

УДК 378

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЫНКА ВНУТРЕННИХ ВОДНЫХ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК В РОССИИ

Михеева Вероника Анатольевна¹, делопроизводитель

e-mail: m1heeva.v.a@yandex.ru

Новиков Алексей Васильевич¹, к.т.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов

e-mail: alex1959.nn@gmail.com

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. В статье проанализирована динамика количественных показателей перевозок пассажиров с использованием внутреннего водного транспорта за последние десять лет, выявлены основные проблемы отрасли, рассмотрены перспективные сегменты отрасли, определено значение данного вида транспорта в общей системе пассажирских перевозок страны. Сделан вывод о значимости внутреннего водного транспорта как единственно возможного способа связи для отдаленных регионов России, где отсутствуют иные эффективные транспортные коммуникации.

Ключевые слова: транспортный комплекс РФ, внутренний водный транспорт, пассажирооборот, объем пассажирских перевозок.

ECONOMIC ANALYSIS OF THE INLAND WATERWAY PASSENGER TRANSPORTATION MARKET IN RUSSIA

Veronika A. Mikheeva¹, Clerk

e-mail: m1heeva.v.a@yandex.ru

Alexey V. Novikov¹, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor

e-mail: alex1959.nn@gmail.com

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. The article analyzes the dynamics of quantitative indicators of passenger transportation using inland waterway transport over the past ten years, identifies the main problems of the industry, examines promising segments of the industry, and determines the importance of this type of transport in the country's overall passenger transportation system. The conclusion is made about the importance of inland waterway transport as the only possible means of communication for remote regions of Russia where there are no other efficient transport communications.

Keywords: transport complex of the Russian Federation, inland waterway transport, passenger turnover, volume of passenger traffic.

Внутренний водный транспорт занимает важное место в транспортной системе Российской Федерации, обеспечивая перевозку пассажиров и грузов по разветвлённой сети рек, каналов и водохранилищ. На заседании коллегии Министерства транспорта 30.01.2026г. глава Минтранса подчеркнул значение внутреннего водного транспорта как одного из важнейших составляющих транспортного комплекса России [1].

Выручка данной отрасли в 2025 году составила 670,5 млрд. рублей, что на 0,6% больше по сравнению с 2024 годом. Несмотря на внешнее санкционное давление, отрасль сохраняет устойчивость и продолжает развитие [6].

Внутренний водный пассажирский транспорт, даже при наличии объективных предпосылок для развития, сталкивается с рядом существенных проблем. К числу основных из них относятся высокий уровень износа судов, недостаточное развитие причальной инфраструктуры, выраженная сезонность перевозок, а также ограниченная инвестиционная привлекательность отрасли. Указанные факторы сдерживают рост пассажиропотока и снижают эффективность функционирования транспортных организаций.

На данный момент приоритетными направлениями отрасли являются: обновление флота, модернизация гидротехнических сооружений и обеспечение гарантированных глубин судового хода. Данные задачи предложены к реализации в национальном проекте «Эффективная транспортная система». Их решение зависит от согласованных действий федеральных и региональных органов власти, а также предпринимательства [1].

В настоящее время состояние рынка внутренних водных пассажирских перевозок характеризуется незначительной долей в общем объёме пассажирских перевозок по сравнению с автомобильным, железнодорожным и воздушным транспортом (Рисунок 1) [2].

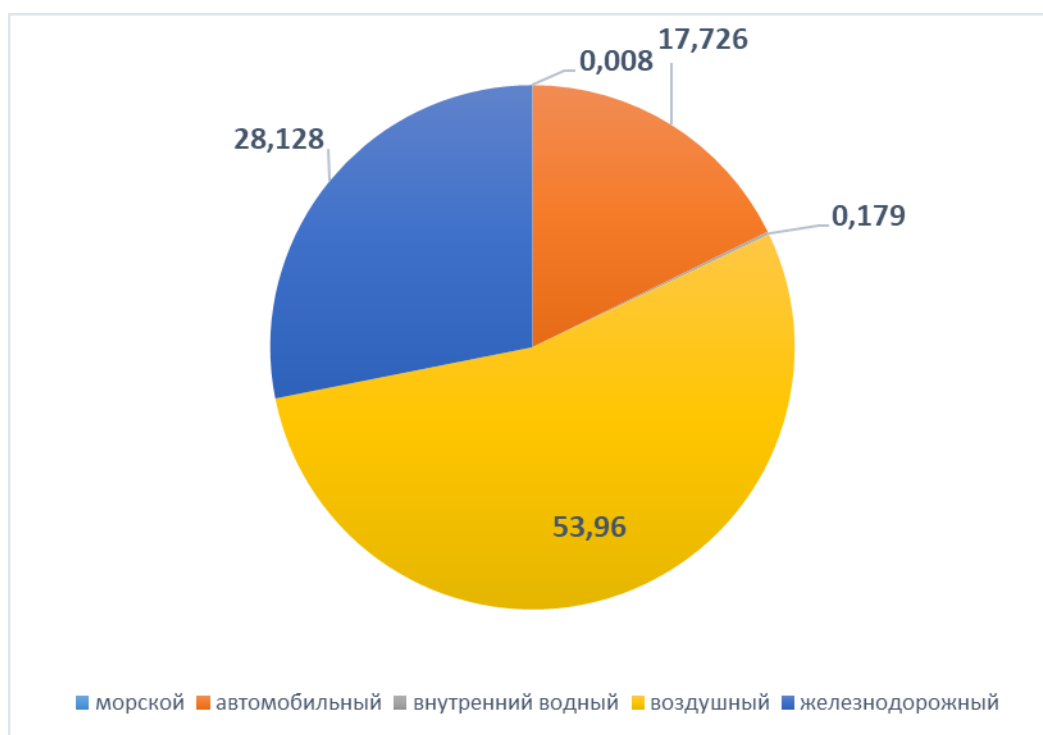


Рисунок 1 – Структура пассажирооборота транспорта России в 2025 году, %

На основании данных Росстата можно сделать вывод, что спрос на пассажирские перевозки внутренним водным транспортом значительно ниже по сравнению со спросом на альтернативные виды транспорта (Таблица 1) [3].

Таблица 1. Показатели пассажиропотока по видам транспорта, млн. человек

Виды пассажирского транспорта	Годы								
	2010	2015	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Железнодорожный	947	1025	1201	876	1059	1143	1208	1284	1300
Воздушный	59	94	131	71	112	96	107	111,7	109
Автомобильный	13434	11523	10637	7695	8054	8458	8976	133,7	75,7
Внутренний водный	16,1	13,6	11	7,7	8,6	9,2	11	12,1	12,8

В период с 2015 по 2020 годы объемы пассажирских перевозок внутренним водным транспортом сокращались. Причиной низкого спроса послужил кризисный этап, обусловленный пандемией COVID-19. Начиная с 2020 года спрос на речной транспорт пусть медленно, но стал расти (Рисунок 2) [4].

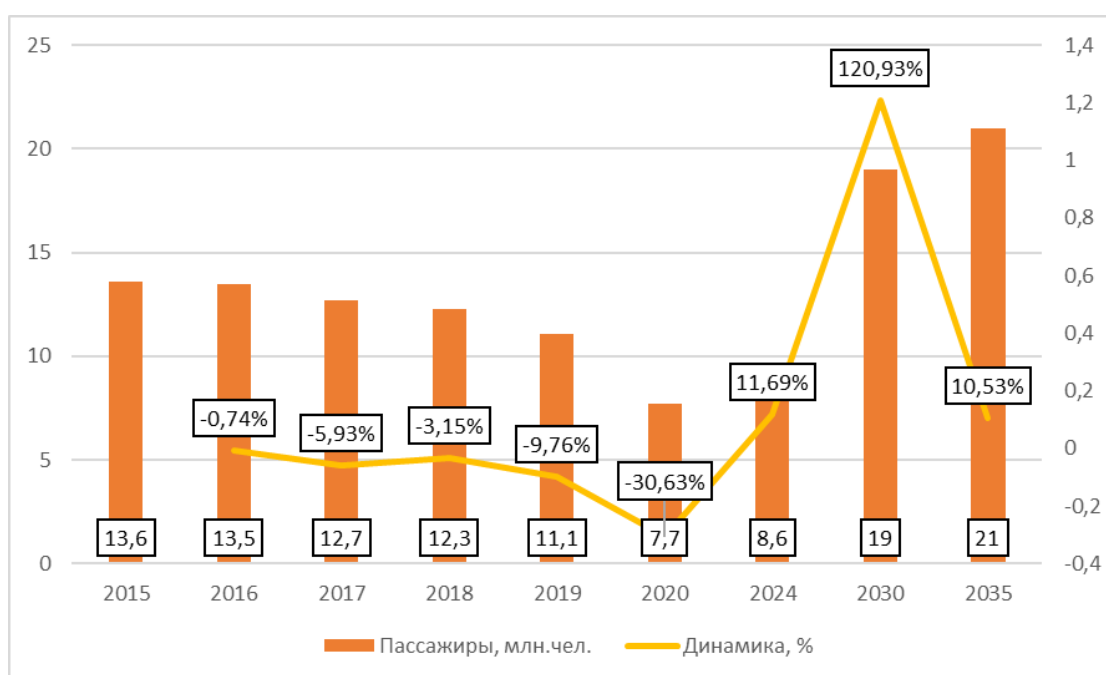


Рисунок 2 – Показатель пассажирооборота внутреннего водного транспорта, млн. человек

Проблема медленного темпа роста в рассматриваемой отрасли отражена в распоряжении Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года №3363-р «Об утверждении Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года». По прогнозам аналитиков, в 2030 году объем пассажирских перевозок составит порядка 19 млн. чел., а к 2035 году этот показатель достигнет 21 млн. чел.

Несмотря на низкие показатели, необходимо отметить значимую роль внутреннего водного транспорта в обслуживании отдаленных северных и восточных регионов России, таких, как Крайний Север, Сибирь, Дальний Восток, где водный транспорт зачастую является единственным доступным способом сообщения между населёнными пунктами. Потенциал развития обусловлен наличием протяжённой сети внутренних водных путей, включающей крупнейшие речные бассейны, такие как Волго-Камский, Обский, Енисейский и Ленский.

С точки зрения функционального назначения рынок внутренних водных пассажирских перевозок можно разделить на несколько основных сегментов. К ним относятся:

- регулярные перевозки, осуществляемые по установленным маршрутам и расписанию, обеспечивающие транспортную доступность населённых пунктов;
- туристические и круизные перевозки, ориентированные на развитие внутреннего туризма и формирование рекреационных услуг;
- внутригородские и пригородные перевозки, используемые в качестве элемента городской транспортной системы в ряде крупных городов.

Круизные перевозки являются одним из самых динамично развивающихся сегментов внутренних водных пассажирских перевозок, благодаря чему данная отрасль занимает значительную долю рынка. За последние пять лет число круизных туристов в России увеличилось в два раза. Ежегодный прирост с 2019 года составляет в среднем 15%. Сеть круизных маршрутов стремительно расширяется, появляются новые направления. Круизные компании осваивают отдаленные регионы: Сибирь (Обь, Иртыш, Енисей, Лена, Байкал), Дальний Восток (Камчатка, Курилы), Арктику и Антарктику.

Большой востребованностью для пассажирских перевозок на реках в Нижегородской области в последние годы пользуются суда на подводных крыльях, характеризующиеся скоростью, комфортом и экологичностью. В 2023 году пассажиропоток судов на подводных крыльях в регионе вырос почти в 20 раз по сравнению с 2019 годом. В 2024 году суда перевезли более 125 тысяч пассажиров (Таблица 2) [8].

Таблица 2. Показатель пассажиропотока судов на подводных крыльях, тыс. человек

Год	2019	2023	2024
Количество пассажиров, тыс.чел.	4,1-4,2	81,5	125,3

В настоящее время рынок внутренних водных пассажирских перевозок в Российской Федерации подвергается существенным изменениям, которые обусловлены стремительным развитием передовых технологий, развитием инфраструктуры, а также модернизацией судов для перевозки пассажиров. Внедрение передовых технологий в развитие водного транспорта имеет положительное значение: маршруты становятся доступнее, уменьшается количество дорожно-транспортных происшествий, происходит разгрузка автомобильных и железных дорог, увеличивается пропускная способность всей транспортной системы в целом.

Существенное влияние на рост инвестиционной привлекательности отрасли оказывает поддержка государства. Реализация федеральных программ направлена на модернизацию инфраструктуры, стимулирование строительства новых судов, открытие маршрутов, повышение спроса на услуги данного вида транспорта и повышение его безопасности. Важное значение имеет реализация Федерального проекта «Речные магистрали», который стартовал в 2023 году по инициативе Министерства транспорта РФ. Целью данного проекта является возрождение скоростных межрегиональных пассажирских перевозок по внутренним водным путям, в частности по Волге, создание новых логистических возможностей и повышение качества жизни и мобильности населения. В 2025 году по 8 маршрутам было перевезено 33,2 тыс. пассажиров. Субсидии на сумму 17,7 млн. рублей были предоставлены двум судоходным компаниям. В 2026 году в федеральном бюджете предусмотрено выделение 94,8 млн. рублей на дальнейшее развитие проекта. На 2026 год утверждено 27 маршрутов речных скоростных перевозок, по субсидируемым направлениям планируется перевезти примерно 60 тыс. пассажиров, что в 2 раза больше, чем за предыдущий год [1].



Рынок пассажирских перевозок внутренним водным транспортом в Российской Федерации в настоящее время представляет собой сложную и динамично развивающуюся отрасль, обладающую высоким потенциалом. При необходимой государственной поддержке пассажиропоток будет непременно увеличиваться, поскольку для этого имеются и производственные возможности, и стабильный спрос.

Список литературы:

1. Министерство транспорта Российской Федерации. В 2025 году перевозки пассажиров речным транспортом выросли на 7% [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства транспорта РФ. — 2026. — URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/12404> (дата обращения: 04.04.2026).
2. Министерство транспорта Российской Федерации. Транспорт России: информационно статистический бюллетень, январь — сентябрь 2025 года [Электронный ресурс]. — URL: <https://mintrans.gov.ru/storage/app/uploads/public/693/a67/76d/693a6776d1023744670920.pdf> (дата обращения: 10.04.2026).
3. Транспорт в России. 2024: статистический сборник / Росстат. — М., 2024. — 101 с.
4. Анализ востребованности пассажирских перевозок внутренним водным транспортом в Российской Федерации [Электронный ресурс] // Вестник Евразийской науки. — 2025. — Т. 17, № 2. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vostrebovannosti-passazhirskih-perevozok-vnutrennim-vodnym-transportom-v-rossiyskoy-federatsii/viewer> (дата обращения: 06.04.2026).
5. «Метеоры» и теплоходы: поездки по рекам набирают популярность [Электронный ресурс] // Российская газета. — 2025. — 10 июня. — URL: https://rg.ru/2025/06/10/passazhirskie-perevozki-po-rekam-vyrosli-vdvoe-v-i-kvartale-2025-goda.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения: 01.04.2026).
6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р «Об утверждении Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года» [Электронный ресурс]. — URL: <https://mintrans.gov.ru/documents/8/11577> (дата обращения: 04.04.2026).
7. Транспорт в России [Электронный ресурс] // TAdviser. Энциклопедия. — URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Транспорт_в_России (дата обращения: 14.04.2026).
8. Пассажиропоток нижегородского скоростного флота вырос более чем в 30 раз [Электронный ресурс]. — URL: <https://nn.rbc.ru/nn/freenews/671680ce9a794738d737ef57> (дата обращения: 01.04.2026).

