

УДК 332

## РЕЧНОЙ ТУРИЗМ НИЖЕГОРОДСКОГО РЕГИОНА, КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ВОЛЖСКО-ОКСКОГО БАССЕЙНА

Новикова Татьяна Евгеньевна<sup>1</sup>, к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента

e-mail: [novikova2009@inbox.ru](mailto:novikova2009@inbox.ru)

Нуждин Роман Алексеевич<sup>2</sup>, инженер I категории

e-mail: [smit05178@gmail.com](mailto:smit05178@gmail.com)

<sup>1</sup> Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

<sup>2</sup> Министерство транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области, Россия

**Аннотация.** В работе выполнен анализ современного состояния речного туризма в Нижегородской области за 2023-25 гг. в контексте развития Волжско-Окского туристического коридора. Обозначены основные круизные операторы, работающие в данной сфере, и результаты их работы. Отражены работы по обновлению и введению объектов инфраструктуры для выполнения туристических перевозок, которые предусмотрены в рамках реализации национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства», показана их значимость.

**Ключевые слова:** туризм, круизные операторы, речные центры, туристический поток, инфраструктура, круизный маршрут.

## RIVER TOURISM IN THE NIZHNY NOVGOROD REGION AS AN ELEMENT OF THE ECONOMIC MODEL FOR THE DEVELOPMENT OF THE VOLGA-OKA BASIN

Tatyana E. Novikova<sup>1</sup>, Candidate of Economics

e-mail: [novikova2009@inbox.ru](mailto:novikova2009@inbox.ru)

Roman A. Nuzhdin<sup>2</sup>, Engineer I st category

e-mail: [smit05178@gmail.com](mailto:smit05178@gmail.com)

<sup>1</sup> Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

<sup>2</sup> Ministry of transport and highways of the Nizhny Novgorod region, Russia

**Abstract.** This paper analyzes the current state of river tourism in the Nizhny Novgorod Region for 2023-2025 in the context of the development of the Volga-Oka tourist corridor. The main cruise operators operating in this sector and their performance are identified. The paper also highlights the renovation and introduction of infrastructure facilities for tourist transportation, which are planned as part of the national project "Tourism and Hospitality Industry," and demonstrates their significance.

**Keywords:** tourism, cruise operators, river centers, tourist flow, infrastructure, cruise route.

Река Волга и Ока всегда выступали главными транспортными артериями, связывающими центральные регионы страны с южными и восточными территориями. Сегодня эти водные пути превратились в мощные туристические коридоры, где круизное судоходство давно перестало быть просто способом перемещения и сформировало полноценную индустрию впечатлений, обеспечивающую значительные финансовые потоки и положительный эффект для прибрежных городов. Бескрайние Волжские просторы или живописные окские излуины привлекают ежегодно сотни тысяч путешественников, однако за кажущейся романтикой палубных прогулок скрывается сложнейшая экономическая структура. Отрасль речного туризма переживает период глубокой структурной перестройки: обновляется судовая база, меняются потребительские предпочтения, внедряются цифровые системы бронирования, а компании учатся балансировать между сохранением доступности путевок и обеспечением устойчивой рентабельности. Понимание этих процессов заставляет по-новому взглянуть на речной туризм как на высокотехнологичный экономический кластер, где каждый навигационный цикл представляет собой отдельный финансовый проект.

Актуальность темы обусловлена тем, что в условиях нестабильной макроэкономической конъюнктуры, статистики валютных курсов и роста операционных издержек, речной круизный сегмент демонстрирует удивительную адаптивность и потенциал для роста. Волжско-Окский бассейн концентрирует подавляющую долю внутреннего водного туризма, однако рынок сталкивается с системными проблемами: ограниченной пропускной способностью шлюзовых комплексов, зависимостью от гидрологических факторов, дефицитом квалифицированного судового состава и высокой чувствительностью к изменению покупательной способности населения.

Параллельно с макроэкономическими условиями решающую роль в формировании устойчивого спроса играет региональная политика развития туристических кластеров вдоль волжско-окской акватории. Субъекты федерации, расположенные в бассейнах двух рек, активно реализуют масштабные инвестиционные программы, направленные на комплексную модернизацию набережных, реставрацию историко-архитектурных объектов, создание современных выставочных пространств и развитие сопутствующей гостиничной инфраструктуры. Государственно-частное партнёрство в сфере внутреннего туризма стимулирует глубокую синергию между водными и наземными маршрутами: круизные остановки интегрируются в единые экскурсионные контуры, что существенно увеличивает среднее время пребывания пассажиров в городах и мультиплицирует экономический эффект для местного бизнеса. Федеральные целевые программы и национальные проекты в области туризма предоставляют целевые субсидии на строительство современных причалов, внедрение бесперебойного энергоснабжения портовых зон и организацию масштабных культурно-массовых мероприятий, приуроченных к пиковым месяцам навигационного сезона. Экономическая целесообразность круизных рейсов напрямую зависит от уровня развития береговой инфраструктуры: качественное транспортное сообщение между причалом и историческим центром, наличие сертифицированных гидов, развитая сеть общественного питания и сувенирной продукции формируют комплексное впечатление, которое пассажиры активно транслируют в социальных сетях и профессиональных сообществах, создавая мощный органический маркетинговый эффект. Региональные администрации внедряют налоговые льготы для туроператоров, упрощают процедуры согласования массовых мероприятий на набережных и финансируют продвижение локальных брендов, что существенно снижает транзакционные издержки круизных компаний и повышает итоговую рентабельность портовых остановок. Инвестиции в кластеры окупаются за счёт устойчивого роста туристического потока, увеличения налоговых поступлений от смежных отраслей и создания новых



высококвалифицированных рабочих мест. Мультипликативный эффект проявляется через цепочку вторичных расходов: каждый рубль, потраченный туристом на путёвку, генерирует дополнительные доходы в секторах общественного питания, розничной торговли, транспорта и развлечений, что в итоге формирует устойчивую налоговую базу для муниципалитетов и создаёт почву для дальнейшего развития прибрежных территорий. Анализ показывает, что порты с развитой инфраструктурой и высоким индексом доходов привлекают стабильный пассажиропоток даже в условиях выраженной макроэкономической нестабильности. Инфраструктурные инвестиции выступают надёжным стимулом, снижающим зависимость операторов от резких сезонных колебаний и позволяющим формировать устойчивые экономические модели с предсказуемой маржинальностью (табл.1).

*Таблица 1 — Взаимосвязь региональных экономических показателей и развития туризма в ключевых портах бассейнов Волги и Оки за навигации 2023-24 гг. [1]*

| Город           | Индекс реальных доходов населения (2024 г., % к 2021 г.) | Объём инвестиций в туристический кластер, млн руб. | Круизный пассажиропоток, тыс. чел./сезон |
|-----------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Нижний Новгород | 104,2                                                    | 12 400                                             | 185                                      |
| Казань          | 106,8                                                    | 15 700                                             | 162                                      |
| Самара          | 102,1                                                    | 9 800                                              | 128                                      |
| Ярославль       | 105,5                                                    | 8 900                                              | 115                                      |
| Кострома        | 101,4                                                    | 6 300                                              | 94                                       |

Нижегородская область входит в туристическую макротерриторию «Большая Волга», объединяющую 13 субъектов России от Московской до Астраханской области (Московская, Ярославская, Костромская, Ивановская, Нижегородская, Ульяновская, Самарская, Саратовская, Волгоградская, Астраханская области, 3 республики (Чувашия, Марий Эл, Татарстан) [2].

В число приоритетных направлений развития туризма Нижегородской области входит речной вид туризма. В области представлено 7 основных речных центров (Нижний Новгород, Городец, Макарьево, Чкаловск, Павлово, Дзержинск, Балахна), 7 круизных операторов (ГАМА, ВодоходЪ, Инфофлот, Речфлот, ВолгаWolga, Волгаплёс, Мостурфлот) и более 40 круизных теплоходов и прогулочных судов (Мустай Карим, Константин Коротков, Константин Симонов, Николай Жарков, Мстислав Ростопович, Нижний Новгород, Санкт-Петербург, Алдан, Александр Свешников, Афанасий Никитин, Иван Кулибин, Октябрьская революция, А.С.Попов, Кронштадт, Владимир Маяковский, Павел Бажанов, Юрий Никулин, Борис Полевой, А.И.Герцен, Дмитрий Пожарский, Капитан Пушкирев, Космонавт Гагарин, Илья Муромец, Максим Литвинов, Константин Федин, Бородино, Сергей Есенин).

Областной центр – город Нижний Новгород, благодаря своему выгодному географическому расположению на слиянии двух великих рек Оки и Волги, развитию новых направлений речного туризма, большому туристическому и судостроительному потенциалу является столицей Волги (табл. 2).

*Таблица 2 – Анализ речного туризма Нижнего Новгорода за 2023-25 гг. [3]*

| Наименование показателя         | Ед. измерен<br>ия | 2023 год | 2024 год | 2025 год | Итого за 2023-<br>2025 гг. |
|---------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------------------------|
| Кол-во туристов (круизные суда) | чел.              | 295 701  | 361 847  | >379 000 | >1 036 548                 |



*Продолжение Таблицы 2*

|                                        |      |         |         |          |            |
|----------------------------------------|------|---------|---------|----------|------------|
| Кол-во экскурсантов (прогулочные суда) | чел. | 357 416 | 439 215 | >460 950 | >1 257 581 |
| Кол-во судозаходов круизных судов      | ед.  | 1 315   | 1 614   | >1 360   | >4 289     |
| Кол-во судозаходов прогулочных судов   | ед.  | 3 574   | 4 928   | >3 752   | >12 254    |

Основную долю речного туристического потока Нижегородского региона составляют следующие туристские центры: Нижний Новгород (90%, 755,9 тыс. чел.), Макарьево (9%, 75,6 тыс. чел.), Городец (0,3%, 2,5 тыс. чел.), Павлово (0,2%, 1,7 тыс. чел.), Чкаловск (0,1%, 840 чел.).

С целью повышения привлекательности туристических центров и увеличения туристического потока в регионе проведена работа по улучшению доступности причалов на Нижневолжской набережной Нижнего Новгорода, открыт городской туристско-информационный центр.

В рамках концессионного соглашения ведутся работы по реконструкции берегоукрепительных сооружений улицы Черниговской, проектом предусмотрено создание современных причальных стенок для швартовки судов различного класса.

В рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» в 2023 году завершены работы по берегоукреплению р. Волги в Городце – практически в 2 раза увеличена прогулочная зона Александровской набережной древнейшего в области города. Объем финансирования составил 273 млн.рублей, в том числе 151,6 млн. рублей – средства федерального бюджета и 121,4 млн. рублей – средства регионального бюджета [4].

На создание инфраструктуры круизного туризма на территории г.о.г. Выкса по национальному проекту направлено 68,4 млн.рублей, в том числе 50,6 млн.рублей – средства федерального бюджета и 17,8 млн. рублей – средства регионального бюджета [4]. К созданной в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» инфраструктуре в мае 2025 года инвестором (ООО «КОНТ») введен в эксплуатацию причал в п. Шиморское городского округа г. Выкса. Причал принимает круизные суда, суда скоростного и прогулочного флота. Объем финансирования за счет внебюджетных источников финансирования составил 50 млн.рублей.

В навигацию 2025 г. причал принял 7 круизных судов (Бородино, Сергей Есенин) (593 чел.).

В рамках государственных программ развития судостроения и лизинга по линии Минпромторга России в Нижегородском регионе ведется работа по модернизации речного флота. Так, с целью обновления круизного флота нижегородским круизным оператором «Гама» построены теплоходы-колесники ПКС-180 «Золотое кольцо» (4 мая 2023 г.) и ПКС-180 «АУРУМ» (12 июня 2024 г.). Благодаря уникальной конструкции, малой осадке и небольшой габаритной высоте теплоходов-колесников возрождается круизный маршрут «Московская кругосветка» (кольцевой круизный маршрут, который начинается и заканчивается в Москве и проходит по Москве-реке, Оке, Волге и каналу имени Москвы. Протяжённость маршрута составляет более 1800 километров, при этом ни один речной участок не повторяется дважды). Маршрут является речным аналогом туристического проекта «Золотое кольцо России». Суда могут пройти под всеми мостами от Северного до Южного порта.

7 ноября 2025 года в г. Чкаловск спущено на воду первое в России речное электрическое колесное судно «Минин». Пассажировместимость судна – 250 пассажиров [5]. Преимуществами судна являются: малая осадка, экологичность, а также возможность быстрой зарядки энергетической установки судна от береговой станции (около 15 минут).



Запуск судна планируется в навигацию 2026 года по внутрирегиональным маршрутам. В 2026-2027 году планируется создание аналогичного судна «Пожарский» [6].

Реализация вышеуказанных проектов также планируется с привлечением льготного лизинга гражданских судов. В рамках модернизации нижегородского речного флота до 2035 года по программе лизинга планируется создать более 10 теплоходов-колесников («ПКС-180»).

Нижегородская область – первый регион, который с 2019 года развивает собственную флотилию скоростных пассажирских судов, которые осуществляют и туристические, и пассажирские перевозки. Для нижегородцев и гостей региона доступны 5 судов на подводных крыльях «Валдай 45Р», 2 СПК «Метеор 120Р», которые ходят по 45 речным маршрутам (18 регулярных региональных, 16 регулярных межрегиональных, 5 экскурсионных региональных, 1 экскурсионный межрегиональный, 5 прогулочных).

Маршруты на СПК соединяют Нижегородскую, Ивановскую, Владимирскую, Ульяновскую, Самарскую, Саратовскую, Волгоградскую, Ярославскую, Костромскую, Тверскую, Московскую области, Республики Марий Эл, Чувашию, Татарстан, Удмуртию, Пермский Край. Дополнительно 2 судна на воздушной подушке «Спутник 12» позволяют обеспечить скоростную навигацию не только в летний, но и в зимний период. Внутри региона планируется добавить новые маршруты до села Работки (Кстовский м.о.), Дудина монастыря (Богородский м.о.) и города Горбатова (Павловский м.о.).

Стабильная навигация обеспечивается за счёт наличия собственной причальной инфраструктуры, которая на сегодняшний день составляет 14 ед., половина из которых построена по собственному проекту в г. Чкаловске. В навигацию 2024 года перевезено более 125 тыс. пассажиров (+56% к 2023 году 81,5 тыс.). В 2025 году перевезено пассажиров более 120 тыс. человек в 12 регионах [7]. Поэтому, можно с уверенностью сказать, что круизы и речные прогулки становятся неотъемлемой частью путешествия по Нижегородской области.

Таким образом, экономическая модель речного круизного судоходства в Нижегородском регионе доказала свою исключительную адаптивность: способность балансировать между массовым спросом и премиальным позиционированием, сочетать традиционную эстетику водных путешествий с высокотехнологичными сервисными решениями и генерировать выраженный эффект для прибрежных муниципалитетов, что делает данный сегмент стратегически значимым элементом национальной туристической инфраструктуры. Поэтому, динамичное развитие туристической отрасли гарантирует устойчивый рост пассажиропотока, повышение качества сервиса и сохранение Волжско-Окского бассейна в статусе ключевого туристического коридора.

### **Список литературы:**

1. Составлено авторами на основе данных Росстата по региональным доходам, отчётов Министерства туризма РФ о реализации кластерных программ, статистики портовых администраций бассейновых управлений внутренних водных путей и агрегированных показателей бронирования операторов круизного сегмента за навигационные сезоны 2023–2024 гг.
2. Государственная программа Российской Федерации «Развитие туризма» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. № 2439)
3. Водоходъ : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://vodohod.com/> (дата обращения: 20.04.2026)
4. ВОДОЛЁТ : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://vodoletnn.ru/> (дата обращения: 20.04.2026)



5. ГАМА : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://gama-nn.ru/> (дата обращения: 20.04.2026)
6. Созвездие : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://s-cruises.com/> (дата обращения: 20.04.2026)
7. Речфлот : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rechflot.ru/> (дата обращения: 20.04.2026)
8. Донинтурфлот : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://doninturflot.com/> (дата обращения: 20.04.2026)
9. Белый лебедь : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.bely-lebed.ru/> (дата обращения: 20.04.2026)
10. Цезарь Трэвел : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.cezar-travel.ru/> (дата обращения: 20.04.2026).
11. Государственная программа Нижегородской области «Развитие культуры Нижегородской области» (утв. постановлением Правительства Нижегородской области от 30 апреля 2014 года № 299).
12. Первое речное электрическое колесное судно «Минин» спущено на воду в Чкаловске [Электронный ресурс]. — URL: <https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/46f12796-562b-4291-982e-7dec53e37859> (дата обращения: 24.04.2026).
6. Для Нижнего Новгорода построят беспилотные прогулочные электросуда [Электронный ресурс]. — URL: [https://www.korabel.ru/news/comments/dlya\\_nizhnego\\_novgoroda\\_postroyat\\_bespilotnye\\_progulochnye\\_elektrosuda.html](https://www.korabel.ru/news/comments/dlya_nizhnego_novgoroda_postroyat_bespilotnye_progulochnye_elektrosuda.html) (дата обращения: 24.04.2026).
7. ВОДОЛЁТ : официальный сайт компании, маршруты и тарифы [Электронный ресурс]. – URL: <https://vodoletnn.ru/> (дата обращения: 20.04.2026).

