

УДК 2964

НАЛОГОВАЯ РЕФОРМА 2025: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕАЛИЯХ 2026 ГОДА

Табунова Кристина Алексеевна¹, студент

e-mail: kristinatabunova57@gmail.com

Лыкова Елена Сергеевна¹, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента

e-mail: likova_elena@bk.ru

¹ Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

Аннотация. В статье оцениваются итоги налоговой реформы 2025 года для сектора малого и среднего предпринимательства. Рассмотрены стратегии адаптации бизнеса к новым правилам упрощенной системы налогообложения и уплате налога на добавленную стоимость в реалиях 2026 года.

Ключевые слова: налоговая реформа, малое и среднее предпринимательство, упрощенная система налогообложения, стратегии адаптации бизнеса.

TAX REFORM 2025: ASSESSMENT OF EFFECTIVENESS AND STRATEGIES FOR SMALL BUSINESS ADAPTATION IN THE REALITIES OF 2026

Elena S. Lykova¹, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Management

e-mail: likova_elena@bk.ru

Tabunova Kristina Alekseevna¹, Student

e-mail: kristinatabunova57@gmail.com

¹ Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

Abstract. The article evaluates the results of the 2025 tax reform for the small and medium-sized business sector. The strategies of business adaptation to the new rules of the simplified taxation system and the payment of value-added tax in the realities of 2026 are considered.

Keywords: tax reform, small and medium-sized business, simplified taxation system, business adaptation strategies.

Сектор малого и среднего предпринимательство объективно служит индикатором общего состояния российской экономики. Именно этот сегмент берет на себя значительную долю обеспечения занятости и вносит весомый вклад в формирование валового внутреннего продукта. При этом небольшие компании традиционно демонстрируют

высокую чувствительность к любым корректировкам правового поля [10]. Масштабные изменения налогового законодательства, вступившие в силу в 2025 году, стали серьезным испытанием для рынка, заставив бизнес полностью пересматривать устоявшиеся финансовые модели [7].

Базовый замысел законодателей сводился к модернизации системы налогообложения в сторону большей справедливости. В частности, повышение лимита доходов для упрощенной системы налогообложения с 200 до 450 миллионов рублей оказалось весьма действенной мерой. Для многих растущих предприятий это сняло искусственные барьеры масштабирования. По оценкам экспертов и данным профильных ведомств за прошедший год, доля компаний, сумевших сохранить статус плательщиков по спецрежимам именно благодаря новым порогам, увеличилась почти на пятую часть [6].

Вместе с тем, ключевой проблемой для рынка стало появление обязанности уплачивать налог на добавленную стоимость при превышении выручки в 60 миллионов рублей. [1] Как показала практика последних полутора лет, в условиях естественных инфляционных процессов этот порог достигается микропредприятиями довольно быстро. Особенно остро это ощутили представители оптовой торговли и логистической сферы. Введение прогрессивных ставок НДС (5% и 7%) привело к скачкообразному росту фискального бремени для тех, кто ранее вообще не взаимодействовал с данным налогом [4].

Ситуацию усугубило повышение базовой ставки налога на прибыль до 25%. Изучение финансовой отчетности субъектов малого производственного бизнеса за 2025 год выявило закономерное снижение чистой рентабельности. Для отраслей с высокой потребностью в капитальных вложениях это падение составило в среднем от 4% до 6% [5].

Анализ поведения участников рынка позволяет выделить несколько преобладающих стратегий выживания. В первую очередь, большинство компаний ожидаемо переложили возросшие издержки на конечного потребителя. Бизнес, попавший под критерии уплаты НДС, был вынужден корректировать прайс-листы, что неизбежно внесло свой вклад в общую инфляционную динамику 2025 года [2]. Второе важное наблюдение касается структурных изменений. На фоне развернутой налоговыми органами кампании по амнистии за незаконное дробление, часть предпринимателей действительно начала отказываться от агрессивных схем оптимизации. Произошел сдвиг в сторону легального обособления направлений. Например, логистика или IT-отделы предприятий стали выделяться в самостоятельные структуры с применением УСН 6%, но уже на законных основаниях, с реальным разделением управленческого функционала [8].

Кроме того, серьезной проблемой на старте реформы казался резкий скачок административных издержек из-за усложнения документооборота. Однако к началу 2026 года этот шок удалось частично сгладить. Рынок бухгалтерского программного обеспечения и аутсорсинговых услуг оперативно адаптировался, предложив бизнесу относительно доступные автоматизированные решения для раздельного учета [2].

Оценивая результаты первого года работы в новых реалиях, можно констатировать, что реформа достигла своих фискальных целей — бюджетные поступления от сектора МСП заметно возросли. Продолжается и формализация микробизнеса, о чем свидетельствует неослабевающий интерес к режиму самозанятости, который воспринимается многими предпринимателями как наиболее стабильная и предсказуемая гавань [9].

Тем не менее, для «среднего» сегмента малого бизнеса издержки легализации оказались весьма высокими. Необходимость перехода на ОСНО для ряда компаний обернулась заморозкой инвестиционных планов. Предложенный государством федеральный инвестиционный налоговый вычет призван частично решить эту проблему, но сложность его документального администрирования пока отпугивает малые предприятия [3].

Таким образом, реформа 2025 года окончательно закрепила курс на обеление экономики. Бизнес в целом смог перестроиться, однако возросшая налоговая нагрузка остается серьезным барьером для быстрого роста компаний. В среднесрочной перспективе академическому сообществу предстоит оценить, насколько данный барьер критичен для выживаемости производственного сектора на горизонте ближайших трех-пяти лет [4].

Список литературы:

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 2026 г.) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс : [справ.-правовая система]. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 12.05.2026).
2. Статистическая налоговая отчетность. Формы № 1-УСН и № 2-НК (фактические данные за 2025 год) [Электронный ресурс] // Официальный сайт ФНС России : [сайт]. — URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/ (дата обращения: 12.05.2026).
3. Пинская, М. Р. Налоговая реформа-2025: основные направления и ожидаемые эффекты / М. Р. Пинская, А. В. Тихонова. — Текст : непосредственный // Экономика. Налоги. Право. — 2024. — Т. 17, № 4. — С. 15–26.
4. Грищенко, А. В. НДС при упрощенной системе налогообложения в 2025 году: новые правила и стратегии планирования / А. В. Грищенко. — Текст : непосредственный // Налоговая политика и практика. — 2024. — № 8 (140). — С. 34–41.
5. Пансков, В. Г. Налоговая система России: пути повышения фискальной и стимулирующей роли / В. Г. Пансков. — Текст : непосредственный // Экономика. Налоги. Право. — 2025. — Т. 18, № 1. — С. 45–54.
6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 2026 г.) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс : [справ.-правовая система]. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 12.05.2026).
7. О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации : Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (ред. от 2026 г.) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс : [справ.-правовая система]. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 12.05.2026).
8. Гончаренко, Л. И. Налоговое стимулирование малого бизнеса в условиях трансформации экономики / Л. И. Гончаренко, А. С. Адвокатова. — Текст : непосредственный // Экономика. Налоги. Право. — 2024. — Т. 17, № 5. — С. 55–63.
9. Малое и среднее предпринимательство в России : статистический сборник / Росстат. — Москва, 2025. — 112 с. — Текст : непосредственный.
10. Сайдуллаев, Ф. С. Динамика развития малого и среднего предпринимательства в России / Ф. С. Сайдуллаев. — Текст : непосредственный // Вопросы статистики. — 2025. — Т. 32, № 2. — С. 67–75.

