использования лиц с ОВЗ, что будет являться отличительными особенностями судна.

Для обоснования возможности организации и внедрения маршрута был проведен расчет экономических показателей государственно-частного партнерства для организации социального проекта по реабилитации участников СВО «СВОи на Ветлуге» (экспертная оценка на 2 теплохода МПКС Ветлуга- на 20 лет). Подробнее в Таблице 1.

Таблица 1. Расчёт основных экономических показателей

Показатели	Частный партнер
Инвестиции млн руб.	700
Расходы на содержание и экспликацию судов и прочее, млн руб.	481
Срок окупаемости инвестиций, годы	12

Таким образом, расчеты показали, что срок окупаемости инвестиций составит 12 лет (при цене путевки 31 тыс. руб. на 1 человека).

Фискальная и инвестиционная нагрузка более подробно представлена в таблице 2.

Таблица 2. Фискальная и инвестиционная нагрузка на проект

Показатели	Бюджет
Инвестиции млн руб.	200
Расходы на содержание водных путей и инфраструктуры, млн руб.	57
Поступления в бюджет и внебюджетные фонды (налоги, страховые взносы от создания новых рабочих мест) млн руб.	319

Расходы на содержание и эксплуатацию судов и прочие (частного партнера) - 481 млн руб. Годовая сумма расходов при выходе на полную мощность детальнее рассмотрена в Таблице 3.

Таблица 3. Сумма расходов за год (при выходе на полную мощность)

Показатели	Сумма за год, млн руб. (при выходе на полную мощность)
Содержание и эксплуатация судов с экипажами (включая ремонт и зимний отстой)	10
Содержание сервисной команды на судах	2
Расходы на продукты питания туристов	6
Расходы на инвентарь (белье, посуда, кухонное и туристическое оборудование)	1
Услуги аутсорсеров (трансфер туристов, стирка, снабжение, бункеровка, фекальные, связь)	1
Содержание офиса управляющей компании (включая зарплату сотрудников)	4
Коммерческие расходы (реклама, продвижение проекта в соцсетях)	1
Прочие расходы	1
Итого:	26

Инвестиции бюджета составят 200 млн руб. Детальнее разобрано в Таблице 4.

Таблица 4. Инвестиции в проектирование и обустройство стоянок

Показатели:	Сумма всего млн руб.
Проектирование судна	12
Проектирование туристической инфраструктуры	10
Строительство причалов	45
Обустройство водного пути	30
Обустройство туристической инфраструктуры	100
Обучение кадров	3
Итого инвестиции	200

Расходы на содержание водных путей и инфраструктуры (бюджет) - 57 млн руб. За год представлен в Таблице 5.

Таблица 5. Расходы на содержание водных путей

Показатели	Сумма всего млн руб.
Проектирование судна	12
Проектирование туристической инфраструктуры	10
Строительство причалов	45
Обустройство водного пути	30
Обустройство туристической инфраструктуры	100
Обучение кадров	3
Итого инвестиции	200

Поступления в бюджет и внебюджетные фонды (налоги и страховые взносы от создания новых рабочих мест) - 319 млн руб. Данные для расчета бюджетных поступлений - предусмотрено 58 дополнительных рабочих мест.

Итого поступления в бюджет и внебюджетные фонды за год составят 17,46 млн руб. (начиная с 5-го года, когда проект выходит на полную мощность, до этого постепенное увеличение).

Для продвижения предложенного маршрута возможны следующие меры для



увеличения турпотока и повышения интереса к развитию туристического бизнеса на малых реках:

1. Организация рекламной компании на радио и телевидение;
2. Разработка льгот для людей с ограниченными возможностями здоровья, участников СВО и их семей;
3. Разработка Мах-канала и сообщества в интернете.

Таким образом, проблема развития водного туризма через повышение качества туристических услуг путем создания новых уникальных предложений, основанных на особенностях малых рек и разработке проектов для участников СВО, их семей и людей с ОВЗ очень актуальна и ее решение ведет к:

- 1) привлечению туристов за счёт снижения уровня цены на 65% при таком же высоком уровне комфорта, как и на круизах по глубоководным рекам
- 2) увеличению турпотока на 20-30%
- 3) развитие речного транспорта на малых реках России
- 4) разработке новых проектов круизных судов
- 5) оживлению судостроения путём получения новых заказов на круизные суда с перспективой их серийного строительства
- 6) увеличению рабочих мест в регионах страны (в том числе для участников СВО)
- 7) улучшению социально-экономических условий жизни населения [5, 6].

Список литературы:

1. Бойков Н. П. Путешествие по Ветлуге: река, забытые сёла и деревянные храмы // Своё за городом: блог. – URL: <https://svoe-zagorodom.ru/blog/ideas/puteshestvie-po-vetluge-reka-zabytye-sjola-i-derevyannye-hramy/> (дата обращения: 08.11.2025).
2. Рыскаль Р. Реабилитация ближе к дому // Коммерсантъ: офиц. Сайт / АО «Коммерсантъ». — Москва. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7479266> (дата обращения: 11.12.2025).
3. Путешествие по Ветлуге: река, забытые сёла и деревянные храмы // Своё Загородом: блог. — URL: <https://svoe-zagorodom.ru/blog/ideas/puteshestvie-po-vetluge-reka-zabytye-sjola-i-derevyannye-hramy/> (дата обращения: 18.01.2026).
4. Гордлеев С.Д., Трухинова О.Л., Лапшин Л.М. Возможности формирования зоны территориального развития «Ветлуга – Сура». Некоторые направления для развития водного туризма и инфраструктуры // Научные проблемы водного транспорта. сентябрь 2024, № 80. с. 221-233.
5. Корнилов И.А., Трухинова О.Л. Малые реки - вниз по Ветлуге // Международная конференция Нижегородского Фестиваля науки. Сборник тезисов докладов. Нижний Новгород, 2025. С. 446-447.
6. Павлинова И.И., Платонова О.А. Проблемы и пути их решения при использовании малых и средних рек // Фундаментальные, поисковые и прикладные исследования Российской академии архитектуры и строительных наук по научному обеспечению развития архитектуры, градостроительства и строительной отрасли Российской Федерации в 2019 году. Сборник научных трудов РААСН. Российская академия архитектуры и строительных наук. Москва, 2020. С. 351-357.

