

УДК 328.185

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ КОРРУПЦИОННЫХ СХЕМ НА ВОДНОМ ТРАНСПОРТЕ РОССИИ

Петуненкова Елизавета Дмитриевна<sup>1</sup>, студент

e-mail: [liizzptn@gmail.com](mailto:liizzptn@gmail.com)

Лыкова Елена Сергеевна<sup>1</sup>, к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента

e-mail: [likova\\_elena@bk.ru](mailto:likova_elena@bk.ru)

<sup>1</sup> Волжский государственный университет водного транспорта, Нижний Новгород, Россия

**Аннотация.** В статье рассматриваются основные виды коррупционных схем на водном транспорте России, включая взяточничество при сертификации судов и хищения бюджетных средств при реализации государственных контрактов. На основе анализа уголовных дел и статистических данных выявлены негативные последствия коррупции для экономической безопасности отрасли. Особое внимание уделено ведомственным планам противодействия коррупции на 2025–2028 годы и предложениям по внедрению проектно-целевого планирования и цифрового контроля.

**Ключевые слова:** коррупционные схемы, водный транспорт, государственные закупки, взяточничество, экономическая безопасность.

## MAIN TYPES OF CORRUPTION SCHEMES AND EXAMPLES OF CORRUPTION CONSEQUENCES

Elizaveta D. Petunenкова<sup>1</sup>, Student of the department of Economic Security

e-mail: [liizzptn@gmail.com](mailto:liizzptn@gmail.com)

Elena S. Lykova<sup>1</sup>, Candidate of Economics

e-mail: [likova\\_elena@bk.ru](mailto:likova_elena@bk.ru)

<sup>1</sup> Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia

**Abstract.** The article discusses the main types of corruption schemes in Russian water transport, including bribery in the certification of ships and embezzlement of budget funds in the implementation of government contracts. Based on the analysis of criminal cases and statistical data, the negative consequences of corruption for the economic security of the industry have been identified. Special attention is paid to departmental anti-corruption plans for 2025-2028 and proposals for the implementation of project-oriented planning and digital control.

**Keywords:** corruption schemes, water transport, public procurement, bribery, economic security.

Водный транспорт является одной из ведущих отраслей экономики Российской Федерации, который обеспечивает как внутренние грузоперевозки по речным путям, так и



Коррупционные схемы при государственных закупках и хищения бюджетных средств представляют особую общественную опасность.

В 2025 году выявлены факты хищения более 4 млрд рублей при реализации государственных контрактов на развитие портов Новороссийска, Тамани и Находки. Уголовные дела возбуждены в отношении бывшего гендиректора и его заместителя в федеральном учреждении при Минтрансе России [9].

Эффективное противодействие таким угрозам требует совершенствования контрактной системы в сфере закупок как инструмента обеспечения экономической безопасности [11].

Нередки случаи, когда инспекторы на местах вымогают деньги за ускорение процедур или за то, чтобы «не заметить» нарушение. Например, в Санкт-Петербурге бывший сотрудник таможни обвиняется в получении взяток на сумму свыше 3,1 млн рублей за ускоренное списание утилизационного сбора [10].

Государство не стоит в стороне по противодействию коррупции в транспортной сфере. Основным документом является Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» [1]. Он определяет общие принципы и механизмы борьбы с коррупцией в России.

Министерством транспорта Российской Федерации и подведомственными ему подразделениями принимаются собственные отраслевые планы на плановый период.

Ключевым стратегическим документом, на который опираются все ведомственные планы, является «Национальная стратегия противодействия коррупции», утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 13 апреля 2010 г. № 460 [2]. Этот указ стал фундаментом для объединения усилий всех ветвей власти в борьбе с коррупцией. Именно этот Указ 2010 года является той самой стратегией, на которую формально ссылаются современные ведомственные планы, включая планы Минтранса и Росморречфлота на 2025-2028 годы.

Во исполнение Федерального закона № 273-ФЗ и в целях реализации Национальной стратегии противодействия коррупции, Министерство транспорта РФ своим Приказом № 431 от 9 декабря 2024 года утвердило собственный «План Министерства транспорта Российской Федерации по противодействию коррупции на 2025 - 2028 годы», который охватывает следующие основные направления деятельности [3]:

- Обеспечение соблюдения антикоррупционных ограничений и урегулирование конфликта интересов: проводится работа по приему и анализу сведений о доходах, расходах и имуществе, обучению госслужащих, а также проверкам соблюдения запрета на предпринимательскую деятельность.

- Выявление и устранение причин коррупции: проводится мониторинг коррупционных рисков и анализ коррупционных факторов

- Проведение антикоррупционной экспертизы: осуществляется экспертиза нормативных правовых актов и их проектов для выявления и устранения коррупционных факторов в нормативных правовых актах.

- Декларационная кампания: Государственные служащие ежегодно подают сведения о своих доходах, расходах и имуществе. Эти данные принимают и проверяют уполномоченные сотрудники, чтобы убедиться в их полноте и достоверности.

- Контроль за выполнением плана: Мониторинг выполнения мероприятий, предусмотренных планом, и при необходимости своевременная корректировка сроков или содержания.

Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот,) действует также в этом направлении, и утвердило свой отраслевой план, который был утвержден Приказом Росморречфлота № 182 от 28 декабря 2024 года [4]. Данный план разработан в

соответствии с Федеральным законом № 273-ФЗ и пришел на смену предыдущему плану на 2021–2024 годы.

Основные направления плана Росморречфлота включают:

- Анализ коррупционных рисков при оказании госуслуг: Ведомство обобщает опыт оказания государственных услуг в сфере морского и речного транспорта, чтобы выявить и минимизировать коррупционные риски.

- Управление государственным имуществом: Особое внимание уделяется деятельности по управлению государственным имуществом в портовой сфере как одной из зон повышенного риска.

- Обеспечение транспортной безопасности: проводится анализ оказания государственных услуг в области обеспечения транспортной безопасности, что напрямую связано с предотвращением взяток.

Таким образом, несмотря на то, что отраслевые планы на период 2025-2028 годов формально ссылаются на Указ Президента 2010 года, они не являются статичными документами. Напротив, они представляют собой постоянно обновляемый и живой инструмент, который позволяет:

- Адаптировать федеральную стратегию к специфике транспортной отрасли.

- Конкретизировать мероприятия, определяя ответственных, сроки и ожидаемые результаты.

- Обеспечивать преемственность антикоррупционной работы, сменяя друг друга каждые несколько лет.

- Оперативно реагировать на вызовы, такие как коррупция.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что коррупция на водном транспорте России — это проблема, которую государство последовательно и успешно решает. Яркие примеры из реальных уголовных дел это подтверждают: инспекторы на Камчатке, бравшие деньги за фиктивные сертификаты, получили заслуженные сроки до 7,5 лет; чиновники, уличенные в получении взяток квартирами (дело замначальника Росморречфлота на 8,5 млн рублей), предстали перед судом; а при ремонте портов факты хищения миллиардов (более 4 млрд рублей только в Новороссийске, Тамани и Находке) были вскрыты и пресечены. Даже мелкие взятки — за ускорение проверок, липовые санитарные свидетельства, списание утильсбора — не остаются без правовой оценки.

Результаты антикоррупционной политики на водном транспорте РФ подтверждают её эффективность: действующие механизмы привлечения к ответственности и утверждённые ведомственные планы Минтранса и Росморречфлота на 2025–2028 годы создают основу для дальнейшего прогресса. Для закрепления позитивных тенденций предлагается реализовать ряд конкретных мер, например:

Во-первых, проектно-целевое планирование, которое предполагает установление четких целей, индикаторов и сроков. Пример: сократить количество жалоб судовладельцев на случаи вымогательства на 50 % в течение 12 месяцев [12].

Во-вторых, внедрение комплексной системы показателей [13]. Отказаться от формального подсчёта проверок в пользу мониторинга реальных результатов: сопоставление документально зафиксированного и фактического времени осмотра (по GPS); анализ динамики отзыва сертификатов из-за выявленных нарушений.

В-третьих, видеофиксация осмотров. Ввести обязательное видеодокументирование всех процедур осмотра судов, общую цифровую базу сертификатов, публичную отчётность по каждому контракту. С такими инструментами можно с уверенностью рассчитывать на дальнейшее снижение, а затем и полную ликвидацию коррупции на водном транспорте России.

### Список литературы:

1. Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».
2. Указ Президента РФ от 13 апреля 2010 г. № 460 «О Национальной стратегии противодействия коррупции».
3. Приказ Минтранса России от 09.12.2024 N 431 «Об утверждении Плана Министерства транспорта Российской Федерации по противодействию коррупции на 2025 - 2028 годы»
4. Приказ Росморречфлота от 28.12.2024 N 182 «Об утверждении Плана противодействия коррупции в Федеральном агентстве морского и речного транспорта на 2025 - 2028 годы»
5. Состояние и динамика криминальной ситуации на объектах транспорта российской федерации на фоне развивающегося геополитического кризиса 387-814-1-SM.pdf file:///C:/Users/test2/Downloads/387-814-1-SM.pdf
6. В Приморском крае перед судом предстанут 14 бывших работников организации, занимающейся техническим надзором и классификацией морских судов за совершение коррупционных преступлений организованной группой. – Следком РФ. – URL: <https://zapsib-sut.sledcom.ru/news/item/1996689> (дата обращения: 16.06.2026)
7. Пять чиновников морского регистра на Камчатке осуждены по делу о коррупции. – Интерфакс Россия. – URL: <https://www.interfax-russia.ru/far-east/main/pyat-chinovnikov-morskogo-registra-na-kamchatke-osuzhdeny-po-delu-o-korrupcii> (дата обращения: 16.06.2026)
8. В столице бывшему заместителю начальника управления транспортной безопасности Росморречфлота предъявлено обвинение в получении взятки. – Следком РФ. – URL: <https://zmsut.sledcom.ru/news/item/1968410> (дата обращения: 16.06.2026)
9. Подрядчики проектов развития портов в двух регионах похитили ₽4 млрд. – ИА REGNUM. – URL: <https://regnum.ru/news/3942510> (дата обращения: 16.06.2026)
10. В Петербурге бывшего таможенного инспектора будут судить по делу о получении крупной взятки. – Online47. – URL: <https://online47.ru/2025/08/16/v-peterburge-byvshego-tamozhennogo-inspektora-budut-sudit-po-delu-o-poluchenii-krupnoy-vzyatki-219582> (дата обращения: 16.06.2026)
11. Лыкова Е.С. Контрактная система в сфере закупок как инструмент обеспечения экономической безопасности государства // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 8.
12. Пыжова, Ж. Ю. Новации проектно - целевого подхода в системе стратегического планирования национальной экономики / Ж. Ю. Пыжова, Е. С. Лыкова // Научные проблемы водного транспорта. – 2023. – № 77. – С. 199-210.
13. Лыкова, Е. С. Комплексный подход в использовании количественных и качественных показателей в оценке эффективности деятельности организации / Е. С. Лыкова, Е. А. Лыкова // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 9(170). – С. 810-813.

